

제353회 정례회
문화복지위원회

2027년도

출연동의안 자료

춘천문화재단

목 차

1. 출연기관 현황	-----	03
2. 출연기관 경영목표	-----	06
3. 출연기관 법적근거	-----	07
4. 출연기관 필요성	-----	07
5. 기대효과	-----	08
6. 출연금 목별 세부내역	-----	09
7. 주요사업	-----	11
8. 기관 경영실적 평가결과	-----	17
9. 기관 감사현황	-----	19
10. 이사회 개최현황	-----	22
붙임 2027 춘천문화재단 출연금 예산(안)	-----	25

1

출연기관 현황

□ 춘천문화재단 개요

- 설립일자 : 2008. 12. 11.
- 설립근거 : 춘천문화재단 설립 및 운영조례, 지역문화진흥법 등
- 대 표 자 : (이사장)박종훈 (임기 : 2026. 9. 10. ~ 2028. 9. 9.)
- 임원현황 : 이사장(1명), 비상근이사(7명), 감사(2명)
- 주 소 : 강원특별자치도 춘천시 효자상길 5번길 13 춘천문화예술회관
- 설립목적
 - 춘천시 문화예술의 다양성 및 문화복지 증대를 위하여 문화예술 진흥 사업과 그에 따른 활동 등을 지원
 - 춘천 지역 문화예술의 특성과 정체성을 확립하고, 춘천이 문화 중심 도시로 성장할 수 있는 토대 마련
 - 시민들의 삶의 질 향상 및 지역 문화예술의 세계화 등을 통하여 시민의 문화복지 구현
- 주요연혁

2026. 9. 10.	제10대 이사장(박종훈) 연임
2025. 5. 13.	춘천 꿈꾸는 예술터 개관
2024. 9. 10.	제9대 이사장(박종훈) 취임
2023. 3. 30.	춘천시공연예술창업지원센터 개관
2022. 1. 1.	춘천예술촌 수탁 운영
2021. 11. 1.	춘천시립국악단 창단
2021. 1. 8.	제2차 법정문화도시 지정
2020. 4. 13.	춘천시립인형극단 창단
2020. 1. 1.	김유정문학촌 수탁 운영
2019. 12. 30.	법정문화도시 예비지정
2019. 12. 24.	기관 명칭 변경 (춘천시문화재단→춘천문화재단)
2019. 11. 6.	예술소통공간 곳 개관
2011. 3. 2.	춘천문화예술회관 수탁 운영
2010. 3. 26.	춘천시립예술단 수탁 운영
2008. 12. 11.	춘천시문화재단 법인 설립 등기
2008. 12. 10.	춘천시문화재단 제1대 이사 위촉
2008. 5. 30.	춘천시문화재단 설립 및 운영조례 제정

○ 재단 주요사업

- 1) 지역문화진흥을 위한 사업의 개발, 추진 및 지원
- 2) 지역문화 관련 정책 개발 지원과 자문
- 3) 지역문화 전문인력의 양성 및 지원
- 4) 지역문화예술단체 지원 및 활성화 사업 추진
- 5) 지역문화 협력 및 연계·교류에 관한 업무
- 6) 문화예술의 창작·보급 및 예술인 창작활동과 복지 지원
- 7) 시민 문화향수 제고 및 생활문화 활성화 사업
- 8) 문화예술교육사업
- 9) 문화예술시설의 수탁운영 및 관리
- 10) 재단운영·유지에 관하여 필요한 사업
- 11) 문화예술진흥을 위하여 추천시장이 위탁하는 사업
- 12) 기타 문화예술의 발전과 관련하여 시장이 필요하다고 인정하는 사업이나 활동

□ 직원현황

(2026.8.31.기준 / 단위: 명)

구분	직종	계	이사장	상임이사	일반직					업무지원직		
					3급	4급	5급	6급	7급	계	현업	행정
정원		56	1	1	3	8	9	13	17	4	-	-
현원		48	1	-	2(1)	6(1)	9	12	15	3	1	2

※ 일반직 3급 : 파견공무원(행정5급) 1명 포함 / 일반직 4급 : 파견공무원(행정6급) 1명

※ 정원외 계약직 : 9명(사업·단기 4명, 환경직 5명)

□ 부서별 주요 업무

부 서 명		주 요 담 당 사 무
전략기획본부	정책홍보팀	이사회, 예산편성관리, 문화정책개발, 대외협력, 재단홍보, 문화예술매거진, 감사·청렴, 성과관리
	행정지원팀	인사관리, 인력운영계획, 인재양성, 노무, 산업안전, 기록물·전산관리, 제규정 관리, 정보공개, 기부금 운영, 위탁시설 관리, 총무, 복지, 근태관리, 재물관리, 문화아카이브
	재무회계팀	재무회계, 급여, 계약 등
예술지원센터	예술지원팀	전문예술지원사업, 창작공간지원사업, 예술교류사업, 지역기반 콘텐츠 제작 지원사업, 예술제 참가지원사업, 추천예술촌, 창작공간 운영(판미, 곳)
	공연전시팀	기획공연, 기획전시, 지역대표 예술단체 지원사업, 공연장(문예회관) 운영, 공연예술연습공간 운영, 문화예술회관 등 시설관리
도시문화센터	시민예술팀	생활예술 동호회 지원사업, 생활문화센터 운영 및 활성화 사업, 생활권 문화공간 운영사업, 읍면지역 문화예술 사업
	축제도시팀	온세대합창페스티벌, 공지천 재즈 페스타, 축제행사지원사업, 축제도시 브랜딩 구축 사업
문화예술교육센터	예술교육팀	우리들은 예술학년, 예술로 자율주행, 예술교육 특화 콘텐츠 운영, 꿈의 예술단 (신나는 오케스트라, 꿈의 (인형)극단, 꿈의 스튜디오, 꿈의 무용단) 운영, 문화예술교육 거점공간(꿈꾸는 예술터) 운영

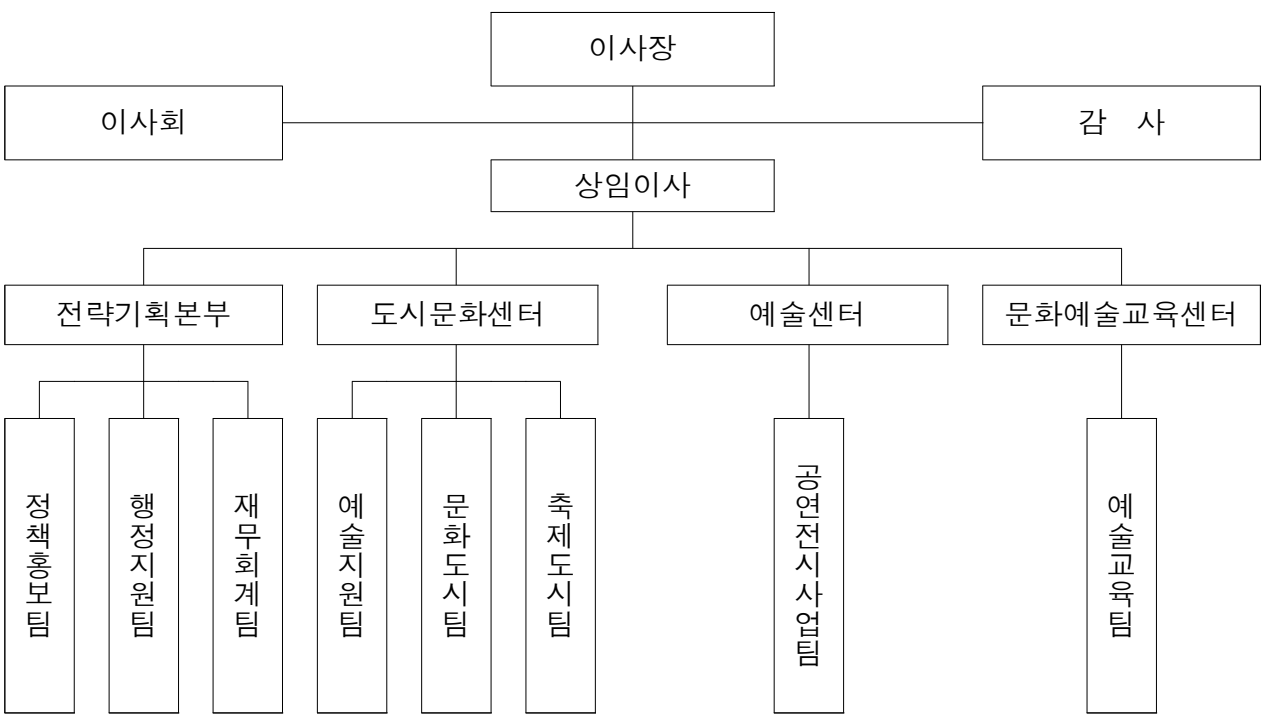
□ 조직도

○ 현(1본부 3센터 8팀) : 2026. 7. 1. ~ 현재



※위탁기관(3) : 춘천시립예술단, 김유정문학촌, 춘천시공연예술창업지원센터

○ 전(1본부 3센터 8팀) : 2025. 7. 1. ~ 2026. 6. 30.



※위탁기관(3) : 춘천시립예술단, 김유정문학촌, 춘천시공연예술창업지원센터

2

출연기관 경영목표

□ 경영전략

○ 3개 목표 15개 전략과제

미션	예술의 가치를 손에 잡히는 현실로 만든다 예술계 모두의 협력으로 변화를 주도한다		
비전	기회, 실행, 협력, 감동의 예술 플랫폼		
경영목표 (추진전략)	예술의 창조성·다양성 증진을 위한 문화예술 창작-매개-교육-향유 지속	공공문화예술 분야의 건강한 발전을 위한 문화예술계 협력으로 도시 변화를 주도	변화에 대응하는 조직의 균형 잡힌 조타수로서 유연한 경영 지원 체계 운영
전략과제	1-1	2-1	3-1
	공연·전시·행사·활동 기획	지역 문화예술계 소통·협업	ESG 경영 실천
	1-2	2-2	3-2
	지역예술 창작지원	지역문화 진흥계획 수립	협력하는 조직문화 정착
	1-3	2-3	3-3
	지역 기반 콘텐츠 제작	축제도시 차별화·브랜딩	성과 기반 인사관리
	1-4	2-4	3-4
	문화예술 교육	문화예술인력 양성	재무효율성 평가 관리
	1-5	2-5	3-5
	문화예술 인프라 개선	문화재단 활동 홍보·PR	임직원 복지 향상
	조직 역량 강화		
	과학적 지식과 원리, 타당한 데이터 활용, 의사결정에 도움을 주는 비판적 사고, 윤리 의식		
	문화재단 활동 영향력·지속성을 위한 데이터 기반 경영성과 도출		

3

출연기관 법적근거

□ 관련법령

- 지역문화진흥법
- 지방자치단체 출자·출연기관의 운영에 관한 법률

□ 관련조례

- 춘천문화재단 설립 및 운영 조례
- 춘천시 김유정문학촌 운영 및 관리 조례
- 춘천시 문화시설 설치 및 운영 조례
- 춘천시 문화도시 기본 조례
- 춘천시 문화예술교육 지원 조례
- 춘천시 문화예술진흥 및 예술인 복지증진에 관한 조례
- 춘천시 장애인 문화예술 활동 지원 조례

4

출연기관 필요성

□ 법적기반

- 지역문화진흥법 제5장
 - 제19조 「지역문화재단 및 지역문화예술위원회의 설립 등」
 - 제20조 「지역문화재단 및 지역문화예술위원회에 대한 지원」

□ 사업적 기반

- 지역문화진흥법 시행령 제21조 2항

1. 지역문화진흥을 위한 사업의 개발, 추진 및 지원
2. 지역문화 관련 정책 개발 지원과 자문
3. 지역문화전문인력의 양성 및 지원
4. 지역문화예술단체 지원 및 활성화 사업 추진
5. 지역문화 협력 및 연계·교류에 관한 업무
6. 지역 내 공정한 문화환경의 조성
7. 그 밖에 지역문화진흥을 위하여 필요하다고 인정하는 사업

<삶이 곧 예술이 되는 도시, 춘천 구현>

- 1) 지역예술 성장 : 창작-육성-유통-교류의 선순환으로 지역예술 경쟁력 강화
 - (창작) 전문예술지원, 창작공간 임차료 지원 등을 통한 예술창작 기반 조성
 - (육성) 지역기반 콘텐츠 제작지원 및 예술제 참가지원을 통한 지역 예술인 성장 및 육성 지원
 - (유통) 모두의 미술·홈커밍 아트 춘천·지역 간 문화예술교류를 통해 지역예술인의 활동영역 확대
 - (교류) 청년 K-컬처 글로벌 프런티어를 통해 국제협업 경험을 지역에 환류하고 글로벌 문화예술 인재 육성
- 2) 시민예술 생활 : 시민 주도 예술활동과 생활권 거점 확대로 일상 속 예술접근성 강화
 - (시민주체 성장) 자발적이고 지속적인 예술활동 지원으로 시민이 예술의 수혜자를 넘어 직접 기획·참여하는 시민예술 주체로 성장
 - (생활권 확산)
 - 생활권 기반 프로그램으로 시민의 예술 참여기회 확대
 - 아르쉴생활문화센터·공연예술연습공간·김유정문학촌 등 활동거점 운영을 통한 예술 접근성 강화
- 3) 춘천 예술도시 브랜드 : 춘천형 예술교육과 축제 콘텐츠 고도화로 도시브랜드 가치 확산
 - (예술교육) 지역·세대별 춘천형 예술교육 모델 정립·확산
 - (미래세대) 기술융복합 문화예술교육과 예술교육가 양성으로 미래세대의 창의성·예술성 및 교육 품질 향상
 - (축제브랜드) 온세대합창페스티벌·공지천재즈페스타 등을 통한 축제 도시 브랜딩 제고
 - (축제지원 고도화) 축제 평가 시스템 운영으로 대표축제 경쟁력과 지속가능성 확보
- 4) 예술향유 : 안전하고 전문적인 문화공간 운영으로 시민의 예술향유 기반 강화
 - (문예회관) 춘천문화예술회관 개·보수 및 고객서비스 개선으로 안전성·편의성 제고
 - (연습공간) 지역 공연예술인들에게 최적의 연습공간 제공
 - (예술향유) 수준 높은 기획공연과 전시 확대로 수준 높은 예술향유 기회 제공
- 5) 지속가능 경영 : 데이터와 재정 효율 중심의 경영체계 구축
 - (데이터 경영) 인사·재무·사업 데이터를 연계·상시 축적하여 AI 분석 기반과 경영 의사결정 체계 마련
 - (재무효율성 강화)
 - 단기 유휴자금 운용 기준 마련과 운용 확대를 통해 재정수입 확대 및 재정 건전성 제고
 - 국비·공모사업 등 외부재원 확보와 효율적인 집행관리를 연계하여 안정적 재원운영 기반 강화

6

출연금 목별 세부내역

□ 2027년 출연금 목별 세부내역

(단위:천원)

과목	출연금			
	2027년	2026년	증감액	증감률(%)
계	12,681,321	12,626,000	55,321	0.4
보수	2,983,057	2,925,566	57,491	2.0
무기계약직근로자보수	157,587	154,473	3,114	2.0
기간제근로자등보수	188,173	313,456	-125,283	-40.0
퇴직급여	260,000	300,000	-40,000	-13.3
평가급	400,000	400,000	-	0.0
사무관리비	610,821	655,667	-44,846	-6.8
공공운영비	456,885	427,090	29,795	7.0
행사운영비	3,408,511	3,043,744	364,767	12.0
회의비	25,665	32,530	-6,865	-21.1
복리후생비	118,384	142,670	-24,286	-17.0
광고선전비	74,000	70,000	4,000	5.7
여비	51,320	42,400	8,920	21.0
사업업무추진비	27,000	27,000	-	0.0
직무수행경비	122,340	125,520	-3,180	-2.5
일반재료비	44,600	42,600	2,000	4.7
연구용역비	43,000	64,000	-21,000	-32.8
전산개발비	12,000	4,880	7,120	145.9
교육훈련비	34,614	41,996	-7,382	-17.6
수선유지비	303,720	345,850	-42,130	-12.2
관서업무비	20,540	20,780	-240	-1.2
행사실비보상금	322,004	576,036	-254,032	-44.1
기타보상금	149,200	111,300	37,900	34.1
포상금	-	1,800	-1,800	-100.0
연금부담금	369,700	356,500	13,200	3.7
민간사업지원금	2,438,200	2,342,580	95,620	4.1
자산취득비	60,000	57,562	2,438	4.2

○ 2027년 출연금 인건비, 경상비, 사업비 내역

(단위:천원 / %)

구분	2027년	2026년	증감액	증감률(%)	비고
계	12,681,321	12,626,000	55,321	0.4	출연금 총액 55,321천원 순증
인건비	4,111,157	4,218,015	-106,858	-2.5	기간제근로자 보수·퇴직급여 조정 등에 따른 감액
경상비	1,380,764	1,434,096	-53,332	-3.7	기본경비 및 시설관리 경비 조정 등에 따른 감액
사업비	7,189,400	6,973,889	215,511	3.1	시민예술·축제·문화예술교육 등 사업 재편·신규 편성에 따른 증액

○ 지방출자출연기관 설립기준에 따른 출연금 편성

(단위:%)

구분	2027년	2026년	표준비율
계	100.0	100.0	100
인건비	32.4	33.4	40
경상비	10.9	11.4	10
사업비	56.7	55.2	50

※ [지방출자출연기관 설립기준]

총 소요예산을 기준으로 사업비 50%, 인건비 40%, 경상비 10%를 표준 비율로 설정

다만, 대상사업의 특성에 따라 사업비와 인건비의 비율을 탄력적으로 조정할 수 있으나, 사업비를 50% 미만으로 설정할 수 없음

□ 2027년 주요사업

- 지속가능한 문화정책, 문화예술 가치확산
- 예술창작 기반조성, 예술가치 확산
- 문화예술 향유 확대, 문화예술 인프라 개선
- 시민예술 활동확산, 시민예술 주체성장
- 축제도시 브랜딩 구축, 축제도시 거버넌스
- 꿈꾸는 예술교육, 예술로 경험교육, 꿈의 예술단, 예술교육 정책사업
- 김유정 선양사업
- 연례반복 사업(문화예술공간 운영, 조직운영, 인력운영)

□ 2027년 출연금 사업별 내역

(단위:천원)

세부사업명		2027년	2026년	증감액
세출예산		12,681,321	12,626,000	55,321
전략기획본부		6,028,251	6,153,681	-125,430
	정책홍보팀	292,830	305,270	-12,440
	지속가능한 문화정책	83,730	88,440	-4,710
	전략목표 성과관리	83,730	88,440	-4,710
	문화예술 가치확산	209,100	216,830	-7,730
	정책사업 메시지 발신	113,300	216,830	-103,530
	춘천문화예술매거진pot	95,800	0	95,800
	행정지원팀	1,098,794	1,036,486	62,308
	적극행정 지원체계조성	883,294	868,186	15,108
	조직운영 행정지원	318,904	310,856	8,048
	안전한 문화시설 관리	536,390	529,330	7,060
	지역예술 기록화 사업	28,000	28,000	0
	김유정 선양사업	215,500	168,300	47,200
	김유정 추모제	5,000	10,000	-5,000
	김유정 문학축제	82,000	67,000	15,000
	김유정 문학상	37,500	37,500	0
	유정, 봄마중	45,000	0	45,000
	해설자원봉사자 양성 및 운영	26,000	0	26,000
	김유정 학술연구	10,000	0	10,000
	책 읽는 마을, 실레	10,000	0	10,000
	실레마을 이머시브 프로젝트	0	38,800	-38,800
	김유정 청소년 글짓기 대회	0	15,000	-15,000
	재무회계팀	4,636,627	4,811,925	-175,298
	효율적인 재정운영	4,636,627	4,811,925	-175,298
	인건비 운영	4,111,157	4,218,015	-106,858
	투명한 계약회계운영	57,210	60,800	-3,590
	기본경비 운영	468,260	533,110	-64,850
예술지원센터		2,944,170	2,870,319	73,851
	예술지원팀	1,774,000	1,724,000	50,000
	예술창작 기반조성	1,242,000	1,084,000	158,000
	전문예술 지원사업	850,000	752,000	98,000
	창작공간 임차료 지원사업	70,000	70,000	0
	지역기반 콘텐츠 제작지원사업	250,000	200,000	50,000
	예술제 참가지원 사업	72,000	62,000	10,000
	예술가치 확산	532,000	640,000	-108,000
	전문예술 매개사업	49,000	40,100	8,900

세부사업명			2027년	2026년	증감액
		전문예술 교류사업	60,000	55,400	4,600
		전문예술인 조명사업	63,000	64,500	-1,500
		춘천예술촌 운영	300,000	400,000	-100,000
		창작공간 운영 *곳, 판미	60,000	80,000	-20,000
	공연전시팀		1,170,170	1,146,319	23,851
	문화예술 향유 확대		994,000	994,480	-480
		예술회관 기획공연전시	994,000	994,480	-480
	문화예술 인프라 개선		176,170	151,839	24,331
		춘천문화예술회관 운영	64,300	48,300	16,000
		춘천문화예술회관 고객센터	81,570	72,539	9,031
		공연예술 연습공간 운영	30,300	31,000	-700
도시문화센터			2,443,900	2,342,000	101,900
	시민예술팀		595,900	385,000	210,900
	시민예술 활동확산		275,900	135,000	140,900
		시민예술 동호회 지원	40,000	20,000	20,000
		시민예술 확산지원	54,900	0	54,900
		시민이 만드는 예술도시	56,000	0	56,000
		생활권 문화공간 운영	125,000	115,000	10,000
	시민예술 주체성장		320,000	250,000	70,000
		도시가 살롱	80,000	80,000	0
		읍면 문화마을 온다	150,000	110,000	40,000
		시민예술 프로젝트	40,000	60,000	-20,000
		지역도서 출판 콘텐츠 활성화	50,000	0	50,000
	축제도시팀		1,848,000	1,957,000	-109,000
	축제도시 브랜딩 구축		700,000	750,000	-50,000
		온세대합창페스티벌	400,000	400,000	0
		공지천 재즈 페스타	200,000	160,000	40,000
		축제도시 공간 콘텐츠 발굴	100,000	90,000	10,000
		춘천 축제 특화콘텐츠 개발	0	100,000	-100,000
	축제도시 거버넌스		1,148,000	1,207,000	-59,000
		축제 협력 네트워크	35,000	74,000	-39,000
		축제행사 지원사업	793,000	0	793,000
		경연대회 지원사업	240,000	0	240,000
		봄내예술제	0	120,000	-120,000
		국제예술교류전	0	18,000	-18,000
		춘천전국관악경연대회	0	100,000	-100,000
		춘천전국합창경연대회	0	30,000	-30,000
		Made in 춘천, 오페라	0	40,000	-40,000

세부사업명			2027년	2026년	증감액
		춘천색소폰페스티벌	0	50,000	-50,000
		춘천월드포크락페스티벌	0	25,000	-25,000
		의병 축제	0	30,000	-30,000
		춘천민요페스티벌	0	20,000	-20,000
		지역명품 페스타	0	65,000	-65,000
		춘천아트페어	0	20,000	-20,000
		춘천인음악회	0	55,000	-55,000
		춘천국제고음악제	0	120,000	-120,000
		강촌힐링페스티벌	0	45,000	-45,000
		소양강처녀가요제	0	60,000	-60,000
		춘천공연예술제	0	80,000	-80,000
		대한민국발레축제 in 춘천	0	55,000	-55,000
		청소년스피치대회	0	20,000	-20,000
		한여름밤의아리아	0	60,000	-60,000
		Re:Sound 다시울림	0	20,000	-20,000
		춘천인형극제 거점화 지원	80,000	100,000	-20,000
문화예술교육센터			1,265,000	1,260,000	5,000
	예술교육팀		1,265,000	1,260,000	5,000
	꿈꾸는 예술교육		405,000	440,000	-35,000
		꿈지락 꿈지락	35,000	0	35,000
		우리들은 예술학년	200,000	290,000	-90,000
		예술로 자유회	150,000	150,000	0
		아트브릿지	20,000	0	20,000
	예술로 경험교육		320,000	40,000	280,000
		예술인문아카데미	40,000	40,000	0
		꿈꾸는 예술학년	60,000	0	60,000
		시민 예술학교	100,000	0	100,000
		기술융복합 문화예술교육	80,000	0	80,000
		예술이음교육	40,000	0	40,000
	꿈의 예술단		190,000	140,000	50,000
		신나는 오케스트라	140,000	120,000	20,000
		꿈의 (인형)극단	30,000	20,000	10,000
		꿈의 스튜디오	20,000	0	20,000
	예술교육 정책사업		350,000	640,000	-290,000
		예술교육 특화콘텐츠 운영	40,000	70,000	-30,000
		예술교육가 성장지원사업 '사부작'	50,000	0	50,000
		예술교육가 양성 '사이시옷'	30,000	0	30,000
		꿈꾸는 예술터 운영	230,000	570,000	-340,000

○ 춘천문화재단 세입결산 및 예산(2021~2026년)

(단위: 백만원)

구 분		2021년 세입결산	2022년 세입결산	2023년 세입결산	2024년 세입결산	2025년 세입결산	2026년 세입예산
총계 (A+B+C)		29,342	35,092	34,938	33,751	31,716	28,403
사업수익 소계 (A=a+b+c+d+e+f+g+h+i)		23,667	28,252	25,990	26,347	28,233	26,704
기타영업수익 (시설사용료 수익) (a)		99	123	182	186	232	100
	회관공연장	51	75	120	148	175	80
	회관전시장	2	3	6	14	19	-
	김유정문학촌	3	14	14	18	9	-
	공연예술연습공간	-	-	-	6	27	20
	공지천야외음악당	1	2	2	-	-	-
	몸짓극장	42	29	40	-	-	-
	아르쥔 생활문화센터	-	-	-	-	2	-
대행사업수익(위탁사업) (b)		550	2,676	1,600	2,591	12,406	12,043
	김유정문학촌	550	650	650	650	650	690
	춘천예술촌	-	800	450	400	400	-
	공연예술창업지원센터	-	1,226	500	870	850	850
	꿈꾸는예술터	-	-	-	-	700	-
	춘천시립예술단	-	-	-	-	9,650	10,003
	막국수닭갈비축제	-	-	-	-	150	200
	지역대표 예술단체 지원사업						300
	문학촌 한림대 실습	-	-	-	-	6	-
	문화로사회연대	-	-	-	180	-	-
	강원예술인한마당	-	-	-	491	-	-
자체사업수익 (입장료수익) (c)		372	395	406	428	496	130
	예술회관 공연	186	162	171	214	277	130
	예술단 공연	135	180	157	148	164	-
	김유정문학촌 입장수입	47	40	59	66	54	-
	몸짓극장 공연	4	13	19	-	-	-
보조금수익 (d)		4,574	4,008	4,088	2,572	4,386	1,662
	국고보조금	2,012	1,585	2,249	1,218	2,703	1,367
	자치단체보조금	2,562	2,423	1,839	1,354	1,683	295
기부금수익 (e)		-	-	-	27	25	43
출연금수익 (f)		17,948	20,548	19,377	20,346	10,457	12,626
기타영업수익 (g)		-	305	111	8	54	-
이자수입 (h)		65	155	176	144	134	80
기타영업외수익 (i)		59	42	50	45	43	20
자본적수입 소계 (B)		4,522	4,148	4,795	3,186	1,878	1,699
물품매각수입		81	-	-	-	-	-
기타자본잉여금		48	-	-	-	-	-
순세계잉여금		4,393	4,148	4,795	1,948	884	726
보조금사용잔액 (출연금 등 반환금)		-	-	-	1,238	994	973
이월금 (C)		1,153	2,692	4,153	4,218	1,604	-

※ '26년은 8.31.(2차추경) 기준

○ 춘천문화재단 세출결산 및 예산(2021~2026년)

(단위: 백만원)

구 분		2021년 세출결산	2022년 세출결산	2023년 세출결산	2024년 세출결산	2025년 세출결산	2026년 세출예산
총 계 (A+B+C+D+E)		29,342	35,092	34,938	33,751	31,716	28,403
영업비용 소계 (A=a+b)		24,055	29,507	29,642	26,456	27,696	26,636
인건비 소계 (a)		8,981	10,294	10,900	11,216	11,077	11,553
	인건비	8,244	9,275	9,793	10,173	10,242	10,621
	퇴직급여	326	636	556	595	332	359
	평가급	411	383	551	448	503	573
경비 소계 (b)		15,074	19,213	18,742	15,240	16,619	15,083
	사무관리비	672	959	1,180	868	1,057	1,046
	공공운영비	368	447	556	528	526	626
	행사운영비	3,779	7,587	7,693	5,579	6,321	5,257
	복리후생비	1,470	1,834	1,967	360	533	483
	여비	43	81	127	81	54	73
	사업업무추진비	28	45	58	42	42	44
	재료비	57	43	62	43	40	48
	연구개발비	335	212	253	174	306	87
	교육훈련비	7	28	75	80	68	100
	수선유지교체비	514	539	581	593	741	587
	관서업무비	35	44	48	53	53	53
	위탁관리비	0	27	54	62	50	54
	일반보상금	2,315	1,625	1,906	1,684	1,617	1553
	포상금	1	2	3	2	4	4
	연금부담금	-	-	-	1,737	1,981	2,261
	배상금	-	1	-	-	-	-
	민간사업지원금	2,677	2,834	2,920	2,207	2,734	2,807
	보증금	-	-	10	-	-	-
	예비비	-	-	-	-	-	-
	감가상각비	81	-	-	-	-	-
	차기이월예산(자금수반)	2,692	2,905	1,249	1,147	492	-
영업외 비용 소계 (B)		105	61	585	1444	1,051	665
	보조금반환금	73	27	267	251	1	120
	대행사업비반환금	32	34	318	172	260	535
	출연금반환금	-	-	-	1,021	783	-
	기타영업외비용	-	-	-	-	7	10
자본적지출 (C)		1034	1301	1525	3,973	1,266	784
	시설비	351	461	420	2,663	155	-
	자산취득비	283	323	138	189	310	117
	기타자본적지출	400	517	967	1,121	801	667
순세계잉여금이월 (D)		4,148	4,223	1,919	884	879	-
출연금 반환금 등 (E)		0	0	1,267	993	824	318

※ '26년은 8.31.(2차추경) 기준

※ '26년 인건비 11,553백만원 = 4,193(출연금:문화재단) + 7,340(위탁금:예술단등) + 20(보조금)

8 기관 경영실적 평가결과

□ 기관 평가결과 : '26년(25년실적) 기준

기관	평가점수(등급)	기관 경영실적 평가 결과		
춘천문화재단	87.50(나)	지속가능경영(30)	경영성과(40)	사회적가치(30)
		26.14	37.15	24.21

평가항목	평가지표	배점	평가점수
Ⅰ. 지속가능경영 (30점)	소계	30.00	26.14
	경영층의 리더십	4.00	3.32
	전략경영	6.00	5.15
	조직·인사관리	7.00	6.31
	재무관리	13.00	11.36
Ⅱ. 경영성과 (40점)	소계	40.00	37.15
	주요사업	10.00	8.50
	경영효율성과	25.00	24.03
	고객만족성과	5.00	4.62
Ⅲ. 사회적 가치 (30점)	소계	30.00	24.21
	일자리 확대	10.00	7.50
	소통 및 참여	6.00	4.77
	윤리경영	3.00	2.39
	재난·안전관리	5.00	4.00
	지역상생 발전	6.00	5.55
기관별 총계		100.00	87.50

※ '25년(24년실적) : 89.77점(나)

□ 기관장 평가결과 : '26년(25년실적) 기준

기관	기관장	평가대상기간	평가점수(등급)
춘천문화재단	박종훈	2025. 1. 1. ~ 12. 31.	88.12(나)

구분	성과지표	지표유형 (정성/정량)	가중치 (%)	평가점수
운영성과 (60점)	리더십 및 책임경영 노력	정성	10	8.28
	윤리경영	정성	10	7.97
	고객 및 주민참여	정성	10	7.54
	효율적 조직 인사 운영	정성	10	7.55
	재정관리의 적정성	정성	10	7.50
	시정운영 연계성 (지역사회 공헌 등)	정성	10	9.38
사업성과 (40점)	주요 사업성과	정량	30	29.90
	중점 관리성과	정량	10	10.00
합 계		-	100	88.12

※ '25년(24년실적) : 96.20점(가)

연도	감사명	처분건수	조치구분
2025년	시의회 행정사무감사	5건	완료
2024년	시의회 행정사무감사	8건	완료

감사	연번	현황 및 문제점	시정 및 처리요구	조치결과	조치구분
2025년 시의회 행정 사무 감사	01	춘천예술인 육성 사업이 문화도시 마지막 5년 차임에도 불구하고 육성지원 예산이 삭감되고 있음	춘천예술인 인재 육성을 통해 지역 문화인을 확보해 갈 필요가 있음을 제안함	- 기존 예술창작활동 지원 외 전문예술인 양성, 교류, 조명 등 예술지원 사업을 다각화하여 춘천예술인을 지속적으로 육성하겠음 - 예술창작-매개-유통체계를 구축할 수 있도록 사업을 구조화하고 성과를 관리하겠음	완료
	02	춘천문화재단 문화도시 조성사업 일몰 후 예산 관련	예산 증액 없이 재단 운영을 안정화하기 위한 방안 필요함	26년 당초예산 편성시 예산증액 없음 - (25년) 시비(위탁금) 10.5억원 → (26년) 시비(출연금) 8.3억원 (△2.16억원) - 문화도시조성사업('21~'25)중 시민예술 및 지역예술콘텐츠 등을 중심으로 '26년 이후에도 지속가능한 문화도시 레거시 사업 추진과 성과관리에 노력하겠음	완료
	03	시립예술단원이 총 199명 중 춘천에 주소를 둔 사람이 매우 적음	시립예술단원은 춘천을 대표로 활동하시는 분들로 강제는 아니지만 활동 기간 동안 춘천으로 주소를 이전하면 특혜를 부여해 춘천 시민으로 많이 주소를 이전 하도록 할 것	- 예술단원 198명 중 춘천 거주자 149명(75.2%)으로 타 지자체 예술단 대비 지역 거주 비율은 높은 편 - 단원 대상 시책으로 운영중인 이주 장려 혜택(전입장려금, 출산 장려금, 봄내장학금, 대학생전입 장려금 지원등)을 수시홍보 - 예술단 신규단원 또는 청소년 시립예술단 감사 선발 시 지역 인재요건 시행 - 춘천출신 또는 주민등록상 주소지가 춘천인자) ※ 지방출자·출연기관 인사·조직 지침에 따름	완료
	04	문화예술회관은 수익기반 공연이 다수임에도 불구하고 무료관객 비율이 65% 임. 무료티켓의 남발은 공연에 대한 공정성과 신뢰도를 훼손하며 노쇼를 일으킬 뿐임	티켓의 가격에는 그만큼의 예술의 가치와 신뢰가 담겨있는 것이므로 문화재단이 공연의 가치를 높이고 티켓 수익을 올려서 문화예술의 긍지를 높이려 한다면 코앞의 관객수 보다는 내돈 내산의 가치를 알고 예술의 가치를 아는 시민 인식수준을 높이는 데 기여해야 함 무료표는 예술의 가치를 평가 절하하게 되고 장기적으로는 지역 문화예술의 자생력을 잃게 해 망하는 길임을 명심하고 앞으로 무료표와 초대권은 최대한 자제	- 전년 대비 기획공연 티켓 가격 체계를 조정하여 공연 가치를 반영하고, 수익 기반을 강화 하였음. 이후에도 유료 관람 문화 정착 기조를 유지하고, 유료 관람객 우선 좌석 운영과 노쇼 관리를 지속하겠음 - 무료좌석은 공공목적, 사회적가치 달성을 위한 소외계층 대상 관람 지원 등에 한해 운영하고, 제작사의 의무 제공 및 내부 모니터링 등 필수 목적에 한해 최소로 운영하겠음. 또한 공연별 발권 원칙(사유, 수량, 좌석배정 등)을	완료

감사	연번	현황 및 문제점	시정 및 처리요구	조치결과	조치구분
			하도록 하고 부득이한 초대권은 기득권 계층이 아닌 소외계층에게 전달 되도록 할 것임	기준화하여 관행적 배포를 지양하겠음	
	05	매년 평균 1억원이 넘는 문화예술회관 및 시설들에 대한 수리·관리계획이 부족, 중복 수리 및 관리가 허술함.	3~5년 주기의 시설점검 수리 관리 종합계획을 세워 중복(반복) 수리를 방지하고 만전을 기할 것을 요함.	◦ 시설물 정기점검 및 유지관리 중·장기 계획을 수립하여 체계적으로 관리하겠음 - 건축물 정기점검 실시(매년 상·하반기) 및 점검결과 관리 체계화 - 점검 결과에 따른 보수·유지관리 계획 수립 ↳ 점검결과를 토대로 긴급 단, 중, 장기 보수항목 구분 후 보수 수리 계획 수립 및 이행 - 예산 효율적 집행 및 관리 강화 ↳ 중장기 계획에 따라 연차별 소요예산 합리적 편성후 우선 순위에 따른 예산 집행	완료
2024년 시의회 행정 사무 감사	01	포크락 페스티벌, 색소폰페스티벌 등 호응도가 낮은 페스티벌에 대한 효율성 지적	진행했던 축제들을 기반으로 다양한 콘셉트로 색소폰, 포크락을 연계한 밴드페스티벌 대회 추진 제안 및 행사사진 등 행사결과를 잘 정리하도록 주문	◦ 축제행사 지원사업 관리 철저 - 현장 모니터링 보고서 작성: '24.3월~ ◦ 축제 활성화 협력시범사업 추진 - 색소폰 페스티벌 축제 효과 제고 컨설팅 진행(9월) ◦ 포크락 페스티벌 행사장소 변경 접근성 제고 - 2023: KT&G상상마당/유료 → 2024: 공지천 의암공원/무료	완료
	02	종합 감사내용 중 인사문제 관련 사항 지적	승진, 성과급 등 직원들 사기에 직접적으로 연관된 부분은 감사에서 지적당하지 않도록 주의 요망	◦ 종합감사 후 내부 직원 교육 실시: '23. 11월 ◦ 승진 및 전보관련 인사 예고제 실시, 정원내 승진인사 실시: '23.12월 ◦ 인사규정 개정완료: '24.3월	완료
	03	지역사회와의 유대를 강화하는 축제, 청소년 및 청년에게 긍정적인 경험을 제공하는 축제 사업 부재	청소년, 청년들을 위한 공연, 콘서트, 워크숍 및 체험활동, 스포츠대회, 전시회, 놀이 및 게임, 교육 및 상담 등을 운영해 줄 것을 제안	◦ 청소년 포함 온세대가 참여하는 '온세대 합창페스티벌' 개최: '24.8월 ◦ '청소년 스피치대회' 개최: '24.10월 ◦ '청년문화예술패스' (문화체육관광부) 활성화를 위한 기획공연 개최: '24.11월 ◦ 춘천시립청소년교향악단, 춘천시립청소년합창단 운영 (교육,연습,공연개최): '24.연중	완료
	04	온세대합창 페스티벌 사업 관련 반주자 등 보수 관련 문제 지적	전국적으로 확대되어 많은 참여자들이 즐길 수 있는 환경을 만들어 관광축제로 정착되길 제안하며 반주자 처우개선 당부	◦ 전년('23년) 대비 합창단 21팀 증가한 97팀 참여: '24.6~8. ◦ 2024 지역문화 진흥정책 우수사례(생활문화) 문체부장관상 수상: '24.12. ◦ 반주자등 참여예술인 처우개선 및 많은 참여자들이 즐길수 있는 환경조성을 위한 노력 지속	완료
	05	강촌힐링 페스티벌 등 소규모 지역축제는 방문객이 저조하여,	강촌 지역 활성화를 위해, 문화재단과의 협업·협의를 통해 "소양강치녀가요제" 등	◦ 축제행사 지원사업 관리 철저 - 현장 모니터링 보고서 작성: '24.3.~	완료

감사	연번	현황 및 문제점	시정 및 처리요구	조치결과	조치구분
		예산의 효율성이 떨어짐. 또한, 지역 주민 위주의 축제로 한정되어 지역경제활성화에 미치는 효과가 미미함	다른 축제와 콜라보를 이뤄 시너지효과를 높여야 함	- 시정처리요구 주관사 전달, 개선 요청: '24.7. ◦ 축제협력 네트워크 사업으로 지역내 타축제와의 협력관계 기반 마련: '25.2. ◦ 축제 성과제고를 위한 지원 노력 지속	
	06	현 직원수(70명 이하)에 비해 조직 규모가 방대함(3본부)	'지방 출자·출연기관 설립기준'을 참조하여, 직원수에 부합하는 조직으로 개편(1본부)	◦ 춘천문화재단 조직개편 실시: '24. 7. 1. - 지방출자출연기관 설립기준에 따라 조직개편 - 3본부 9팀→1본부 3센터 7팀	완료
	07	문화재단 계약 관련, 특정업체 쏠림현상 지적	문화재단에서 계약 진행 시, 특정 업체 쏠림현상 없도록 진행 요망	◦ 수의계약 처리기준 마련 - 계약현황 전수조사: '24. 7. - 수의계약 처리기준 계획 수립: '24. 8. ◦ 계약정보 공유 게시판 운영 - 계약현황 내부 공유: 월 1회 - 팀별 분기당 횟수 및 누적금액 제한	완료
	08	'춘천문화예술회관' 관련 시설 노후화로 연주·회의공간 협소·부족	시설 리모델링으로 연주·회의공간 마련	◦ 춘천문화예술회관 시설 노후화 등 개선 - 시설 리모델링 설계 예정: '25. 4. ~ ◦ 춘천시립예술단 (합창단) 연습공간 이전 추진 - 임대차 계약 및 공사업체 견적조사: '25. 1. - 건축, 전기, 냉난방, 통신 공사 및 정수(자산) 등 설치 : '25. 2. - 연습실 이전(인·허가 사항포함) 및 출근: '25. 3.	완료

10 이사회 개최 현황

□ 이사회 현황

(2026. 9. 10.기준)

이사장	이 사	감사	비 고
1명	7명	2명	당연직 이사 : 문화환경국장 당연직 감사 : 문화예술과장

○ 이사진 명단

구 분	성 명	경 력	임기
이사장 (1)	박종훈	전)춘천시 부시장	2026.9.10.~ 2028.9.9.
이 사 (7)	김동욱	조각가	2024.12.19.~ 2026.12.18.
	안진우	콘텐츠몬스터 드라마감독	
	엄찬호	의암학회 이사장	
	윤재경	변호사	
	정수동	국립춘천박물관회 사무국장	
	정시권	한국사진작가협회 회원	
	강대근	춘천시 문화환경국장	당연직
감 사 (2)	한임수	하나커머셜 대표 전)하나은행 감사부	2026.6.10.~ 2028.6.9
	조영주	춘천시 문화예술과장	당연직

○ 2025년~2026년 이사회 개최 현황 (2025. 1. 1. ~ 2026. 8. 31.)

차수	일 자	의안 번호	건 명	제안부서	의결결과
제73차	'25.3.21.	2025-01	2024 사업연도 춘천문화재단 결산 승인의안	재무회계팀	원안가결
		2025-02	2025년 제1차 추가경정 사업예산 승인의안	정책홍보팀	원안가결
		2025-03	춘천문화재단 인사규정 일부개정 심의의안	행정지원팀	원안가결
		2025-04	춘천문화재단 업무지원직 관리규정 일부개정 심의의안	재무회계팀	원안가결
		2025-05	춘천문화재단 문화시설 대관규정 일부개정 심의의안	공연전시사업팀	원안가결
		2025-06	춘천시립예술단 취업규정 일부개정 심의의안	춘천시립예술단	원안가결
		2025-07	2025년 춘천문화재단 산업·안전·보건 운영계획 승인의안	행정지원팀	원안가결
		기타	제73차 이사회 서명이사 지명		조병국 이사, 김동욱 이사

차수	일 자	의안 번호	건 명	제안부서	의결결과
제74차	25.6.20.	2025-08	춘천문화재단 적립금 사용 승인의안	정책홍보팀, 재무회계팀	원안가결
		2025-09	2025년 제2차 추가경정 사업예산 승인의안	정책홍보팀	원안가결
		2025-10	춘천문화재단 정관 일부개정 심의의안	행정지원팀	원안가결
		2025-11	춘천문화재단 직제규정 일부개정 심의의안	행정지원팀	원안가결
		2025-12	춘천문화재단 보수규정 일부개정 심의의안	재무회계팀	원안가결
		2025-13	아르쉴 생활문화센터 운영규정 일부개정 심의의안	문화도시팀	원안가결
		2025-14	춘천시립예술단 취업규정 일부개정 심의의안	춘천시립예술단	원안가결
		기타	제74차 이사회 서명이사 지명		안진우 이사, 윤재경 이사
제75차	25.9.26.	2025-15	2025년 제3차 추가경정 사업예산 승인의안	정책홍보팀	원안가결
		2025-16	춘천문화재단 인사규정 일부개정 심의의안	행정지원팀	원안가결
		2025-17	춘천문화재단 보수규정 일부개정 심의의안	재무회계팀	원안가결
		2025-18	춘천공연예술연습공간 운영규정 일부개정 심의의안	공연전시사업팀	원안가결
		2025-19	춘천문화재단 아르쉴 생활문화센터 운영규정 일부개정 심의의안	문화도시팀	원안가결
		2025-20	춘천시립예술단 취업규정 일부개정 심의의안	춘천시립예술단	원안가결
		2025-21	2026년 춘천문화재단 사업계획 및 세입세출예산 제출(안) 심의의안	정책홍보팀	원안가결
		기타	제75차 이사회 서명이사 지명		정수동 이사, 정시권 이사
제76차	25.12.23.	2025-22	2025년 4차 추가경정 사업예산 심의의안	정책홍보팀	원안가결
		2025-23	춘천문화재단 인사규정 일부개정 심의의안	행정지원팀	원안가결
		2025-24	춘천문화재단 계약직 관리규정 일부개정 심의의안	행정지원팀	원안가결
		2025-25	춘천문화재단 직인규정 일부개정 심의의안	행정지원팀	수정가결
		2025-26	춘천예술촌 운영규정 일부개정 심의의안	예술교육팀	수정가결
		2025-27	예술소통공간 곳 운영규정 전부개정 심의의안	예술교육팀	원안가결
		2025-28	춘천시립예술단 보수규정 일부개정 심의의안	춘천시립예술단	원안가결
		2025-29	춘천문화재단(김유정문학촌) 수익사업 심의의안	행정지원팀	원안가결
		2025-30	2025년도 명시 및 계속비 사업 예산이월 승인의안	정책홍보팀	원안가결
		2025-31	2026년도 당초 세입·세출예산 편성안 승인의안	정책홍보팀	원안가결
		기타	제76차 이사회 서명이사 지명		조병국 이사, 김동욱 이사

차수	일 자	의안 번호	건 명	제안부서	의결결과
제77차	26.3.27.	2026-01	2025 사업연도 춘천문화재단 결산 승인의안	재무회계팀	원안가결
		2026-02	2026년 제1차 추가경정 사업예산 승인의안	정책홍보팀	원안가결
		2026-03	춘천문화재단 인사규정 일부개정 심의의안	행정지원팀	원안가결
		2026-04	춘천문화재단 보수규정 일부개정 심의의안	재무회계팀	원안가결
		2026-05	춘천문화재단 재무회계 규정 일부개정 심의의안	재무회계팀	원안가결
		2026-06	춘천문화재단 문화시설 대관규정 일부개정 심의의안	공연전시사업팀	원안가결
		2026-07	춘천시립예술단 취업규정 일부개정 심의의안	춘천시립예술단	원안가결
		2026-08	2026년 춘천문화재단 산업·안전·보건 운영계획 승인의안	행정지원팀	원안가결
		기타	제77차 이사회 서명이사 지명		안진우 이사, 윤재경 이사
제78차	26.6.26.	2026-09	2026년 제2차 추가경정 사업예산 승인의안	정책홍보팀	수정가결
		2026-10	춘천문화재단 직제규정 일부개정 심의의안	정책홍보팀	원안가결
		2026-11	춘천문화재단 상징물 관리규정 제정 심의의안	정책홍보팀	원안가결
		2026-12	춘천문화재단 취업규정 일부개정 심의의안	행정지원팀	원안가결
		2026-13	춘천시공연예술창업지원센터 대관규정 제정 심의의안	춘천시공연예술 창업지원센터	원안가결
		2026-14	춘천시공연예술창업지원센터 입주규정 제정 심의의안	춘천시공연예술 창업지원센터	원안가결
		2026-15	춘천시립예술단 운영규정 일부개정 심의의안	춘천시립예술단	수정가결
		2026-16	춘천시립예술단 취업규정 일부개정 심의의안	춘천시립예술단	수정가결
		2026-17	춘천시립예술단 보수규정 일부개정 심의의안	춘천시립예술단	원안가결
		2026-18	춘천시립예술단 운영위원회 운영규정 일부개정 심의의안	춘천시립예술단	원안가결
		2026-19	춘천문화재단 임원추천위원회 위원 추천의안	행정지원팀	김동욱, 정시권 이사
		기타	제78차 이사회 서명이사 지명		정수동, 정시권 이사
제79차 (서면)	26.7.7.	2026-20	춘천문화재단 임원추천위원회 구성의안	행정지원팀	원안가결
제80차 (서면)	26.8.5.	2026-21	춘천문화재단 출연금 예산이용 승인의안	정책홍보팀	원안가결

■ 2027년 춘천문화재단 출연금 예산(안)

정책	단위	세부	편성목	출연금 예산			산출요약
				27년 당초 (a)	26년 당초 (b)	증감액 (c=a-b)	
세출예산			편성목	12,681,321	12,626,000	55,321	※순증액분 55,321천원
전략기획본부				6,028,251	6,153,681	-125,430	
		정책홍보팀		292,830	305,270	-12,440	
		지속가능한 문화정책		83,730	88,440	-4,710	
		전략목표 성과관리		83,730	88,440	-4,710	
		사무관리비	201-01	31,050	6,900	24,150	◦ 연구조사/포럼/이사회 전문가 수당, 보고서 제작
		공공운영비	201-02	5,265	430	4,835	◦ 전국지역문화재단연합회 회비 / 우편발송료
		행사운영비	201-03	25,000	53,630	-28,630	◦ 포럼운영 및 공공기관 협력사업 운영비
		회의비	201-14	415	640	-225	◦ 연구조사/이사회 회의비
		연구운영비	207-01	22,000	22,000		◦ AI 경영데이터 구축 후속연구
		행사실비보상금	301-10		4,840	-4,840	
		문화예술 가치확산		209,100	216,830	-7,730	
		정책사업 메시지발신		113,300	216,830	-103,530	
		사무관리비	201-01		24,300	-24,300	
		공공운영비	201-02		6,000	-6,000	
		행사운영비	201-03	22,500	29,000	-6,500	◦ 홍보 문자 및 카카오톡 메시지 발신 / 홍보관련 물품 구입
		회의비	201-14		1,980	-1,980	
		광고선전비	201-16	70,000	70,000		◦ 재단사업 광고
		전산개발비	207-02	10,000		10,000	◦ 재단 홈페이지 웹 기능개발비
		수선유지비	214-05	10,800	17,550	-6,750	◦ 재단 홈페이지 및 플랫폼 유지보수 및 서버 사용료
		행사실비보상금	301-10		68,000	-68,000	
		춘천문화예술매거진pot		95,800		95,800	
		사무관리비	201-01	19,500		19,500	◦ 매거진 인쇄 및 제본비
		공공운영비	201-02	6,500		6,500	◦ 매거진 우편발송비
		회의비	201-14	600		600	◦ 편집기획 회의비
		행사실비보상금	301-10	69,200		69,200	◦ 편집진, 외부필진, 인터뷰 사례비
		행정지원팀		1,098,794	1,036,486	62,308	
		적극행정 지원체계조성		883,294	868,186	15,108	
		조직운영 행정지원		318,904	310,856	8,048	
		사무관리비	201-01	117,751	165,835	-48,084	◦ 사무기기/소프트웨어 구입비, 차량임차료 등
		공공운영비	201-02	25,970	4,000	21,970	◦ 통신요금, 차량운영비, 우편요금 등
		교육훈련비	201-12	34,614	41,996	-7,382	◦ 재단 임직원 교육훈련(워크숍, 안전보건교육, 직무교육 등)
		회의비	201-14	1,185	1,285	-100	◦ 인사/재용심의/임원추천위원회 회의운영
		복리후생비	201-15	118,384	55,940	62,444	◦ 재단 직원 급량비
		연구운영비	207-01	21,000	21,000		◦ 시설물 안전보건 수선유지비
		기타보상금	301-13		4,000	-4,000	
		포상금	303-01		1,800	-1,800	
		자산취득비	405-01		15,000	-15,000	
		안전한 문화시설 관리		536,390	529,330	7,060	
		사무관리비	201-01	97,840	91,980	5,860	◦ 정기검사 수수료, 용역수수료(무인, 소방, 통신 등)
		공공운영비	201-02	276,350	275,150	1,200	◦ 전기요금, 도시가스요금, 상하수도요금 등
		일반재료비	206-01	16,800	16,800		◦ 자체보수용 재료구입비(건축, 기계, 전기 등)
		수선유지비	214-05	145,400	145,400		◦ 보수공사비(건축, 기계, 전기 등), 기계설비 세관 등
		지역예술 기록화 사업		28,000	28,000		
		사무관리비	201-01	16,000	2,000	14,000	◦ 춘천 문학사 발간
		행사운영비	201-03	10,000		10,000	◦ 재단 아카이브 기록물 이관 및 정비용역
		회의비	201-14		120	-120	
		연구운영비	207-01		21,000	-21,000	
		전산개발비	207-02	2,000	4,880	-2,880	◦ 홈페이지 구축
		김유정 선양사업		215,500	168,300	47,200	

정 책	단 위	세부	편성목	출연금 예산			산출요약
				27년 당초 (a)	26년 당초 (b)	증감액 (c=a-b)	
		김유정 추모제		5,000	10,000	-5,000	
		공공운영비	201-02	150	150		◦ 우편발송
		행사운영비	201-03	4,490	9,490	-5,000	◦ 행사 무대음향 및 장비대여, 홍보물제작 등
		행사실비보상금	301-10	360	360		◦ 자원봉사자 급량비
		김유정 문학축제		82,000	67,000	15,000	
		사무관리비	201-01	12,600	12,600		◦ 신인문학상, 학술상, 백일장 심사수당
		행사운영비	201-03	42,350	27,700	14,650	◦ 어린이 글짓기 대회 운영, 상패제작, 음향장비 임차, 행사 체험부스 등
		행사실비보상금	301-10	2,850	5,000	-2,150	◦ 백일장참여자 급량비, 행사진행인력 급량비 등
		기타보상금	301-13	24,200	21,700	2,500	◦ 신인문학상, 학술상, 백일장 시상금
		김유정 문학상		37,500	37,500		
		민간사업지원금	321-01	37,500	37,500		◦ 김유정문학상 운영지원
		유정, 봄마중		45,000		45,000	
		행사운영비	201-03	40,200		40,200	◦ 장터 및 체험 운영, 공연료, 홍보물 제작 등
		광고선전비	201-16	4,000		4,000	◦ 언론사 지면광고
		행사실비보상금	301-10	800		800	◦ 스태프 식대
		해설자원봉사자 양성 및 운영		26,000		26,000	
		행사운영비	201-03	4,592		4,592	◦ 해설사 워크숍
		행사실비보상금	301-10	21,408		21,408	◦ 해설사 양성 강의료, 해설수당
		김유정 학술연구		10,000		10,000	
		행사운영비	201-03	5,000		5,000	◦ 학술대회 자료집 제작, 연간 학술총람, 홍보물 제작
		행사실비보상금	301-10	5,000		5,000	◦ 학술세미나 사례비
		책 읽는 마을, 실례		10,000		10,000	
		행사운영비	201-03	9,000		9,000	◦ 홍보물 제작, 공간 조성, 사진 및 영상 기록
		행사실비보상금	301-10	1,000		1,000	◦ 진행 문인 사례비
		실례마을 이머시브 프로젝트			38,800	-38,800	
		행사운영비	201-03		36,680	-36,680	
		행사실비보상금	301-10		2,120	-2,120	
		김유정 청소년 글짓기 대회			15,000	-15,000	
		사무관리비	201-01		1,800	-1,800	
		행사운영비	201-03		8,964	-8,964	
		행사실비보상금	301-10		636	-636	
		기타보상금	301-13		3,600	-3,600	
		재무회계팀		4,636,627	4,811,925	-175,298	
		효율적인 재정운영		4,636,627	4,811,925	-175,298	
		인건비 운영		4,111,157	4,218,015	-106,858	
		보수	101-01	2,983,057	2,925,566	57,491	◦ 임원 및 일반직보수: 47명
		무기계약직근로자보수	101-03	157,587	154,473	3,114	◦ 업무지원직 보수: 3명
		기간제근로자등보수	101-04	188,173	312,456	-124,283	◦ 기간제근로자 보수: 6명
		퇴직급여	107-01	260,000	300,000	-40,000	◦ 퇴직급여 추계액 (DB형, DC형)
		평가급	109-01	400,000	400,000		◦ 경영평가성과급 ('26년도 실적)
		직급보조비	204-01	114,660	118,800	-4,140	◦ 직급보조비: 45명, 직책수행경비
		특정업무경비	204-02	7,680	6,720	960	◦ 특정업무경비(예산 등): 8명
		투명한 계약회계운영		57,210	60,800	-3,590	
		기간제근로자등보수	101-04		1,000	-1,000	
		사무관리비	201-01	32,700	35,400	-2,700	◦ 보고서 제본, 각종 수수료(계약, 회계, 세무, 결산 외부감사)
		공공운영비	201-02	24,300	24,300		◦ 주민세 증원원분 및 신원보증보험 등
		회의비	201-14	210	100	110	◦ 계약, 회계 등 회의비
		기본경비 운영		468,260	533,110	-64,850	
		복리후생비	201-15		86,730	-86,730	
		국내여비	202-01	31,320	32,400	-1,080	◦ 관내 및 관외출장 등 국내여비: 58명

정 책	단 위	세 부	편성목	출연금 예산			산출요약
				27년 당초 (a)	26년 당초 (b)	증감액 (c=a-b)	
		국외업무여비	202-03	20,000	10,000	10,000	◦ 선진 사례조사, 공모선정 지원 등
		사업업무추진비	203-07	27,000	27,000		◦ 사업추진, 간담회, 업무협약, 홍보, 경조사 등
		정원가산업무비	217-01	4,640	4,880	-240	◦ 직원 사기진작 정원가산업무비
		부서업무비	217-02	15,900	15,900		◦ 부서운영, 기관 및 부서운영 업무비, 내부간담회
		연금부담금등	304-01	369,400	356,200	13,200	◦ 4대보험 부담금, 예술인 고용보험료 부담금
예술지원센터				2,944,170	2,870,319	73,851	
		예술지원팀		1,774,000	1,724,000	50,000	
		예술창작 기반조성		1,242,000	1,084,000	158,000	
		전문예술 지원사업		850,000	752,000	98,000	
		사무관리비	201-01	15,160	15,710	-550	◦ 자료집 제작, 심의수당, 회의수당, 운영물품 구입
		행사운영비	201-03	7,400	10,400	-3,000	◦ 시민리뷰단 운영, 홍보물 디자인
		회의비	201-14	1,500	3,000	-1,500	◦ 자문, 심의 회의비
		수선유지비	214-05	600	600		◦ 온라인 지원사업 시스템 본인인증 서비스
		행사실비보상금	301-10	12,340	12,290	50	◦ 원로예술인 기획자 활동비, 시민리뷰단 활동비
		기타보상금	301-13	125,000	82,000	43,000	◦ 전문예술 문학발간(25건 내외) 및 원로예술인 (5건 내외) 보상금
		민간사업지원금	321-01	688,000	628,000	60,000	◦ 전문예술지원금(71건)
		창작공간 임차료 지원사업		70,000	70,000		
		사무관리비	201-01	1,800	1,050	750	◦ 심의수당, 사무용품 구입
		행사운영비	201-03	1,270	400	870	◦ 홍보물 제작, 결과공유회
		회의비	201-14	90	150	-60	◦ 심의, 기획회의 회의비
		행사실비보상금	301-10	240		240	◦ 워크숍 식비
		민간사업지원금	321-01	66,600	68,400	-1,800	◦ 창작공간 임차료 지원금
		지역기반 콘텐츠 제작지원사업		250,000	200,000	50,000	
		사무관리비	201-01	3,700	5,550	-1,850	◦ 심의, 자문수당
		회의비	201-14	300	450	-150	◦ 심의, 자문 회의비
		민간사업지원금	321-01	246,000	194,000	52,000	◦ 지역기반콘텐츠제작, 기획제안사업 지원금
		예술제 참가지원 사업		72,000	62,000	10,000	
		사무관리비	201-01	1,850	1,850		◦ 심의, 자문수당/ 소모품 구입
		회의비	201-14	150	150		◦ 회의 운영비
		민간사업지원금	321-01	70,000	60,000	10,000	◦ 연극/무용분야(3개단체) 예술제 참가지원금
		예술가치 확산		532,000	640,000	-108,000	
		전문예술 매개사업		49,000	40,100	8,900	
		사무관리비	201-01	1,200	900	300	◦ 홈커밍아트, 조각페스타 작가 선정 심의수당
		행사운영비	201-03	17,600	39,000	-21,400	◦ 홈커밍아트, 조각페스타 사업 운영
		회의비	201-14	200	200		◦ 홈커밍아트, 조각페스타 회의비
		민간사업지원금	321-01	30,000		30,000	◦ 홈커밍아트 교류 협업활동 지원
		전문예술 교류사업		60,000	55,400	4,600	
		사무관리비	201-01	400	2,100	-1,700	◦ 심의, 자문 수당
		행사운영비	201-03	57,600	40,300	17,300	◦ 지역간 교류 및 국제교류 행사 운영
		회의비	201-14		900	-900	
		행사실비보상금	301-10		12,100	-12,100	
		자산취득비	405-01	2,000		2,000	◦ 지역간 교류 작품 구입
		전문예술인 조명사업		63,000	64,500	-1,500	
		사무관리비	201-01	1,520	8,550	-7,030	◦ 예술감독 선정심의, 회의수당
		행사운영비	201-03	61,000	32,100	28,900	◦ 전시 용역, 예술감독 및 보조기획자, 참여작가 사례비
		회의비	201-14	180	1,100	-920	◦ 심의, 회의비식비
		행사실비보상금	301-10	300	22,750	-22,450	◦ 워크숍 식비
		춘천예술촌 운영		300,000	400,000	-100,000	
		사무관리비	201-01	32,800	40,000	-7,200	◦ 6기 입주작가선정 심의 등 전문가 수당/ 시설운영 소모품비
		공공운영비	201-02	9,600	16,500	-6,900	◦ 통신비, 전기 및 상하수도 요금

정 채	단 위	세 부	편성 목	출연금 예산			산출요약
				27년 당초 (a)	26년 당초 (b)	증감액 (c=a-b)	
		행사운영비	201-03	174,000	185,900	-11,900	◦ 사업(임주작가전시, 공간활성화, 오픈스튜디오, 시민체험) 운영
		회의비	201-14	1,500	1,500		◦ 입주작가 정기회의 등 운영비
		수선유지비	214-05	8,000	43,000	-35,000	◦ 창작스튜디오 정비, 시설 내외부 수선유지, 원도우갤러리
		행사실비보상금	301-10	16,000	48,000	-32,000	◦ 작가 평론 사례비, 도시예술교육 운영 사례비
		연금부담금등	304-01		300	-300	
		민간사업지원금	321-01	54,100	50,800	3,300	◦ 입주작가 창작지원금 및 주거지원금
		자산취득비	405-01	4,000	14,000	-10,000	◦ 공기청정기, 사무기구 구입
		창작공간 운영 (* 곳, 판미)		60,000	80,000	-20,000	
		사무관리비	201-01	10,400	9,600	800	◦ 경비용역, 정수기임차료, 공간 소모품
		공공운영비	201-02	13,100	11,700	1,400	◦ 공과금, 공제보험료
		행사운영비	201-03	22,500	26,000	-3,500	◦ 단기 입주작가 공유회, 장르별 심화 프로그램 운영
		회의비	201-14	1,000	700	300	◦ 간담회, 식사 식비
		수선유지비	214-05	13,000	22,000	-9,000	◦ 공간 유지보수
		행사실비보상금	301-10		10,000	-10,000	
		공연전시팀		1,170,170	1,146,319	23,851	
		문화예술 향유 확대		994,000	994,480	-480	
		예술회관 기획공연전시		994,000	994,480	-480	
		공공운영비	201-02	650		650	◦ 우편발송료
		행사운영비	201-03	969,260	966,800	2,460	◦ 기획공연 15건, 전시 8건, 홍보물 제작
		회의비	201-14	1,170	200	970	◦ 공연운영 회의비
		행사실비보상금	301-10	22,620	27,480	-4,860	◦ 도슨트 사례비 등
		연금부담금	304-01	300		300	◦ 예술인 고용보험료
		문화예술 인프라 개선		176,170	151,839	24,331	
		춘천문화예술회관 운영		64,300	48,300	16,000	
		사무관리비	201-01	36,500	22,500	14,000	◦ 무대시설 정기안전검사, 무대기계 유지보수, 소모품 구입 등
		일반재료비	206-01	27,800	25,800	2,000	◦ 무대 소모품(음향, 조명, 기술 용품 등) 구입
		춘천문화예술회관 고객센터		81,570	72,639	9,031	
		사무관리비	201-01	22,250	37,750	-15,500	◦ 판매,대관 수수료 / 정기대관 심의수당 / 객석안내 소모품 등 구입
		행사운영비	201-03	31,250	19,680	11,570	◦ 객석, 주차 안내 운영
		회의비	201-14	1,800	2,325	-525	◦ 객석, 주차 안내원 간담회 운영
		수선유지비	214-05	16,120		16,120	◦ 예매, 대관 시스템 유지보수
		행사실비보상금	301-10	10,150	12,784	-2,634	◦ 객석안내원 교육비, 식비 등
		공연예술 연습공간 운영		30,300	31,000	-700	
		사무관리비	201-01		22,230	-22,230	
		공공운영비	201-02	21,800		21,800	◦ 전화, 인터넷 및 수도요금
		행사운영비	201-03		8,000	-8,000	
		회의비	201-14		270	-270	
		수선유지비	214-05	8,500		8,500	◦ 피아노 유지보수, 냉난방기 청소
		행사실비보상금	301-10		500	-500	
		도시문화센터		2,443,900	2,342,000	101,900	
		시민예술팀		595,900	385,000	210,900	
		시민예술 활동확산		275,900	135,000	140,900	
		시민예술 동호회 지원		40,000	20,000	20,000	
		사무관리비	201-01	2,700	3,580	-880	◦ 심의, 자료수당
		행사운영비	201-03	3,050	2,010	1,040	◦ 홍보물 및 자료집 제작 / 시민모니터링 수당
		회의비	201-14	250	410	-160	◦ 심의 / 시민모니터링 간담회 식다과비
		민간사업지원금	321-01	34,000	14,000	20,000	◦ 생활예술지원사업 지원금
		시민예술 확산지원		54,900		54,900	
		사무관리비	201-01	2,000		2,000	◦ 심의 수당
		행사운영비	201-03	50,900		50,900	◦ 시민예술공간 활성화, 시민예술페스타 홍보물제작 및 행사 운영

정 책	단 위	세부	편성목	출연금 예산			산출요약
				27년 당초 (a)	26년 당초 (b)	증감액 (c=a-b)	
		회의비	201-14	500		500	◦ 심의 / 기획회의 식비
		행사실비보상금	301-10	1,500		1,500	◦ 참여자 다과비
		시민이 만드는 예술도시		56,000		56,000	
		사무관리비	201-01	2,000		2,000	◦ 자문, 심의 수당
		행사운영비	201-03	53,400		53,400	◦ 홍보물 제작 / 시민활동 발표 및 공유회 운영
		회의비	201-14	600		600	◦ 자문 및 심의, 기획회의 식비
		생활권 문화공간 운영		125,000	115,000	10,000	
		사무관리비	201-01	33,200	38,160	-4,960	◦ 공간운영 물품구입 및 임차료
		공공운영비	201-02	30,300	38,360	-8,060	◦ 전기, 인터넷, 상하수도 요금
		회의비	201-14	200	180	20	◦ 프로그램 회의비
		수선유지비	214-05	55,300	32,300	23,000	◦ 아스팔트 및 거점공간 유지보수
		자산취득비	405-01	6,000	6,000		◦ 컨테이너 구입
		시민예술 주체성장		320,000	250,000	70,000	
		도시가 살롱		80,000	80,000		
		사무관리비	201-01	3,700	3,580	120	◦ 심의, 자문수당
		행사운영비	201-03	7,650	10,000	-2,350	◦ 홍보물 제작, 워크숍 강의, 소모품 구입
		회의비	201-14	2,250	3,000	-750	◦ 회의 운영비
		행사실비보상금	301-10	37,400	36,540	860	◦ 도시가살롱, 아트링크 활동비 지급
		민간사업지원금	321-01	29,000	26,880	2,120	◦ 도시가살롱, 운영비 지급
		읍면 문화마을 온다		150,000	110,000	40,000	
		사무관리비	201-01	1,050	1,050		◦ 심의, 자문수당
		행사운영비	201-03	148,570	108,570	40,000	◦ 홍보물 제작, 문화예술활동 운영, 아카이빙
		회의비	201-14	200	200		◦ 회의 운영비
		행사실비보상금	301-10	180	180		◦ 성과공유회 운영비
		시민예술 프로젝트		40,000	60,000	-20,000	
		사무관리비	201-01	1,000	1,600	-600	◦ 심의, 자문수당
		행사운영비	201-03	3,475	21,950	-18,475	◦ 홍보물 제작, 워크숍
		회의비	201-14	525	450	75	◦ 회의 운영비
		행사실비보상금	301-10	10,000	6,000	4,000	◦ 사업 멘토링 전문가 사례비
		민간사업지원금	321-01	25,000	30,000	-5,000	◦ 동네예술실험(10건), 귀촌 예술인 (1건) 지원
		지역도서 출판 콘텐츠 활성화		50,000	50,000		
		사무관리비	201-01	1,100		1,100	◦ 자문, 심의 수당
		행사운영비	201-03	48,750		48,750	◦ 북페어 개최 / 도서전 부스 운영 및 기획자 활용
		회의비	201-14	150		150	◦ 회의 운영비
		축제도시팀		1,848,000	1,957,000	-109,000	
		축제도시 브랜딩 구축		700,000	750,000	-50,000	
		은세대합창페스티벌		400,000	400,000		
		사무관리비	201-01	3,400	6,100	-2,700	◦ 회의 및 식사수당
		행사운영비	201-03	372,600	264,300	108,300	◦ 행사운영(페스티벌, 퍼레이드) 운영 / 합창단 활동비 / 굿즈 제작 등
		회의비	201-14	1,500	3,700	-2,200	◦ 사업운영 회의비
		행사실비보상금	301-10	22,500	125,900	-103,400	◦ 참여자 식비
		공지천 재즈페스타		200,000	160,000	40,000	
		사무관리비	201-01	2,600	2,500	100	◦ 심의(임찰), 자문수당
		행사운영비	201-03	197,000	152,000	45,000	◦ 재즈공연, 시민공연, 콘서트 등 공연비, 운영대행 용역비
		회의비	201-14	400	500	-100	◦ 사업운영 회의비
		행사실비보상금	301-10		5,000	-5,000	
		축제도시 공간 콘텐츠 발굴		100,000	90,000	10,000	
		사무관리비	201-01	1,900	2,000	-100	◦ 심의(임찰), 자문수당
		행사운영비	201-03	97,700	66,700	31,000	◦ 운영대행 용역비, 홍보물 제작 용역
		회의비	201-14	400	300	100	◦ 사업운영 회의비

정 채	단 위	세 부	편 성 목	출연금 예산			산출요약
				27년 당초 (a)	26년 당초 (b)	증감액 (c=a-b)	
		행사실비보상금	301-10		21,000	-21,000	
		춘천 축제 특화 콘텐츠 개발			100,000	-100,000	
		민간사업지원금	321-01		100,000	-100,000	
		축제 도시 거버넌스		1,148,000	1,207,000	-59,000	
		축제 협력 네트워크		35,000	74,000	-39,000	
		사무관리비	201-01	8,600	1,500	7,100	◦ 사업계획 심의위원회 심의비 및 컨설팅
		행사운영비	201-03	6,570	48,000	-41,430	◦ 통합 브랜딩 홍보물 제작, 공유회 운영
		회의비	201-14	1,470	1,000	470	◦ 회의 운영비(심의 위원회, 결과공유회, 사전 공유회 등)
		행사실비보상금	301-10	18,360	23,500	-5,140	◦ 모니터링(전문가, 시민) 운영, 설문 운영
		축제행사 지원사업		793,000		793,000	
		민간사업지원금	321-01	793,000		793,000	◦ 축제행사 지원(14개 사업)
		경연대회 지원사업		240,000		240,000	
		민간사업지원금	321-01	240,000		240,000	◦ 경연대회 지원(4개 사업) - 관악경연대회, 합창경연대회, 소양강치녀 가요제, 색소폰 페스티벌
		봄내예술제			120,000	-120,000	
		민간사업지원금	321-01		120,000	-120,000	
		국제예술교류전			18,000	-18,000	
		민간사업지원금	321-01		18,000	-18,000	
		춘천전국관악경연대회			100,000	-100,000	
		민간사업지원금	321-01		100,000	-100,000	
		춘천전국합창경연대회			30,000	-30,000	
		민간사업지원금	321-01		30,000	-30,000	
		Made in 춘천, 오페라			40,000	-40,000	
		민간사업지원금	321-01		40,000	-40,000	
		춘천색소폰페스티벌			50,000	-50,000	
		민간사업지원금	321-01		50,000	-50,000	
		춘천월드포크락페스티벌			25,000	-25,000	
		민간사업지원금	321-01		25,000	-25,000	
		의병축제			30,000	-30,000	
		민간사업지원금	321-01		30,000	-30,000	
		춘천민요페스티벌			20,000	-20,000	
		민간사업지원금	321-01		20,000	-20,000	
		지역명품 페스타			65,000	-65,000	
		민간사업지원금	321-01		65,000	-65,000	
		춘천아트페어			20,000	-20,000	
		민간사업지원금	321-01		20,000	-20,000	
		춘천인음악회			55,000	-55,000	
		민간사업지원금	321-01		55,000	-55,000	
		춘천국제고음악제			120,000	-120,000	
		민간사업지원금	321-01		120,000	-120,000	
		강촌힐링페스티벌			45,000	-45,000	
		민간사업지원금	321-01		45,000	-45,000	
		소양강치녀가요제			60,000	-60,000	
		민간사업지원금	321-01		60,000	-60,000	
		춘천공연예술제			80,000	-80,000	
		민간사업지원금	321-01		80,000	-80,000	
		대한민국발레축제 in 춘천			55,000	-55,000	
		민간사업지원금	321-01		55,000	-55,000	
		청소년스피치대회			20,000	-20,000	
		민간사업지원금	321-01		20,000	-20,000	
		한여름밤의아리아			60,000	-60,000	

정 채	단 위	세부	편성목	출연금 예산			산출요약
				27년 당초 (a)	26년 당초 (b)	증감액 (c=a-b)	
		민간사업지원금	321-01		60,000	-60,000	
		Re:Sound 다시울림			20,000	-20,000	
		민간사업지원금	321-01		20,000	-20,000	
		춘천인형극제 거점화 지원		80,000	100,000	-20,000	
		민간사업지원금	321-01	80,000	100,000	-20,000	◦ 춘천인형극제 거점화 지원
		문화예술교육센터		1,265,000	1,260,000	5,000	
		예술교육팀		1,265,000	1,260,000	5,000	
		꿈꾸는 예술교육		405,000	440,000	-35,000	
		꿈지락 꿈지락		35,000		35,000	
		행사운영비	201-03	35,000		35,000	◦ 프로그램 설계 운영 용역
		우리들은 예술학년		200,000	290,000	-90,000	
		사무관리비	201-01	2,700	5,300	-2,600	◦ 심의 및 자문회의 수당, 소모품 구입
		행사운영비	201-03	196,900	283,900	-87,000	◦ 역량강화 아카데미, 사업관리 운영 용역, 예술교육가 활동비 등
		회의비	201-14	200	300	-100	◦ 사업운영 회의비
		행사실비보상금	301-10	200	500	-300	◦ 행사-심의 참석자 급량비, 여비
		예술로 자율주행		150,000	150,000		
		사무관리비	201-01	1,000	3,430	-2,430	◦ 심의 및 자문회의 수당, 소모품 구입
		행사운영비	201-03	115,550	109,670	5,880	◦ 교육강사비, 홍보물 제작, 행사 운영용역
		회의비	201-14	1,650	900	750	◦ 사업운영 회의비
		행사실비보상금	301-10	31,800	36,000	-4,200	◦ 사업 코디네이터 운영, 기획 프로그램 연구 기획 등
		아트브릿지		20,000		20,000	
		사무관리비	201-01	1,000		1,000	◦ 홍보물 제작
		공공운영비	201-02	500		500	◦ 행사 공연 보험료
		행사운영비	201-03	18,500		18,500	◦ 지역 특화 콘텐츠 기획 운영
		예술로 경험교육		320,000	40,000	280,000	
		예술인문 아카데미		40,000	40,000		
		사무관리비	201-01		400	-400	
		행사운영비	201-03	40,000	39,250	750	◦ 프로그램 강사 사례비, 대행용역비, 홍보물 제작 등
		회의비	201-14		240	-240	
		행사실비보상금	301-10		110	-110	
		꿈꾸는 예술학년		60,000		60,000	
		사무관리비	201-01	1,600		1,600	◦ 심사, 자문 수당
		행사운영비	201-03	57,800		57,800	◦ 역량강화 아카데미, 사업관리 운영 용역, 예술 강사비 등
		회의비	201-14	300		300	◦ 사업운영 회의비
		행사실비보상금	301-10	300		300	◦ 행사 및 심의 참석자 급량비
		시민 예술학교		100,000		100,000	
		사무관리비	201-01	1,400		1,400	◦ 자문수당, 수료식 소모품 구입
		행사운영비	201-03	98,600		98,600	◦ 프로그램 운영용역, 강사비 등
		기술융복합 문화예술교육		80,000		80,000	
		사무관리비	201-01	5,000		5,000	◦ 회의, 자문 수당
		행사운영비	201-03	75,000		75,000	◦ 어린이, 청소년, 성인 대상 예술교육 운영
		예술이음교육		40,000		40,000	
		행사운영비	201-03	40,000		40,000	◦ 교육강사비 및 운영비
		꿈의 예술단		190,000	140,000	50,000	
		신나는 오케스트라		140,000	120,000	20,000	
		사무관리비	201-01	22,650	8,274	14,376	◦ 심의 및 강사회의 수당, 소모품 구입, 악기 수선비
		행사운영비	201-03	92,780	87,680	5,100	◦ 교육강사비, 행사(공연) 운영
		회의비	201-14	970	910	60	◦ 사업운영 회의비
		행사실비보상금	301-10	18,600	18,136	464	◦ 교육·행사 참석자 급량비
		자산취득비	405-01	5,000	5,000		◦ 악기 구입비

정책	단위	세부	편성목	출연금 예산			산출요약
				27년 당초 (a)	26년 당초 (b)	증감액 (c=a-b)	
		꿈의 극단		30,000	20,000	10,000	
		행사운영비	201-03	8,704		8,704	◦ 특별 워크숍 운영
		회의비	201-14	2,400	1,200	1,200	◦ 회의 운영비
		행사실비보상금	301-10	18,896	18,800	96	◦ 사업운영 코디 활용, 정기교육 다과비 등
		꿈의 스튜디오 (출연+보조)		20,000		20,000	
		행사운영비	201-03	20,000		20,000	◦ 교육 감사비, 홍보물 제작, 교류캠프 운영
		예술교육 정책사업		350,000	640,000	-290,000	
		예술교육 특화콘텐츠 운영		40,000	70,000	-30,000	
		사무관리비	201-01	2,000	6,050	-4,050	◦ 자문수당, 홍보물 제작
		공공운영비	201-02	400	500	-100	◦ 행사공연 보험료
		행사운영비	201-03	37,000	62,000	-25,000	◦ 국비사업 매칭비, 교육운영, 교류협력 프로젝트 운영
		회의비	201-14	600	600		◦ 회의 운영비
		행사실비보상금	301-10		850	-850	
		예술교육가 성장지원사업 '사부작'		50,000		50,000	
		사무관리비	201-01	1,200		1,200	◦ 자문, 심의, 회의 수당
		행사운영비	201-03	3,000		3,000	◦ 홍보물 제작 등 운영
		회의비	201-14	800		800	◦ 자문, 심의, 회의 식다과비
		민간사업지원금	321-01	45,000		45,000	◦ 공모 프로그램 운영 지원
		예술교육가 양성 '사이시옷'		30,000		30,000	
		행사운영비	201-03	30,000		30,000	◦ 예술인 소통 및 역량강화 / 예술교육가 양성 프로그램
		춘천 꿈꾸는예술터 운영		230,000	570,000	-340,000	
		사무관리비	201-01	54,000	63,538	-9,538	◦ 시설 운영 물품, 프로그램 심의비, 안전관리 비용 등
		공공운영비	201-02	42,000	50,000	-8,000	◦ 통신비, 전기 및 상하수도 요금
		행사운영비	201-03	45,000	293,670	-248,670	◦ 꿈의 주간(춘천문화예술교육 주간) 운영
		회의비	201-14		3,570	-3,570	
		수선유지비	214-05	46,000	85,000	-39,000	◦ 시설물 유지보수, 장비 및 물품 수리
		행사실비보상금	301-10		56,660	-56,660	
		자산취득비	405-01	43,000	17,562	25,438	◦ 교육지원 자산(음향기기, 의자 구입 등)

