

2025회계연도

결산 승인안



춘천시
City of ChunCheon

2025회계연도 결산 승인안

의안 번호	
----------	--

제출일자 : 2026. 5.

제 출 자 : 춘천시장

1. 제안 이유

- 「지방회계법」 제14조 및 제16조에 따라 작성한 2025회계연도 춘천시 결산서에 대하여,
- 「지방자치법」 제150조 및 동법 시행령 제82조, 「지방회계법 시행령」 제10조에 따라 시의회의 승인을 얻고자 함

2. 제안 내용 : 세입·세출 결산, 기금결산, 재무제표, 성과보고서

3. 추진경과 및 계획

- 결산서 작성 : 2026. 3. 20.
- 결산 검사 : 2026. 4. 1. ~ 4. 20.(20일간)
- 결산 승인 : 2026. 제1차 정례회 ※ 승인일로부터 5일 이내 고시

4. 제출서류

- 2025회계연도 결산 승인안
- (별책) 결산서, 결산서 첨부서류, 성과보고서

목 차

□ 2025회계연도 결산 승인안

I. 세입·세출 결산

1. 세입·세출 결산 총괄	1
2. 세입결산 총괄	2
3. 세출결산 총괄	3
4. 결산상 세입·세출 처리상황	4
5. 예산이용·전용·이체 사용	5
6. 이월명세서 및 이월비 집행명세서	16

II. 기금결산	42
----------------	----

III. 재무제표

1. 재무제표 총괄	43
2. 재정상태 현황	44
3. 재정운영 현황	44
4. 채권 현황	45
5. 채무 현황	45

IV. 공유재산·물품 증감 현황

1. 공유재산 증감 현황	46
2. 물품 증감 현황	46

<첨부> 2025회계연도 결산검사 의견서	47
------------------------------	----

I. 세입·세출 결산

1. 세입·세출 결산 총괄

(단위 : 백만원)

예산현액	세입 결산액	세출 결산액	결산상 잉여금				
			계	이월액	보조금 반납금	지정재원 잉여금	순세계 잉여금
2,257,740	2,255,282	1,897,301	357,981	288,377 (798)	11,270	-	58,334

※ 이월액은 자금없는 이월액을 미포함하고 ()로 별도 표시

□ 연도별 추이

(단위 : 백만원, %)

구 분		2021	2022	2023	2024	2025	전년대비 증가율	5년평균 증가율
세 입		2,032,211	2,229,411	2,174,563	2,209,823	2,255,282	2.1	2.6
세 출		1,636,724	1,781,967	1,705,263	1,776,766	1,897,301	6.8	3.8
결 산 상 잉 여 금	소 계	395,487	447,444	469,300	433,057	357,981	△17.3	△2.5
	이월금	283,308	328,118	337,637	330,642	288,377	△12.8	0.4
	보 조 금 실제반납금	11,511	26,002	21,509	13,830	11,270	△18.5	△0.5
	지정재원 잉 여 금					-	-	-
	순세계 잉여금	100,668	93,324	110,154	88,585	58,334	△34.1	△12.8

※ 지정재원잉여금: '25년 신설(국·도비 보조금, 특별교부세, 특별조정교부금, 지방소멸대응기금 중 반납하거나 이월되지 않고 예산에 다시 편성해야 하는 금액

2. 세입결산 총괄

(단위 : 천원, %)

구분	예산현액 ㉠	징수결정액 ㉡	수납액 ㉢	정리보류액 ㉣	미수납액 ㉠ - ㉡ - ㉢ - ㉣	비율 (㉢/㉡)
합 계	2,257,739,784	2,284,719,601	2,255,281,787	1,852,588	27,585,226	98.7
일 반 회 계	1,851,506,947	1,877,611,629	1,851,095,894	1,755,638	24,760,097	98.6
지방세	219,500,000	238,432,386	220,514,683	1,507,226	16,410,477	92.5
세외수입	76,326,462	84,398,054	76,086,027	248,412	8,063,615	90.2
지방교부세	550,133,421	550,133,421	550,133,421	-	-	100.0
조정교부금등	49,930,094	49,930,094	49,930,094	-	-	100.0
보조금	675,162,070	675,010,998	675,010,998	-	-	100.0
지방채	5,800,000	5,800,000	5,800,000	-	-	100.0
보전수입 등	274,654,900	273,906,676	273,620,671	-	286,005	99.9
공기업특별회계	293,981,397	295,073,094	293,248,354	-	1,824,740	99.4
세외수입	67,941,699	69,033,394	67,607,854	-	1,425,540	97.9
보조금	47,501,747	47,501,747	47,501,747	-	-	100.0
보전수입 등	178,537,951	178,537,953	178,138,753	-	399,200	99.8
기타특별회계	112,251,440	112,034,878	110,937,539	96,950	1,000,389	99.0
세외수입	7,641,447	8,405,251	7,314,173	91,469	999,609	87.0
지방교부세	300,000	300,000	300,000	-	-	100.0
보조금	35,213,895	34,493,695	34,493,695	-	-	100.0
보전수입 등	69,096,098	68,835,932	68,829,671	5,481	780	100.0

3. 세출결산 총괄

(단위 : 천원)

구분	예산현액 ㉠	지출액 ㉡	다음연도 이월액(㉢)	불용액(㉣) (㉠-㉡-㉢)
합 계	2,257,739,784	1,897,300,684	289,175,320 (798,400)	71,263,780
일 반 회 계	1,851,506,947	1,630,450,977	169,687,071	51,368,899
일반공공행정	103,513,802	92,547,864	8,498,295	2,467,643
공공질서및안전	14,209,923	12,960,082	541,080	708,761
교 육	10,749,640	9,793,210	900,000	56,430
문화및관광	122,780,337	96,527,536	23,939,166	2,313,635
환 경	121,838,136	106,415,148	11,132,131	4,290,857
사회복지	715,490,031	692,642,002	14,247,537	8,600,492
보 건	35,540,546	28,637,885	5,899,171	1,003,490
농림해양수산	118,566,561	101,992,986	14,456,325	2,117,250
산업·중소기업및에너지	85,124,363	73,019,982	11,315,496	788,885
교통및물류	154,690,881	110,019,960	42,168,774	2,502,147
국토및지역개발	174,581,905	133,556,797	36,589,096	4,436,012
예 비 비	20,314,109	-	-	20,314,109
기 타	174,106,713	172,337,525	-	1,769,188
공기업특별회계	293,981,397	191,208,675	86,384,133 (399,200)	16,388,589
환 경	244,636,813	153,693,092	77,555,762 (399,200)	13,387,959
국토및지역개발	25,477,959	15,124,629	8,298,400	2,054,930
기 타	23,866,625	22,390,954	529,971	945,700
기타특별회계	112,251,440	75,641,032	33,104,116 (399,200)	3,506,292
환 경	49,653,749	41,683,496	7,238,114 (399,200)	732,139
사회복지	6,373,324	5,973,933	-	399,391
교통및물류	20,155,541	13,841,006	6,196,458	118,077
국토및지역개발	35,676,198	13,822,923	19,669,544	2,183,731
기 타	392,628	319,674	-	72,954

※ 다음연도 이월액은 자금없는 이월액을 포함, 자금없는 이월액은 ()로 별도 표시

4. 결산상 세입·세출 처리상황

(단위 : 천원)

구분 회계별	세 입 결산액 ㉑	세 출 결산액 ㉒	결산상 잉여금 ㉓ (㉑-㉒)	결산상 잉여금 세부내역					
				다음연도 이월액				보조금살제 반납금	순세계 잉여금
				계	명시	사고	계속비		
합 계	2,255,281,787	1,897,300,684	357,981,103	288,376,920 (798,400)	49,812,566	22,688,577 (399,200)	215,875,777 (399,200)	11,270,329	58,333,854
일반회계	1,851,095,894	1,630,450,977	220,644,917	169,687,071	48,443,446	16,331,486	104,912,139	9,168,099	41,789,747
특별회계	404,185,893	266,849,707	137,336,186	118,689,849 (798,400)	1,369,120	6,357,091 (399,200)	110,963,638 (399,200)	2,102,230	16,544,107
공기업 특별회계	293,248,354	191,208,675	102,039,679	85,984,933 (399,200)	1,071,890	5,112,253	79,800,790 (399,200)	1,645,326	14,409,420
상수도	139,857,302	80,787,568	59,069,734	54,715,546	425,407	2,620,336	51,669,803	-	4,354,188
하수도	127,924,183	95,296,478	32,627,705	22,970,988 (399,200)	646,483	2,480,217	19,844,288 (399,200)	1,645,326	8,011,391
공영개발	25,466,869	15,124,629	10,342,240	8,298,399	-	11,700	8,286,699	-	2,043,841
기타 특별회계	110,937,539	75,641,032	35,296,507	32,704,916 (399,200)	297,230	1,244,838 (399,200)	31,162,848	456,904	2,134,687
산업단지	27,504,390	9,349,143	18,155,247	17,967,916	297,230	65,154	17,605,532	-	187,331
의료 급여기금	5,810,232	5,458,934	351,298	-	-	-	-	255,592	95,706
자활기금	576,186	514,999	61,187	-	-	-	-	-	61,187
수질개선	48,629,091	41,589,334	7,039,757	6,838,914 (399,200)	-	936,123 (399,200)	5,902,791	66,655	134,188
발전소 주변지역	1,638,343	1,475,413	162,930	5,125	-	5,125	-	134,657	23,148
댐 주변지역	3,279,952	1,360,741	1,919,211	106,244	-	106,244	-	-	1,812,967
도시재정비 촉진	3,287,216	1,696,949	1,590,267	1,590,259	-	-	1,590,259	-	8
교통사업	19,963,158	14,005,693	5,957,465	6,196,458	-	132,192	6,064,266	-	△238,993
지하수 관리	248,971	189,826	59,145	-	-	-	-	-	59,145

※ 자금없는 이월액은 다음연도 이월액에 포함하지 아니하고 ()로 별도 표시

5. 예산이용 · 전용 · 이체 사용

가. 예산이용 사용 : 해당없음

나. 예산전용 사용

【일반회계】

(단위 : 천원)

과 목		예산액	전용금액		전용 승인일
부서	세부사업 (통계목)		감액	증액	
합 계(총 18건)		41,016,355	360,933	360,933	
기획예산과	시정 종합기획 및 평가(201-01)	157,000	11,000	-	2025-12-02
	시정 종합기획 및 평가(308-13)	-	-	11,000	
	기관공통경비 운영(405-01)	200,000	20,000	-	2025-09-29
	기관공통경비 운영(308-13)	-	-	20,000	
	기관공통경비 운영(405-01)	180,000	40,000	-	2025-11-19
	기관공통경비 운영(201-01)	167,000	-	40,000	
	고향사랑기부제 운영(201-01)	145,000	3,300	-	2025-04-11
	고향사랑기부제 운영(308-13)	18,306	-	3,300	
	고향사랑기부제 운영(201-01)	239,700	27,500	-	2025-11-13
	고향사랑기부제 운영(308-13)	21,606	-	27,500	
총무과	각종 주요행사 추진(201-01)	55,000	5,000	-	2025-09-18
	각종 주요행사 추진(308-13)	5,000	-	5,000	
	각종 주요행사 추진(201-03)	240,000	5,000	-	2025-07-23
	각종 주요행사 추진(308-13)	-	-	5,000	
자치행정과	군관협력사업(201-03)	166,700	19,800	-	2025-10-29
	군관협력사업(301-11)	10,000	-	19,800	
회계과	공정한 예산집행 및 세입세출 결산(201-01)	46,600	6,000	-	2025-03-07
	공정한 예산집행 및 세입세출 결산(301-14)	12,000	-	6,000	

(단위 : 천원)

과 목		예산액	전용금액		전용 승인일
부서	세부사업 (통계목)		감액	증액	
아동정책과	춘천 드림스타트 운영(201-03)	25,000	4,400	-	2025-09-09
	춘천 드림스타트 운영(301-11)	10,000	-	4,400	
관광정책과	관광기반 활력화(201-01)	104,000	60,000	-	2025-05-08
	관광객 유치 지원(301-14)	190,000	-	60,000	
자원순환과	생활폐기물 수집·운반(307-05)	28,200,000	15,000	-	2025-12-10
	자원순환지원센터 및 차량 관리(201-02)	231,000	-	15,000	
	다회용기 재사용 촉진 지원사업(201-01)	220,000	32,000	-	2025-11-13
	다회용기 재사용 촉진 지원사업(307-02)	50,000	-	32,000	
	환경미화원 관리(101-03)	9,015,136	30,000	-	2025-12-29
	환경미화원 관리(304-04)	848,000	-	30,000	
농업정책과	농업인(단체) 육성 일반(201-03)	15,000	3,500	-	2025-10-30
	농업인(단체) 육성 일반(301-11)	16,000	-	3,500	
축산과	가축전염병 차단방역(201-01)	329,120	70,608	-	2025-04-01
	가축전염병 채혈비 등 지원(301-14)	16,000	-	70,608	
	개식용종식 폐업·전업 지원(301-14)	43,106	3,025	-	2025-04-23
	개식용종식 폐업·전업 지원(201-01)	-	-	3,025	
	개식용종식 폐업·전업 지원(301-14)	40,081	4,800	-	2025-04-23
	개식용종식 폐업·전업 지원(401-01)	-	-	4,800	

다. 예산이체 사용

【일반회계】

(단위 : 건, 천원)

주는부서	받는부서	세부사업명	건수	이체금액
		합 계	348	163,759,759
홍보담당관	디지털정책과	시운영 웹사이트 관리	2	96,489
자치행정과	국제협력관	공공외교 활동 강화	6	155,000
		공무원 국외출장	2	400,000
		시군구 국제화 지원	1	7,500
		외국인정책 지원 강화	3	100,000
		해외도시 공무원 교환 연수 및 ODA 사업	1	80,000
		해외도시 교류 협력 강화	4	103,000
회계과	공유재산정책과	공유재산 유지·보수	1	150,000
		청사시설 유지관리 및 환경개선	6	2,951,370
		효율적인 공유재산 관리·운영	3	596,900
경제정책과	기업지원과	로컬크리에이터 성장 지원	1	100,000
교육도시과	국제협력관	기본경비	1	408
	공유재산정책과	기본경비	1	61
	보건운영과	기본경비	1	14
투자유치과	스마트도시과	미래의제 업무 추진	3	14,000
		춘천시 기업혁신파크 조성사업 운영	2	15,000
		춘천시 기업혁신파크 조성사업 타당성 조사	1	300,000
기업지원과	기후에너지과	광산 주변지역 환경개선	1	141,044
첨단산업과	관광개발과	미디어아트 실감공간 조성사업	2	2,800,000
	디지털정책과	스마트 경로당 구축 사업	1	964,700
	보건운영과	기본경비	1	212
	스마트도시과	기본경비	1	573

(단위 : 건, 천원)

주는부서	받는부서	세부사업명	건수	이체금액
디지털산업과	공유재산정책과	기본경비	1	528
	보건운영과	기본경비	1	933
	스마트도시과	기본경비	3	15,596
		수열에너지 융복합클러스터 공급시스템 구축	1	6,890,000
		투자선도지구 기반시설(접속도로) 지원	4	10,898,420
	첨단산업과	(교특)AI 융합 경진대회 개최	1	200,000
		강원 AI 헬스케어 글로벌 혁신 규제자유특구(국도비 직접지원)	1	435,525
		데이터 활용 경진대회 개최	1	80,000
		데이터산업 전문가 토론회 개최	1	20,000
		데이터산업 활성화 지원	2	6,000
		수질개선특별회계(친환경 청정사업) 전출	1	120,000
		스마트 경로당 구축 사업	1	964,700
		지역지능화 혁신 인재 양성(국도비 직접지원)	1	140,000
산학협력과	국제협력관	기본경비	4	15,108
	공유재산정책과	기본경비	2	275
	교육도시과	(교특)대학별 특화과정 운영지원	1	350,000
		글로벌대학 30(국가직접지원)	1	1,050,000
		대학 상생협력 강화	3	203,000
		대학 창의적 자산 실용화 지원(국가직접지원)	1	30,000
		대학문화 활성화	2	107,000
		대학생 행정체험 운영·관리	1	269,606
		램프(LAMP)사업(국가직접지원)	1	50,000
		법학전문 대학원 장학금 지원	1	50,000
		이공분야 대학중점연구소 지원(국가직접지원)	1	30,000
	기업지원과	창업중심대학 지원(국가직접지원)	1	100,000
	푸드테크산업과	기본경비	1	1,320

(단위 : 건, 천원)

주는부서	받는부서	세부사업명	건수	이체금액
복지정책과	통합돌봄과	고독사 예방 및 관리체계 구축 사업	1	60,000
		긴급돌봄 지원사업	1	185,000
		긴급복지 지원사업	1	1,563,500
		노인맞춤돌봄서비스	1	4,653,310
		노인맞춤돌봄서비스 종사자 활동보조	1	446,400
		노인복지기관 종사자 처우개선	1	9,000
		복지시설 및 저소득층 위문	1	39,000
		사례관리전달체계 개선 현장슈퍼바이저 운영	1	4,800
		사회복지의날 기념 한마음축제	1	5,000
		생계곤란가정 긴급 생활용품지원	1	20,000
		시민참여형 복지사업	1	7,000
		어르신 병원동행서비스	1	233,819
		읍면동 맞춤형 통합서비스 지원	2	246,557
		응급안전안심서비스	1	339,538
		응급안전안심서비스(시비)	1	24,000
		종합사회복지관 운영지원	2	2,124,000
		차상위 긴급복지 지원사업	1	40,000
		춘천시 사회복지협의회 운영	1	154,723
		춘천형 노인통합돌봄	5	659,500
		춘천형 위기가구 생활안정 지원	1	300,000
		통합사례관리 지원	3	19,000
		통합사례관리사 인건비 지원	2	301,189
		푸드뱅크 운영지원	1	105,000
통합돌봄과	복지정책과	가사간병 방문관리사 지원	1	248,191
		강원특별자치도 보훈관련 지원	1	1,684,800
		교육급여(국도비직접지원)	1	40,851

(단위 : 건, 천원)

주는부서	받는부서	세부사업명	건수	이체금액
통합돌봄과	복지정책과	국가유공자 지원	1	3,282,500
		노숙인 구호	1	500
		노숙인복지시설 운영 지원(전환사업)	1	1,487,500
		노숙인일시보호 시설 운영	1	277,020
		독립유공자·유족 의료비 지원	1	27,000
		무연고 사망자 신문공고료	1	5,000
		보훈단체 활성화	4	464,000
		보훈시설 유지관리	3	52,000
		보훈행사(신년참배, 현충일 및 6·25전쟁일)	2	129,350
		북한이탈주민 자립자활 및 적응지원(도 정착지원)	1	34,740
		북한이탈주민 정착지원	1	15,000
		북한이탈주민지원 지역협의회 운영	2	1,200
		북한이탈청소년 교육지원	1	27,000
		사례관리전달체계개선(의료급여관리사)	2	311,633
		생계급여	1	73,044,500
		생활보장위원회 운영 활성화 지원	1	4,000
		시립복지원 증·개축	2	1,615,513
		의료급여기금특별회계 전출	1	4,543,537
		일상돌봄서비스 지원	2	300,000
		자산형성지원	1	1,636,130
		자활근로 지원	1	4,575,541
		자활사례관리 운영	1	31,740
		자활사업 실시기관 역량강화 지원	1	6,000
		자활성공지원금	1	19,696
		지역사회서비스투자	3	3,088,897
		지역자활센터 운영	1	635,852

(단위 : 건, 천원)

주는부서	받는부서	세부사업명	건수	이체금액
통합돌봄과	복지정책과	취약지 지원	1	33,000
		해산·장제급여	1	400,440
		해솔직업사관학교 시설 기능보강	1	70,000
고령사회정책과	복지정책과	사회복무요원 운영·지원	1	1,607,486
		사회복지신문 구독	1	11,250
	통합돌봄과	재가노인지원서비스	1	600,000
아동정책과	여성가족과	공동육아나눔터 지원	1	58,244
관광정책과	관광개발과	야영장 화재안전 시설 지원	1	25,700
		야영장 활성화 프로그램	1	50,000
농업정책과	농업지원과	농업·농촌프로그램 현장 확산 기술지원	5	110,000
		농업인 안전실천 역량강화 지원	3	6,000
		농업활동 안전사고 예방 생활화(전환사업)	1	25,000
		농촌 돌봄서비스 활성화 지원	2	165,000
		농촌 왕진버스 지원	1	75,600
		농촌아이돌봄지원	1	13,700
		농촌여성 정보지 보급	1	18,600
		농촌자원 전문화 육성	5	73,000
		열대과일 및 소핵과 가공기술 상품화 시범	1	70,000
		우리쌀·밀 이용 소비촉진 기술교육	2	3,000
		우수 농가공상품 공공 직거래 활성화 지원	1	64,000
		치유농업 서비스 운영 지원	1	18,000
농업지원과	푸드테크산업과	고추비가림 재배시설 지원(국고)	1	20,025
		기능성 필름 지원	1	40,000
		농작물병해충 방제비 지원(토마토빨나방)(국고)	1	138,960
		데이터 기반 시설원예 모니터링 시스템 보급 시범	1	80,000
		비닐하우스 현대화	1	80,000

(단위 : 건, 천원)

주는부서	받는부서	세부사업명	건수	이체금액
농업지원과	푸드테크산업과	소규모 채소육묘 시설 환경개선 지원	1	50,000
		스마트 시설원예 생산기반 조성 시범	3	1,158,030
		스마트팜 ICT 융복합 확산(온실신개축지원)(국고)	1	480,000
		시설원예 국산 장기성 농업용 피복재 활용 재배기술 보급 시범(국고)	1	14,014
		시설원예 현대화(국고)	1	20,680
		시설원예용 충전식 보행형 동력운반차 지원	1	46,200
		시설하우스 ICT 현대화	1	170,000
		에너지절감시설(국고)	1	52,800
		전략작목 품질향상 지원	1	200,000
		종자산업 기반구축(국고)	2	2,080,000
		주요품목 생산조직 육성	2	8,000
		춘천 내재해형 규격하우스 기준 수립 연구용역	2	12,614
		춘천멜론 경쟁력 제고 지원	1	117,000
농산물유통과	푸드테크산업과	강원 전통주 산업기반 확충	1	50,000
		농식품바우처 지원	3	536,000
		농식품산업 활성화 지원(농식품가공시설현대화)	1	75,000
		농촌융복합산업화 기능보강(전환사업)	1	62,300
		농촌자원복합산업화 지원(전환사업)	2	400,000
		식품산업 홍보 지원	1	6,000
		외식업 로컬푸드 사용 인증업체 경쟁력 강화	2	20,000
		춘천 술 페스타 개최	1	150,000
		춘천 술 홍보 지원	1	8,000
		춘천 푸드테크산업 발전 포럼	1	30,000
		춘천 푸드테크산업 위원회 운영	1	10,000
		춘천막국수체험박물관 운영	2	145,800
		춘천먹거리 복합문화공간 조성 및 운영	3	582,214

(단위 : 건, 천원)

주는부서	받는부서	세부사업명	건수	이체금액
농산물유통과	푸드테크산업과	춘천형 푸드밸리 조성 계획 수립 용역	1	100,000
		푸드테크산업 연구개발 지원	1	300,000
		화동, 2571 운영	3	1,144,210
축산과	공유재산정책과	기본경비	1	600
	푸드테크산업과	기본경비	1	100
반려동물과	보건운영과	기본경비	1	221
	축산과	개식용종식 폐업·전업 지원	1	43,106
		공수의 수당 지원(반려동물과)	1	12,000
		광견병 시술비 지원	2	54,045
		길고양이 중성화 지원	1	180,000
		내장형 동물등록 지원	1	48,000
		동물보호·관리 보조원 지원	1	24,417
		동물보호센터 운영 지원	5	382,000
		동물용 백신 시드로트 품질시험 지원사업	1	5,400
		명예동물보호관 운영 지원	1	1,000
		반려동물 놀이터 운영	1	5,000
		반려동물 문화 교육	3	135,000
		반려동물 시책 운영	5	87,400
		반려동물 페스티벌	2	205,000
		반려동물산업 창업 및 영업 지원	1	150,000
		사회적 약자의 반려동물 진료비 지원	1	20,000
		실외사육견 중성화 지원	1	90,000
		유기동물 사체 위생적 처리 지원	1	21,150
		유실유기동물 구조 보호비 지급	1	48,000
		유실유기동물 입양비 지원	1	14,550
		주민의 안전을 위협하는 야생화된 유기견 포획	1	4,650

(단위 : 건, 천원)

주는부서	받는부서	세부사업명	건수	이체금액
반려동물과	축산과	청사 운영 및 관리	3	145,350
		춘천시 반려동물 응급의료센터 운영	1	560,000
		춘천시 반려동물산업 육성 기본계획 수립 연구용역	2	22,000
	푸드테크산업과	기본경비	3	18,115
보건운영과	공유재산정책과	기본경비	1	405
	식품의약과	공공 야간·심야 약국 운영지원	1	43,800
		소아중환자 전담 전문의 인건비 지원	1	445,500
		신속대응반 운영지원	2	1,990
		응급의료 인프라 확대	4	26,680
		의약업소 지도점검 강화	5	32,795
		자동심장충격기 보급 지원	1	4,600
		필수진료과 전공의 육성수당 지원	1	120,000
		헌혈 권장 및 지원	1	30,000
방역관리과	공유재산정책과	기본경비	3	18,587
	보건운영과	감염병 예방관리	4	36,756
		결핵관리	2	8,000
		결핵환자 진료 및 관리지원	2	1,000
		국가예방접종 실시	1	4,317,110
		기본경비	1	887
		대상포진예방접종 실시	1	161,415
		말라리아 퇴치사업	2	20,000
		방역관리	5	441,780
		보건소 결핵관리사업	3	117,160
		보건소 결핵관리사업 인건비	2	54,000
		성병 및 에이즈 관리	2	4,000
		에이즈 및 성병예방 지원	2	78,574

(단위 : 건, 천원)

주는부서	받는부서	세부사업명	건수	이체금액
방역관리과	보건운영과	예방접종 등록센터 운영 인건비	2	48,858
		예방접종 운영	5	194,995
		의료기관 결핵환자 관리지원	1	155,248
		재가한센인 생계비 지원	1	2,390
		중학생 결핵 조기발견 검진	1	22,087
		지자체 결핵진단검사 지원	1	19,000
		진드기매개 감염병 예방관리	2	8,000
		취약계층 결핵 호흡기질환 이동진료	1	8,970
		취약계층 밀집지역 방역지원	2	12,000
		코로나19 예방접종 실시	1	3,005,960
		한센병관리	1	14,923
	축산과	기본경비	1	5,010

【의료급여기금특별회계】

(단위 : 건, 천원)

주는부서	받는부서	세부사업명	건수	이체금액
		합 계	8	5,879,488
통합돌봄과	복지정책과	의료급여 행정	3	27,750
		의료급여 지원	1	1,181,530
		의료급여 시비부담금	1	4,464,420
		의료급여 맞춤형 건강 가이드	1	10,000
		의료급여기금 예비비	1	46,702
		통합재정안정화기금 통합계정 예탁(의료급여기금)	1	149,086

【자활기금특별회계】

(단위 : 건, 천원)

주는부서	받는부서	세부사업명	건수	이체금액
		합 계	9	590,700
통합돌봄과	복지정책과	자활가족 한마음대회	1	13,000
		자활사업참여자 역량강화	1	10,000
		자활기금사업 지원	2	60,000
		자활기금 운영	3	304,700
		자활기금 예비비	1	3,000
		통합재정안정화기금 통합계정 예탁(자활기금)	1	200,000

6. 이월명세서 및 이월비 집행명세서

【일반회계 및 기타특별회계】

(단위 : 천원)

회계별 / 구 분	계	명시이월	사고이월	계속비이월
계	202,791,187 (399,200)	48,740,676	17,975,524 (399,200)	136,074,987
일반회계	169,687,071	48,443,446	16,331,486	104,912,139
기타특별회계	33,104,116 (399,200)	297,230	1,644,038 (399,200)	31,162,848

※ 이월액에 자금없는 이월액을 포함, 자금없는 이월액은 ()로 별도 표시

가. 일반회계

【명시이월】

(단위 : 천원)

조직	사업명	예산현액	지출액	이월액	이월사유
합 계(127건)		129,105,302	73,800,085	48,443,446	
의회 사무국	의정활동 지원 및 청사관리 (시설비)	180,000	59,097	117,534	사업일정 연도 내 지출 불가 (’26년 공사 준공 예정)
재난안전 담당관	재난재해 사전대비 (사무관리비)	58,000	29,742	28,000	’25년도 제3회 추가경정 편성 으로 사업기간 소요(연내 집행 불가, 도비교부: ’25. 11.)
	재해위험지역 관리(시설비)	206,762	154,535	52,227	공사 추진 시기 미도래(강촌지 구 실시설계용역 추진 중, ’26. 3월 착공 예정)
	한덕 급경사지 붕괴위험 지역 정비(시설비)	632,000	521,947	110,053	산지복구설계용역 추진 및 추가 보상 협의 진행에 따른 기간 소요
자치 행정과	읍·면·동 청사환경정비 (시설비)	535,560	379,177	72,820	설계용역 결과에 따른 공정변경으 로 착공 지연 및 공사기간 부족
	주민편익 증진(시설비)	2,632,281	1,934,956	500,000	미추진 주민숙원사업 신속추 진 및 동절기 폭설로 인한 피 해 예방 조치 기간 소요(사업 추진 예정: ’26. 3월)
	주민자치 활성화(사무관리비)	59,770	40,864	4,750	준공기한 미도래(’25. 10. ~ ’26. 2.)
	민간단체 육성지원 (민간자본사업보조(자체재원))	200,000	9,130	190,870	설계용역 결과 산출 지연에 따 른 착공 지연 및 공사기간 소요
	에티오피아 한국전 참전 기념관 관리(시설비)	60,000	4,995	55,005	설계용역 결과 산출 지연에 따 른 착공 지연 및 공사기간 소요
회계과	공무용차량 유지관리 (자산및물품취득비)	250,000	-	250,000	대형 승합 차량 제작·출고 지연에 따른 이월
공유재산 정책과	효율적인 공유재산 관리· 운영(시설비)	100,000	50,000	50,000	2회 추경 예산 반영에 따른 사업 기간 절대 부족(’25.11월~’26.4월)
체육과	만천게이트볼장 건축물보강 (시설비)	200,000	8,570	191,430	추가사업 검토 및 동절기 도 래로 공사품질 확보를 위한 공사지연
	지석공원 게이트볼장 시설개선(시설비)	100,000	-	100,000	추가 예산 확보 필요에 따른 사업추진 지연 및 기간 소요
	공공체육시설 유지보수 (연구용역비)	200,000	86,700	113,300	다목적체육관 기본계획 및 타 당성조사 과업추진에 따른 기 간 소요(용역기간: 5개월, 완수 예정: ’26.2.21.)
	공공체육시설 유지보수 (시설비)	3,531,955	2,321,622	910,333	2회 추경 편성으로 공사기간 부족 및 동절기 시공 시 품질 저하 우려로 기간 소요

(단위 : 천원)

조직	사업명	예산현액	지출액	이월액	이월사유
체육과	송암스포츠타운 종합경기장 조명타워 LED 설치(시설비)	1,683,560	1,594,495	89,065	이용자 요청에 따른 조명 교체 추가 반영으로 사업기간 지연
	신북체육시설 축구장 인조잔디교체(시설비)	500,000	18,870	481,130	추가 예산 확보 필요에 따른 기간 소요
	춘천 BMX 경기장 조성 사업(시설비)	50,000	-	50,000	실시설계 진행중
	송암체육공원 편입토지 보상(시설비)	500,000	346,307	153,693	보상 협의 지연
경제정책과	전통시장 시설현대화 (중앙시장)(전환사업)(시설비)	178,516	153,001	25,515	사업계획 변경에 따른 사업기간 연장 필요
	전통시장 시설현대화 (서부시장)(전환사업)(시설비)	244,000	218,434	23,959	사업계획 변경에 따른 사업기간 연장 필요
	전통시장 시설현대화 (후평시장)(전환사업)(시설비)	200,000	183,325	16,675	사업계획 변경에 따른 사업기간 연장 필요
	전통시장 시설현대화 (명동상점가)(전환사업)(시설비)	250,000	214,419	35,580	사업계획 변경에 따른 사업기간 연장 필요
교육도시과	(교특)대학별 특화과정 운영지원(지역대학에 대한 경상보조)	450,000	337,693	100,000	교육발전특구 인센티브 교부에 따른 3회 추경 편성 및 프로그램 추가 운영
	교육경비 지원 (교육기관에 대한보조)	6,820,000	6,370,000	450,000	교육발전특구 인센티브 교부에 따른 3회 추경 편성, 원도심학교 활성화 사업(3억) 및 초중고 맞춤형 특화프로그램(1.5억)
	(교특)춘천 더나은교육지구 운영(공기관등에대한경상적 위탁사업비)	700,000	450,000	250,000	교육발전특구 인센티브 교부에 따른 3회 추경 편성, 춘천형 교육돌봄공동체 지원사업 우리봄내 동동(2.5억)
	(교특)GB프로그램 운영 (민간경상사업보조)	450,000	250,000	200,000	교육발전특구 인센티브 교부에 따른 3회 추경 편성 및 교육과정 추가 운영
기업지원과	중소기업 육성자금 지원 (이차보전금)	5,076,581	3,759,745	1,316,836	'25년 12월 미지급분 및 대출 실행 지연에 따른 집행기간 소요
	지역특화 청년일자리 (기타보상금)	164,620	125,000	20,000	국비사업 종료에 따른 '26년 예산 미편성으로 잔여인원 지원을 위한 소요예산액 이월
복지정책과	시립복지원 증·개축 (시설비)	1,904,513	1,564,359	300,000	치매전담요양원 공사기간 연장에 따른 예산 이월
고령사회정책과	노인 일자리 공동체사업단 인프라 구축(국가직접지원) (민간자본사업보조(자체재원))	150,000	140,948	9,051	HACCP 인증절차 기간 소요
	안식공원 운영관리 (공기관 등에대한경상적위탁사업비)	454,080	55,000	399,080	'26년 제2안식의 집 개소 및 운영

(단위 : 천원)

조직	사업명	예산현액	지출액	이월액	이월사유
고령사회 정책과	안식공원 운영관리(시설비)	355,218	198,800	156,417	토지보상 지연으로 '26년 1월 취득예정
	안식공원 운영관리(공기관 등에대한자본적위탁사업비)	253,000	114,000	61,000	'26년 제2안식의 집 준공
	남부노인복지관 시설보수 (시설비)	1,240,000	182,846	1,057,154	설계 검토 등으로 인한 공사 발주 지연
	노인복지시설 기능보강 (민간자본사업보조(이전재원))	1,482,356	513,091	969,265	동절기 공사 중지애 따른 기간 연장
아동 정책과	국공립(시립) 어린이집 확충(시설비)	1,015,638	156,769	855,638	어린이집 준공 시기('25. 10월) 에 따른 연도 내 집행 한계와 설계 협의 등 제반 절차 수행 기간 확보를 위해 이월 필요
	국공립(시립) 어린이집 확충(민간위탁사업비)	70,000	-	70,000	어린이집 준공 시기('25. 10월) 에 따른 연도 내 집행 한계와 설계 협의 등 제반 절차 수행 기간 확보를 위해 이월 필요
문화 예술과	전통사찰보수(민간자본 사업보조(이전재원))	300,000	154,500	145,500	설계변경 승인절차 추진에 따 른 기간 소요
	국가유산가치개발 (연구용역비)	61,000	26,660	34,340	자료수집 및 학술세미나 진행 을 위한 기간 소요
	국가지정유산보수정비 (민간자본사업보조(이전재원))	1,035,000	435,221	596,279	준공일 미도래(공기 360일 / 계약 및 착공일자: '25. 8. 6. / 준공예정일 '26. 8. 1.)
	국가등록유산보수정비 (민간자본사업보조(자체재원))	145,000	100,083	44,717	사업내용 변경에 따른 기간 소요
	국가등록유산보수정비 (민간자본사업보조(이전재원))	79,900	383	79,517	설계변경 승인절차 추진에 따 른 기간 소요
	도지정유산보수정비(시설비)	473,900	282,284	161,965	안전진단 결과에 따른 보수방 향 검토 필요 및 강원도청 지 침변경 등 사전절차 소요
	도지정유산보수정비(민간 자본사업보조(이전재원))	650,000	-	650,000	국가유산청 설계승인 절차 이 행에 따른 사업기간 소요
관광 정책과	외국인 관광택시 운영 (기타보상금)	72,000	19,920	50,000	국제 정세로 인한 외국인 관 광택시 실적 저조에 따른 마 케팅 추진으로 사업 실적 반 등이 예상되어, 미집행한 기타 보상금을 이월하여 사업 연속 성을 유지하고자 함
관광 개발과	야영장 안전위생시설 개보수 지원 (민간자본사업보조(이전재원))	71,400	37,800	33,600	보조사업자의 사업추진 지연
	삼악산 호수케이블카 탐방로 시설 보강(시설비)	1,300,000	341,000	600,000	'25. 11. 1. 착공에 따른 준공 일 미도래

(단위 : 천원)

조직	사업명	예산현액	지출액	이월액	이월사유
관광 개발과	춘천사이로248 승강기 설치 및 환경정비(시설비)	750,000	69,000	681,000	사업추진 일정에 따른 명시이월
기후 에너지과	도시가스공급시설 설치비 지원(민간위탁사업비)	1,005,927	254,572	665,379	도시가스사업자 여건 상 금년도 내 사업 완료 불가로 예산 이월
	신재생에너지 보급 (융복합지원)(시설비)	1,599,324	1,119,140	465,185	사업대상지 변경에 따른 사업 기간 연장
도시 계획과	수시 도시관리계획(시설비)	175,488	126,140	14,178	도시관리계획 결정(변경) 관련 행정절차 이행에 따른 기간소요
	춘천시 토지적성평가 채수립 (시설비)	176,000	83,600	92,400	사업기간 미도래에 따른 이월
	공지천 교량디자인 개선 (시설비)	197,000	53,781	143,219	'25년 1회 추경 편성, 용역사 선정 등 행정절차 추진 선행 으로 사업 기간 소요
스마트 도시과	춘천시 기업혁신파크 조성 사업 타당성 조사(공기관 등에대한경상적위탁사업비)	300,000	-	300,000	PFV출자자 및 출자계획 등 타 당성 조사를 위한 필수 기초 자료 확보기간 소요
도시 재생과	원도심 재생을 위한 공유 공간 조성(시설비)	300,000	2,227	297,773	사업대상지 선정 지연
	도시재생활성화계획 수립 (공기관등에대한경상적 위탁사업비)	7,918	5,263	2,654	도시재생 활성화계획 수립에 대 한 홍보 및 공고료 잔액분 이월
	도시재생 사후관리 지원 (민간경상사업보조)	66,600	5,469	61,131	사업추진 중 '25. 9. ~ '26. 8. ('25-2회 추경 편성)
도로과	도로공사 국공유지 편입 토지 보상(시설비)	250,000	13,020	236,980	인허가 관련 협의 필요로 기간 소요
	도로 유지관리(시설비)	4,852,380	4,482,522	369,857	동절기 공사 중지 및 사업 일정 조정
	교통사고 잦은 곳 개선 (전환사업)(시설비)	227,928	79,780	134,890	지장물(배전선로 및 통신설비 등) 이설 협의에 따른 기간소요
	도로구조물 유지 관리(시설비)	2,768,394	2,031,227	737,167	교량 및 터널 안전점검(하반 기)에 따른 보수보강수행 후 공사 시행
	동절기 제설대책(사무관리비)	2,730,528	1,145,406	1,500,000	'25~'26년 동절기 제설대책 추 진기간: '25.11.17.~'26.3.20.
	동절기 제설대책(공공운영비)	159,129	83,813	74,876	'25~'26년 동절기 제설대책 이월
	동절기 제설대책(재료비)	5,436,678	1,933,999	2,149,497	'25~'26년 동절기 제설대책 이월
	시군도 회전교차로 설치 (전환사업)(시설비)	500,948	264,239	236,709	실시설계 및 관련 기관 협의
	소양강댐 걷기길 조성사업 (시설비)	550,000	227,680	322,320	동절기 공사 중지로 인한 이월

(단위 : 천원)

조직	사업명	예산현액	지출액	이월액	이월사유
도로과	제2 제설 전진기지 조성(시설비)	300,000	-	300,000	사업부지 내 국유지 점용자와 협의로 인한 지연
	후평3동 행정복지센터 일원 도로확장(시설비)	100,000	-	100,000	동절기 공사 중지로 인한 이월
	옛경춘로 하부 도로(마내길) 확장(시설비)	700,000	-	700,000	'25년 3회 추경 편성으로 사업기간 소요
	울문교 보수보강(시설비)	200,000	-	200,000	'25년 3회 추경 편성으로 사업기간 소요
	신연교 보수보강(시설비)	200,000	-	200,000	'25년 추경 3회 편성 이후 실시설계용역 수행
	소양로 도로 용벽 정비(시설비)	50,000	-	50,000	'25년 12월 특별조정교부금 교부로 간주예산 편성
	공지천 일원 보행환경 개선(시설비)	3,272,817	2,388,857	883,961	'25년 2회 추경 편성으로 사업기간 소요, '26년 상반기 준공 예정
공동주택과	청년월세 한시 특별지원(사회보장적수혜금(국고보조재원))	4,858,045	4,169,876	685,000	'26년 원활한 사업 수행을 위한 추가예산(2회 추경예산) 이월, 국토부 사업종료('27) 후 일괄 정산
건설과	저수지 편입토지 보상(시설비)	400,000	161,589	238,411	편입토지 보상금액 부족으로 추가 예산 확보에 따른 기간 소요
	하천정비 관련 민원해소(시설비)	3,395,967	2,728,072	667,895	'25.11월 착공으로 사업기간 소요
	하천,소하천 기성제정비(시설비)	1,830,664	1,799,346	31,318	연중 하천 관련 민원해소 및 시설물 관리를 위한 유지보수(연례반복사업)
	소하천정비종합계획 재수립 및 타당성 검토(시설비)	400,000	209,740	190,260	1차분 과업기간이 '26. 3.까지로 금년도내 준공 불가
	도심하천 주민편의시설 조성사업(시설비)	700,000	436,584	250,000	관련기관 협의에 따른 기간 소요
	7. 16. ~ 7. 20. 공공시설(하천, 소하천) 수해복구(시설비)	711,880	119,794	592,086	실시설계 완료(11월) 및 행정절차(일상감사) 이행 후 12월 착공예정으로 2026년 상반기까지 사업시행 필요
	8. 13 ~ 8. 14 지방하천 호우피해 복구(시설비)	400,000	11,640	388,360	실시설계 완료('26.1) 후 '26년 3월 착공예정으로 연내 집행 불가
	재난안전시설 정비(서사천교량 재가설 공사)(시설비)	500,000	-	500,000	재난안전 특교세 교부결정('25.8.) 및 '25년도 3회추경 예산 반영으로 '26년도 사업 시행
교통과	저상버스 도입지원(사무관리비)	21,500	8,965	5,000	저상버스 제작 지연(보조사업자 발주: '25. 11월 / 제작기간: 발주 후 3개월 이상 소요)

(단위 : 천원)

조직	사업명	예산현액	지출액	이월액	이월사유
교통과	저상버스 도입지원 (민간자본사업보조(이전재원))	2,356,000	2,241,320	114,000	저상버스 제작 지연(보조사업자 발주: '25. 11월 / 제작기간: 발주 후 3개월 이상 소요)
	대중교통 이용 활성화 (연구용역비)	70,000	-	70,000	연구용역 수행 기간('25.11.~'26.6.)에 따른 명시이월 요청
	도시형 교통모델(마을버스) 운영(사무관리비)	1,200	-	1,200	마을버스(3대) 제작 지연(보조사업자 발주: '25. 9월 / 제작기간: 발주후 12개월 이상 소요)
	도시형 교통모델(마을버스) 운영(민간자본사업보조(자체재원))	508,000	-	508,000	마을버스(3대) 제작 지연(보조사업자 발주: '25. 9월 / 제작기간: 발주후 12개월 이상 소요)
	운수업체 유가보조금 지원 (운수업체보조금)	26,400,000	11,184,771	14,300,000	여객자동차 유가보조금 지급지침 제6조에 따라 집행잔액 이월 사용
녹지 정원과	학곡천 기후대응 도시숲 조성(시설비)	1,970,000	824,985	1,145,015	동절기(12월~3월) 수목식재 지난으로 인한 예산이월
	학곡천 기후대응 도시숲 조성(감리비)	30,000	14,930	15,070	동절기(12월~3월) 수목식재 지난으로 인한 예산이월
	기후대응 도시숲 공원시설 조성(시설비)	2,811,790	1,131,408	400,000	행정절차(문화재 관련) 이행에 따른 기간소요
	강촌리 생활밀착형숲 조성 사업(시설비)	491,000	237,449	253,551	행정절차(인허가) 이행으로 절대공기부족, 동절기(12월~3월) 수목식재 지난으로 예산이월
	강촌리 생활밀착형숲 조성 사업(감리비)	9,000	-	9,000	행정절차(인허가) 이행으로 절대공기부족, 동절기(12월~3월) 수목식재 지난해 따른 기간 소요
	도시숲 유지관리(사무관리비)	29,190	14,477	10,506	공사지연에 따른 영상사업 기간 소요
	도시숲 유지관리(시설비)	1,088,871	1,064,641	21,647	유관기관 업무협약에 따른 설계용역 소요기간 증가
	도시공원 보수(도비사업)(시설비)	2,132,186	1,746,658	378,202	행정절차(관리계획 결정 등) 이행에 따른 사업추진 지연
농업 지원과	딸기 안정생산 기반 조성 지원(지역활력화 작목 기반 조성)(민간경상사업보조)	43,290	8,100	35,190	수입원자재 가격 상승에 따른 코코피트 물품의 단가 상승으로 물품 수급 어려움
	곤충 스마트팜 시설 지원 (민간자본사업보조(자체재원))	72,000	24,000	48,000	신청 접수(11월), 대상자 선정(12월) 등 절차 소요로 연도내 추진 어려움
농산물 유통과	신선농산물 수출 시설 현대화 지원(민간자본사업보조(이전재원))	262,500	-	262,500	보조사업자별 계약·시설시공 일정 등을 고려할 때, 연내 준공이 어려워 '26년도로 이월 추진
푸드테크 산업과	종자산업 기반구축(국고) (민간자본사업보조(이전재원))	2,080,000	837,285	171,715	인허가(개발행위, 문화재발굴) 절차 이행 및 사업계획 변경으로 인한 착공 지연에 따른 공기 부족

(단위 : 천원)

조직	사업명	예산현액	지출액	이월액	이월사유
산림과	임도 신설(시설비)	2,303,292	2,054,424	248,851	임산물 재배 민원 발생에 따른 사업 지연(임도개설예정지 내 임산물 재배지 편입에 따른 임산물 보상 요구)
	임도 신설(감리비)	50,948	38,361	7,504	임산물 재배 민원 발생에 따른 사업 지연(임도개설 예정지 내 임산물 재배지 편입에 따른 임산물 보상 요구)
	춘천 山業 4.0(연구용역비)	65,000	-	59,091	연구성과 실효성 및 현장 적용성 제고를 위한 연구내용 추가반영필요(준공 '26.3.31.)
	산림병해충방제(기타보상금)	180,000	67,824	112,176	소나무재선충병 방제시기(8월~익년 4월) 적기 방제 추진
	소나무재선충병 방제 (기타보상금)	420,000	-	420,000	소나무재선충병 방제시기(8월~익년 4월) 적기 방제 추진
	소나무재선충병 방제 (시설비)	650,000	193,346	456,654	소나무재선충병 방제시기(8월~익년 4월) 적기 방제 추진
	소나무재선충병 방제 (감리비)	59,000	39,692	19,308	소나무재선충병 방제시기(8월~익년 4월) 적기 방제 추진
	산림재해대책비(소나무재선충병 긴급방제)(시설비)	2,853,005	2,122,625	730,380	소나무재선충병 방제시기(8월~익년 4월) 적기 방제 추진
	산림재해대책비(소나무재선충병 긴급방제)(감리비)	195,000	122,311	72,689	소나무재선충병 방제시기(8월~익년 4월) 적기 방제 추진
	서면 산림재해 복구사업 (시설비)	293,000	28,954	264,046	7월 집중호우에 따른 특별교부세 확정으로 3회 추경 편성('26년 12월 완료예정)
	서면 산림재해 복구사업 (감리비)	7,000	-	7,000	7월 집중호우에 따른 특별교부세 확정으로 3회 추경 편성('26년 12월 완료예정)
축산과	7.16. ~ 20. 집중호우산림 피해복구(시설비)	28,288	16,391	11,897	7월 집중호우에 따른 복구비 국비 보조금 교부로, 2026년 12월 공사 완료 (2025년 3회 추경 편성)
	축산분야 ICT 융복합 확산 (민간자본사업보조(이전재원))	550,042	-	395,592	'25년 2회 추경 편성 입찰 등 행정 절차 추진에 따른 사업기간 부족
	내수면 어업인 안전조업 어선보급 및 개선(민간자본사업보조(이전재원))	49,000	32,130	16,870	선체 파손 등 긴급 수요 발생으로 사업기간 추가 소요
	개식용종식 폐업·전업 지원(기타보상금)	92,375	32,685	59,690	'26년 개사육농가 보상(시설물 잔존가액 감정평가 등)을 위해 잔여 예산 명시이월 추진
	개식용종식 폐업·전업 지원(시설비)	4,800	4,318	482	'26년 개사육 농장 폐업, 철거를 위해 잔여 예산 명시이월 추진

(단위 : 천원)

조직	사업명	예산현액	지출액	이월액	이월사유
축산과	자율관리어업 공동체 사무장 채용지원(민간경상사업보조)	12,578	-	12,578	어업계의 현실에 맞춘 사업 지침 개정 건의 및 현장 요구사항을 반영한 지침 보완으로 어업인의 차년도 집행 의지가 있어 이월 추진
보건 운영과	공립요양병원 화재 대피용 경사로 설치 사업(시설비)	150,000	7,790	142,210	설계용역, 입찰공고 등 행정절차 추진 및 제작기간 소요
수도 시설과	소규모수도시설 개발(정비) 사업(시설비)	1,142,893	792,625	320,000	취수원 위치 선정 협의 기간 소요에 따른 사업추진 연기('26년 3월 실시)
시립 도서관	아이디어도서관 공간조성 및 운영(사무관리비)	135,734	50,030	76,000	공사기간 연장으로 개관일정 지연
	아이디어도서관 공간조성 및 운영(공공운영비)	22,595	-	21,000	공사기간 연장으로 개관일정 지연
	아이디어도서관 공간조성 및 운영(시설비)	950,000	454,879	40,000	공사기간 연장으로 개관일정 지연
	아이디어도서관 공간조성 및 운영(자산및물품취득비)	554,000	1,845	395,000	공사기간 연장으로 개관일정 지연
	아이디어도서관 공간조성 및 운영(도서구입비)	200,000	136,232	63,000	공사기간 연장으로 개관일정 지연
생활민원 사업소	소규모 도로 정비 및 보수(재료비)	310,000	294,999	15,000	'25년 3회 추경 편성으로 사업기간 소요
	소규모 도로 정비 및 보수(자산및물품취득비)	50,000	16,971	33,028	'25년 대설대책비(도비) 지원 지연으로 집행 지난

【사고이월】

(단위 : 천원)

조직	사업명	예산현액	지출액	이월액	이월사유
합 계(총108건)		126,933,688	99,458,546	16,331,486	
재난안전 담당관	재난재해 사전대비(공공운영비)	59,930	32,713	18,000	준공시기 미도래에 따른 용역 준공(준공예정일 '26. 1. 31.)
	예방적 안전점검 추진(시설비)	400,000	53,100	332,800	국비 교부 결정(9월) 후 국가정보자원관리원 대전센터 화재로 인한 입찰 지연(용역 착수일 '25.11.21. → 용역 완료 예정일 '26.3.20.)
국제 협력관	외국인정책 지원 강화(연구용역비)	22,000	-	17,930	전문가 의견 수렴 및 선행연구 반영 요청

(단위 : 천원)

조직	사업명	예산현액	지출액	이월액	이월사유
기획 예산과	기관공통경비 운영 (연구용역비)	78,000	18,991	17,100	12월 초 계약 체결에 따른 과 업수행기간(90일) 부족, 연구 내용의 연속성 및 전문성을 위 한 과업수행기간 소요
	출자·출연기관 경영실적 평가(연구용역비)	100,000	52,665	35,106	과업 추가에 따른 용역 기간 연장
총무과	각종 주요행사 추진 (행사운영비)	285,974	199,258	62,270	준공기한 미도래
자치 행정과	읍·면·동 청사환경정비 (시설비)	535,560	379,178	51,810	춘천시 도시관리계획 결정(후평2동 공공청사 변경) 용역 준공 지연
	읍·면·동 청사환경정비 (자산및물품취득비)	214,379	121,950	83,988	조운동 청사 이전 지연에 따른 납품 지연
	마을회관 보수(시설비)	90,000	51,689	21,695	'25년 행복한 우리마을 조성사업 (신동면 중1리 마을회관 보수) 계 약심사 등 사전절차 이행에 따른 착공 지연 및 동절기 공사 지연
	동면 세대공감 문화복합 센터 조성(시설비)	22,000	-	12,830	건축기획 수립 용역 준공 미도래
	춘천사회혁신센터 운영 (시설비)	589,400	180,846	361,639	산림과 목재친화도시 조성사업 과 연계 추진을 위한 사업계획 조정으로 착공 지연
체육과	생활체육시설 확충 및 유지 보수(시설비)	326,937	263,435	54,733	동절기 공사중지로 인한 준공 지연
	충혼게이트볼장 시설개선 (시설비)	132,000	115,466	9,400	추가발주에 따른 준공지연
	신북읍 파크골프장 조성 (전환사업)(시설비)	1,393,000	1,346,384	38,686	조달청 시험기관 성적평가 지 연에 따른 기간 소요
	송암스포츠타운 엑스게임 파크 기물 및 시설 개선 (시설비)	600,000	112,472	442,359	철거 및 행정절차(가설건축물 신고 등)에 따른 준공지연
	반다비 체육센터 건립(시설비)	136,079	92,499	16,830	BF 본인증 미완료에 따른 이월
	송암 전지훈련 특화시설 (에어돔) 설치 조성(시설비)	706,434	680,588	24,988	BF 본인증 미완료 및 연말 준 공에 따른 준공 검사 기간 소요
경제 정책과	전통시장 시설현대화(동부 시장)(전환사업)(시설비)	1,546,091	1,377,371	139,330	사업계획 변경에 따른 사업기간 연장 필요
투자 유치과	기업유치 및 투자기업 지원 (민간자본사업보조(자체재원))	600,000	420,000	180,000	보조사업자(강원전선(주))의 투 자기간 연장으로 2차 보조금 지급 지연

(단위 : 천원)

조직	사업명	예산현액	지출액	이월액	이월사유
고령사회 정책과	노인여가복지시설 기능보강 (시설비)	3,558,462	3,180,860	244,274	'25. 12. 26. 준공에 따른 준공 검사 기간 소요
	노인여가복지시설 기능보강 (감리비)	40,630	29,060	11,150	'25. 12. 26. 준공에 따른 준공 검사 기간 소요
장애인 복지과	장애인단체 기능보강 (민간자본사업보조(이전재원))	180,400	50,839	128,400	동절기 공사중지 관급자재 지연 에 따른 공사지연
여성 가족과	봄내여성복합커뮤니티 건립 (시설비)	697,957	288,696	980	현장여건에 따른 추가공사
문화 예술과	춘천시립미술관 건립 (사무관리비)	18,000	9,433	7,360	'25. 12. 26. 용역 완료에 따른 검수 등 기간 소요
	국가유산보수정비(청평사 고려선원 누각보수)(민간 자본사업보조(이전재원))	333,000	22,000	311,000	보조사업자(청평사) 요청에 의한 설계변경 승인 절차에 따른 기간 소요
관광 정책과	관광 홍보 및 홍보물 제작 (사무관리비)	470,000	466,645	3,036	달력 인쇄업체 연말 주문 폭증 으로 인한 납품 지연
	관광객 유치 강화(사무관리비)	340,000	291,093	46,000	위케이션 프로그램 연말 운영 및 집행으로 인한 정산 절차 지연
	외국인 관광택시 운영 (사무관리비)	75,000	64,484	10,000	오프라인 홍보 용역 대상 사업지 (엘리시안 강촌 스키장) 개장 지 연에 따른 과업 이행 기간 확보
	열린관광지 조성 (사무관리비)	50,000	45,733	3,525	한국관광학회 검토 및 점자 검역 작업에 따른 제작 지연
관광 개발과	주요관광지 정비(시설비)	649,201	634,273	7,648	구곡폭포 관광지 조성계획(변경) 용역 중지후에 따른 준공 미도래
	삼악산 호수케이블카 탐방로 시설 보강(시설비)	1,300,000	341,000	359,000	'25. 11. 1. 착공에 따른 준공일 미도래
기후 에너지과	전기자동차 보급 지원(민간 자본사업보조(이전재원))	8,880,939	8,151,691	2,868	6개월 간 택배업 유지 시 화물 택배추가 보조금 지급('26년 상 반기 중 기간 도래)
	수소전기차 보급 지원(민간 자본사업보조(이전재원))	15,535,000	15,207,000	328,000	차량 출고 지연으로 인한 보조 금 지급 신청 지연
	폐기물부문 배출권거래제 대응(연구용역비)	47,500	40,500	3,800	준공기한 미도래 (준공예정: '26. 1. 31.)
	소규모 사업장 방지시설 설치 지원 (민간자본사업보조(이전재원))	193,929	155,853	34,494	사물인터넷(IoT) 측정기기 부착 지연에 따른 보조금 지급 신청 지연, 준공 보 완 최종 준공심사를 위한 기간 소요
	가스열펌프(GHP) 배출가스 저감장치 부착 지원 (민간자본사업보조(이전재원))	905,525	319,529	436,992	장치 장착 일정 지연으로 인한 청구기한 연장

(단위 : 천원)

조직	사업명	예산현액	지출액	이월액	이월사유
기후 에너지과	노후경유차 조기폐차 지원 (기타보상금)	2,770,580	2,521,244	238,678	신차 출고 지연으로 청구기간 연장
	운행차 저공해 조치(민간 자본사업보조(이전재원))	47,374	7,673	4,679	매연저감장치 장착 일정 지연 으로 인한 청구기간 연장
	건설기계 저공해 조치(민간 자본사업보조(이전재원))	417,163	240,528	75,884	전동화 개조 일정 지연으로 인 한 청구기간 연장
	태양광발전소 유지관리 (사무관리비)	67,000	43,546	21,350	동절기 용역 추진에 따른 준공 시기 미도래
	태양광발전소 유지관리 (공공운영비)	81,318	55,550	19,130	시스템 교체 추진 중으로 준공 시기 미도래
	신재생에너지 보급(주택지원) (민간자본사업보조(이전재원))	78,124	53,825	5,807	보조금 미청구에 따른 이월
	분산에너지특화지역 지정 전략수립 용역(연구용역비)	70,000	4,750	64,200	'26년 분산특구 지정 시기에 맞춘 사업기간 확보 필요
자원 순환과	생활폐기물 수집·운반 (민간위탁금)	25,185,000	23,682,096	29,800	특별수거 용역 보험료 정산 (‘26.1.20.) 후, 보험료 납부내역 확인하여 준공금 지급
	음식물류폐기물 자원화시설 운영 및 관리(민간위탁금)	1,708,764	1,460,034	206,777	'26년 1월에 '25년도 12월분 지급 가능
도시 계획과	수시 도시관리계획(시설비)	175,488	126,140	35,170	도시관리계획 결정(변경) 행정 절차 이행에 따른 기간 소요
	2030 춘천도시기본계획 (일부변경) 수립 및 도시 관리계획 재정비(시설비)	425,855	254,954	169,519	도시관리계획 결정(변경) 행정 절차 이행에 따른 기간 소요
	춘천(후평)일반산업단지 복합문화센터 건립(시설비)	3,193,568	2,804,132	328,207	BF인증기관 심사 지연에 따른 후속 보완 공사 기간 부족, 준 공금 지급 절차 지연
스마트 도시과	스마트시티 챌린지 친환경 교통수단 운영(사무관리비)	153,100	77,415	74,520	전기자전거 서비스 개선을 위한 과업 추가에 따른 기간 연장 등
도시 재생과	도시재생센터 운영(사무관리비)	73,600	46,204	22,828	준공기간 미도래 (준공예정일: '26.12.31.)
	도시재생활성화계획 수립 (시설비)	159,230	36,500	121,560	준공기간 미도래 (준공예정일: '26.12.3.)
	호반교차로 보행자안전 및 교통 개선사업(시설비)	6,179,178	3,267,719	2,911,459	동절기 공사중지로 인한 공사 기간 연장
	호반교차로 보행자안전 및 교통 개선사업(감리비)	614,694	519,105	95,589	동절기 공사 중지로 인한 공사 기간연장(준공예정일: '26.2.19.)

(단위 : 천원)

조직	사업명	예산현액	지출액	이월액	이월사유
도로과	도로건설관리계획 및 농어촌도로 기본·정비계획 변경(시설비)	289,850	-	289,850	재해영향성검토, 관계기관 협의 등에 따른 사업기간 연장
	도시철도망 구축(시설비)	120,000	-	115,000	'26년 상반기 준공예정
	소양8교 건설사업 사전조사(시설비)	86,790	52,619	19,410	'26년 상반기 준공예정
	동산면 원창4리 농어촌도로(이도 202호선) 확포장(시설비)	80,550	45,788	11,110	산지전용허가 등 행정절차에 따른 사업기간 연장
	도로관리 지원(공공운영비)	431,000	308,879	121,614	제설차량 유류비 및 시설물(염수분사장치) 유지
	도로관리 지원(시설비)	622,011	604,536	13,590	동절기 보도제설 용역 이월
	교통사고 잦은 곳 개선(전환사업)(시설비)	227,928	79,780	13,258	지장물(배전선로 및 통신설비 등) 이설 협의
	윗샘밭교 일원 정비(시설비)	465,159	444,379	20,047	동절기 공사 중지로 인한 이월
	동절기 제설대책(사무관리비)	2,730,528	1,145,406	85,123	'25~'26년 동절기 제설대책 이월
	동절기 제설대책(재료비)	5,436,678	1,933,999	1,353,182	'25~'26년 동절기 제설대책 이월
	동절기 제설대책(자산및물품취득비)	333,974	321,345	11,562	'25~'26년 동절기 제설대책 이월
	강원중고교 일원 도로 용설시스템 구축(시설비)	240,000	30,687	207,946	전기 인입 및 통신 회선 개통 등 외부기관 협의·절차 지연
	7.16.~7.20. 공공시설(도로) 수해 복구(시설비)	182,700	127,016	51,442	동절기 공사 중지
	자전거도로 안전시설관리(시설비)	5,278,249	4,425,879	850,965	동절기 제설 및 민원 처리에 따른 예산이월
건설과	농업생산기반시설 개보수(시설비)	830,704	687,934	107,653	하반기 착공으로 연내 지출 불가
	마을안길 등 소규모 공공시설 정비(시설비)	2,908,200	2,599,079	281,921	'26년 실시설계용역 등 준공기한 미도래
	7.16. ~ 7.20. 공공시설(소규모시설) 수해복구(시설비)	311,083	248,893	59,371	하반기 착공으로 연내 지출 불가
	도심하천 주민편의시설 조성사업(시설비)	700,000	436,584	13,416	관련기관 협의 기간 소요에 따른 공사중지
교통과	버스정보시스템(BIS) 운영(자산및물품취득비)	500,000	158,679	281,733	발주지연에 따른 납품기간 부족

(단위 : 천원)

조직	사업명	예산현액	지출액	이월액	이월사유
교통과	버스(택시) 정류장 정비(시설비)	1,044,193	1,005,678	26,613	발주지연에 따른 납품기간 부족
	어린이보호구역 개선(전환사업)(시설비)	566,100	326,012	230,644	집행 잔액 활용 추가사업으로 인한 사업기간 부족
	노인보호구역 개선(전환사업)(시설비)	162,000	86,073	74,795	보호구역 구간 재지정으로 인한 공사 지연
	어린이보호구역 안전통학로 개선사업(시설비)	856,000	640,458	204,797	발주지연에 따른 납품기간 부족
	장애인보호구역 개선(시설비)	50,000	11,776	36,863	집행 잔액 활용 추가사업으로 인한 사업기간 부족
녹지정원과	기후대응 도시숲 공원시설 조성(시설비)	2,811,790	1,131,408	1,280,382	행정절차(문화재 관련) 이행에 따른 예산 이월
	기후대응 도시숲 공원시설 조성(감리비)	17,445	-	17,445	행정절차(문화재 관련) 이행에 따른 예산이월
	기후대응 도시숲 공원시설 조성(시설부대비)	2,265	683	1,582	기후대응 도시숲 공원시설 조성사업의 부대경비로서 사업계획 일정에 따른 이월
	도시숲 유지관리(사무관리비)	29,190	14,477	4,190	기후대응 도시숲 공원시설 조성사업 사업계획 및 용역기간 일정에 따른 이월
	꽃으로 가득한 춘천 조성(재료비)	253,293	226,648	26,644	효율적인 봄꽃 생산을 위한 꽃묘 구입
	정원문화 육성(시설비)	400,000	385,830	13,636	동절기 공사중지로 인한 착공지연
농업지원과	딸기 안정생산 기반 조성 지원(지역활력화 작목 기반 조성)(민간자본사업보조(이전재원))	316,710	63,492	253,218	시설 내 농작물(딸기) 재배중으로 공사강행 시, 작물 훼손 및 상품성 저하로 인한 농가 재산상 손실이 예상됨
	우수 농가공상품 공공 직거래 활성화 지원(민간경상사업보조)	32,000	16,000	16,000	3차 공고신청으로 11월 사업대상자 확정 및 12월 사업세부계획서 제출로 인한 사업추진기간부족
	농촌 돌봄서비스 활성화 지원(민간자본사업보조(이전재원))	45,990	14,320	31,670	한파로 인한 공사 지연 및 자재 납품 지연
푸드테크산업과	데이터 기반 시설원예 모니터링 시스템 보급 시범(민간자본사업보조(이전재원))	80,000	-	80,000	기존 사업대상자 포기에 따른 사업대상자 추가 선정(12월)으로 인한 사업기간 부족
	비닐하우스 현대화(민간자본사업보조(이전재원))	132,000	94,077	16,000	후순위자 사업포기로 사업대상자 추가 선정(12월)으로 인한 사업기간 부족
	에너지절감시설(국고)(민간자본사업보조(이전재원))	52,800	13,048	35,907	현재 토마토 재배·수확중으로 시공 시 작물 피해 우려가 있어 작기 종료 후('26.1.) 사업 추진

(단위 : 천원)

조직	사업명	예산현액	지출액	이월액	이월사유
산림과	임산물생산단지규모화 (민간자본사업보조(이전재원))	177,519	43,465	94,851	인허가절차 이행 등 착수 지연
	자연휴양림 보완(전환사업) (시설비)	552,039	456,691	88,173	휴양림 성수기 민원 발생 등 운영 상황에 따른 착공 지연
	산림욕장 보완(전환사업) (시설비)	456,828	433,573	17,575	하반기 발생민원 처리를 위한 추가공사 착공 지연
	산림 풍수해 재해 예방 (시설비)	729,232	655,258	70,430	위험수목제거 민원 폭증 및 직영 처리 감소(근로자 산재 등)에 따른 미처리 물량 누적으로 공사 지연
축산과	축산분야 ICT 융복합 확산 (민간자본사업보조(이전재원))	550,042	-	84,000	건축인허가 지연에 따른 사업 기간 연장
보건 운영과	공립요양병원 치매기능보강 (시설비)	4,215,891	3,877,917	45,650	기상상황(눈,비) 및 동절기 기 온강하에 따른 사업기간 연장
수도 시설과	소규모수도시설 개발 (정비)사업(시설비)	1,142,893	792,625	19,720	소규모수도시설 취수원 확정 지연에 따른 용역중지
시립 도서관	(교특)도서관 디지털화 (사무관리비)	112,467	91,274	21,000	아이디어도서관 건축공정 지연에 따른 전체 공정 지연
	(교특)도서관 디지털화 (자산및물품취득비)	182,270	100,150	81,378	아이디어도서관 건축공정 지연에 따른 전체 공정 지연
	아이디어도서관 공간조성 및 운영(시설비)	950,000	454,879	444,877	공사기간 연장으로 개관일정 지연
	아이디어도서관 공간조성 및 운영(감리비)	20,000	-	19,000	아이디어도서관 건축공정 지연에 따른 전체 공정 지연
	아이디어도서관 공간조성 및 운영(자산및물품취득비)	554,000	1,845	156,121	공사기간 연장으로 개관일정 지연
생활민원 사업소	소규모 도로 정비 및 보수 (사무관리비)	297,970	158,637	139,317	제설작업용역 준공시기 미도래
	소규모 도로 정비 및 보수 (시설부대비)	5,040	1,200	3,840	제설작업용역 준공시기 미도래
환경 사업소	공공 재활용선별장 현대화 사업(시설비)	2,500,709	2,055,604	375,196	'25. 12월 국도비 최종액 확보에 따른 계약전으로 '26. 5월 준공 예정
	연소가스 오염물질 저감 설비 구입 설치(시설비)	2,990,000	2,504,669	7,161	전기사업법에 따른 발전설비 공 사계획 신고에 필요한 한국전기 안전공사의 사전기술 검토 등 행정절차 추진에 따른 시간 소 요로 인한 용역 중지
	춘천시 소각시설 폐열보일러 수관 보수공사(시설비)	300,000	132,406	88,272	사업기간 준공미도래 ('26년 상반기 준공예정)

(단위 : 천원)

조직	사업명	예산현액	지출액	이월액	이월사유
조운동	주민생활 지원 및 청사관리 (사무관리비)	49,242	18,182	24,528	청사 신축 공사 준공 지연에 따른 청사 이전 지연
	주민생활 지원 및 청사관리 (행사운영비)	7,000	-	6,640	청사 신축 공사 준공 지연에 따른 청사 이전 지연

【계속비이월】

(단위 : 천원)

조직	사업명	예산현액	지출액	이월액	이월사유
합 계(116건)		176,411,929	71,075,048	104,912,139	
체육과	송암스포츠타운 야구장 시설개선(시설비)	950,000	-	950,000	'25년 12월 자금교부에 따라 '26년 상반기 집행예정
	퇴계동 국민체육센터 건립 (시설비)	10,600,418	3,325,712	7,274,706	'26년 하반기 준공에 따른 이월
	퇴계동 국민체육센터 건립 (감리비)	235,616	11,000	224,616	'26년 하반기 준공에 따른 이월
	퇴계동 국민체육센터 건립 (시설부대비)	18,769	396	18,373	'26년 하반기 준공에 따른 이월
	신북 반다비 체육센터 건립 (시설비)	3,347,217	270,108	3,077,109	'25년 하반기 특별교부세 교부에 의한 간주예산 편성
	신북 반다비 체육센터 건립 (감리비)	350,000	-	350,000	'27년 하반기 준공에 따른 이월
	신북 반다비 체육센터 건립 (시설부대비)	18,000	15,600	2,400	'27년 하반기 준공에 따른 이월
	세계태권도연맹 본부 건립 사업(시설비)	1,500,000	643,328	856,672	'26년 하반기 준공에 따른 이월
디지털 정책과	초고속 자가통신망 구축 (시설비)	5,884,063	2,604,884	3,279,179	투자계획 및 계약 추진 일정에 따른 계속비 이월 ('26년 하반기 준공 예정)
	초고속 자가통신망 구축 (감리비)	220,000	145,964	74,036	투자계획 및 계약 추진 일정에 따른 계속비 이월 ('26년 하반기 준공 예정)
	초고속 자가통신망 구축 (시설부대비)	4,570	340	4,070	투자계획 및 계약 추진 일정에 따른 계속비 이월 ('26년 하반기 준공예정)
고령사회 정책과	제2안식의 집(봉안당) 건립 (시설비)	2,979,074	1,092,071	1,887,004	제2안식의 집(봉안당) 건립 '26년 상반기 준공 예정

(단위 : 천원)

조직	사업명	예산현액	지출액	이월액	이월사유
고령사회 정책과	제2안식의 집(봉안당) 건립 (감리비)	90,000	-	90,000	제2안식의 집(봉안당) 건립 '26년 상반기 준공 예정
	가칭) 춘천시립치매전담 요양원 건립(시설비)	9,578,461	2,156,402	7,422,059	치매전담형요양원 건립 '26년 4월 준공 예정
	가칭) 춘천시립치매전담 요양원 건립(감리비)	346,130	102,424	243,706	치매전담형요양원 건립 '26년 4월 준공 예정
장애인 복지과	춘천시 장애인 평생교육 센터 건립(시설비)	55,279	-	55,279	지반조사 등 용역 미실시로 예산 이월하여 추진
여성 가족과	명동권청소년문화의집 건립 (시설비)	284,000	16,920	267,080	사업 추진 여건 변동에 따라 대체 사업부지 선정 및 관련 절차 이행 에 대한 추가 기간 필요 사업
문화 예술과	상중도 고산의 조선문화 유산 복원사업(시설비)	210,889	205,630	5,260	낙찰차액으로 '26년 병해충 예방 계획
관광 개발과	소양호수권 거점지구 조성 (시설비)	1,704,623	294,343	1,410,280	호수둘레길 실시설계 용역 추 진 및 관계기관 인허가 행정 절차 추진
	소양호수권 거점지구 조성 (시설부대비)	1,999	-	1,999	호수둘레길 실시설계 용역 추 진 및 관계기관 인허가 행정 절차 추진
	방하리 관광지 지정 및 조성사업(시설비)	1,119,639	309,547	810,092	관광지 지정 및 조성계획 수 립절차 추진(영향평가 등 각종 행정절차 추진)
	춘천 호반(삼악산)관광지 조성(시설비)	1,294,550	154,750	1,139,800	관광지 지정 및 조성계획 수 립절차 추진(영향평가 등 각종 행정절차 추진)
	춘천 호반(삼악산)관광지 조성(시설부대비)	5,000	4,950	50	관광지 지정 및 조성계획 수 립절차 추진(영향평가 등 각종 행정절차 추진)
환경 정책과	상중도 도시생태축 복원 (시설비)	380,434	262,542	117,892	환경영향평가 등 행정절차에 따른 사업기간 연장
	구) 캠프페이지 토양오염 정화(시설비)	6,174,346	2,458,698	3,715,648	봄내체육관 부지 위해성평가 대상인정 승인 통보 지연에 따른 용역 중지(준공 지연)
자원 순환과	음식물류폐기물 자원화시설 설치사업(시설비)	1,047,540	33,047	1,000,000	편입예정 토지 보상 협의 진행
	음식물류폐기물 자원화시설 설치사업(시설부대비)	5,000	336	3,887	편입예정 토지 보상 협의 진행
	음식물류폐기물 자원화시설 설치사업(민간자본사업보조 (이전재원))	1,716,000	-	1,716,000	행정 절차 진행(민자사업 제 안서 접수, 적격성검토 예정)
	근화동 도시계획도로 추진 (시설비)	3,631,148	3,018,307	612,841	편입토지 보상 협의 진행

(단위 : 천원)

조직	사업명	예산현액	지출액	이월액	이월사유
자원 순환과	근화동 도시계획도로 추진 (시설부대비)	2,690	210	2,390	편입토지 보상 협의 진행
	공공열분해시설 설치(시설비)	2,050,466	31,098	1,790,466	건축물 및 시설 배치 협의 중
	공공열분해시설 설치 (시설부대비)	1,656	970	686	건축물 및 시설 배치 협의 중
스마트 도시과	투자선도지구 기반시설 (접속도로) 지원(시설비)	11,336,374	3,048,193	8,288,181	총사업비 변경 승인(도)에 따른 연도별 투자계획 변경, 토지 및 지장물 보상협의 및 공사추진 중
	투자선도지구 기반시설 (접속도로) 지원(감리비)	146,200	100,000	46,200	총사업비 변경 승인(도)에 따른 연도별 투자계획 변경, 토지 및 지장물 보상협의 및 공사추진 중
	투자선도지구 기반시설 (접속도로) 지원(시설부대비)	15,846	13,676	2,169	총사업비 변경 승인(도)에 따른 연도별 투자계획 변경, 토지 및 지장물 보상협의 및 공사추진 중
도시 재생과	소양축진4구역 도시개발 (시설비)	1,246,547	668,064	578,483	사업부지 내 기반시설 계획 변경에 따른 사업기간 연장
	소양축진4구역 도시개발 (감리비)	20,854	-	20,854	사업부지 내 기반시설 계획 변경에 따른 사업기간 연장
	소양축진4구역 도시개발 (시설부대비)	18,664	-	18,664	사업부지 내 기반시설 계획 변경에 따른 사업기간 연장
	교동 도시재생 뉴딜사업 (사무관리비)	82,604	52,649	29,864	마중물 사업기간 연장에 따른 이월
	교동 도시재생 뉴딜사업 (행사운영비)	323,996	85,599	236,877	마중물 사업기간 연장에 따른 이월
	교동 도시재생 뉴딜사업 (시설비)	1,014,666	754,680	259,986	마중물 사업기간 연장에 따른 이월
	조운동 도시재생 뉴딜사업 (기간제근로자등보수)	23,726	21,644	2,082	마중물 사업기간 연장에 따른 이월
	조운동 도시재생 뉴딜사업 (행사운영비)	1,036,148	437,114	599,034	마중물 사업기간 연장에 따른 이월
	조운동 도시재생 뉴딜사업 (전산개발비)	500,000	-	500,000	마중물 사업기간 연장에 따른 이월
	조운동 도시재생 뉴딜사업 (행사실비지원금)	76,897	113	75,897	마중물 사업기간 연장에 따른 이월
	조운동 도시재생 뉴딜사업 (민간경상사업보조)	281,355	-	281,355	마중물 사업기간 연장에 따른 이월
	조운동 도시재생 뉴딜사업 (시설비)	14,946,291	8,372,361	6,573,930	마중물 사업기간 연장에 따른 이월

(단위 : 천원)

조직	사업명	예산현액	지출액	이월액	이월사유
도시 재생과	조운동 도시재생 뉴딜사업 (감리비)	793,854	207,338	586,516	마중물 사업기간 연장에 따른 이월
	춘천 도시재생혁신지구 (국가시범지구)(민간자본 사업보조(이전재원))	500,000	-	500,000	'27년 사업시행자 '리츠' 설립 후 재정지원 계획
도로과	신북읍 운전면허시험장~ 유포리간 도로 개설(시설비)	2,785,675	1,516,988	1,268,687	보상지연에 따른 사업기간 연장
	신북읍 운전면허시험장~유포 리간 도로 개설(시설부대비)	1,285	-	1,285	보상지연에 따른 사업기간 연장
	롯데마트~거두농공단지간 도로 개설(시설비)	288,276	-	288,276	소규모 환경영향평가 등 행정 절차에 따른 사업기간 연장
	도시계획도로 정비(시설비)	5,031,158	1,556,247	3,474,911	보상지연에 따른 사업기간 연장
	도시계획도로 정비(시설부대비)	1,121	-	1,121	보상지연에 따른 사업기간 연장
	신북읍 용산리 농어촌도로 (신북읍 면도 101) 확포장 (시설비)	2,336,948	520,098	1,816,850	보상지연에 따른 사업기간 연장
	신북읍 용산리 농어촌도로 (신북읍 면도 101) 확포장 (시설부대비)	2,000	-	2,000	보상지연에 따른 사업기간 연장
	도시계획도로 민원해소 (시설비)	1,215,256	310,277	904,979	보상지연 및 사업노선 추가에 따른 사업기간 연장
	도시계획도로 민원해소 (시설부대비)	443	-	443	보상지연 및 사업노선 추가에 따른 사업기간 연장
	춘천시립청소년도서관 ~ 삼천사거리간 도로 확포장 (시설비)	1,868,125	160,991	1,707,134	보상지연에 따른 사업기간 연장
	농촌 대중교통 기반시설 확충(시설비)	5,442,540	3,100,465	2,342,074	보상지연에 따른 사업기간 연장
	농촌 대중교통 기반시설 확충(시설부대비)	10,000	7,744	2,256	보상지연에 따른 사업기간 연장
	농어촌도로(동면 농도 302 호선) 확포장(시설비)	1,190,109	1,182,876	7,233	보상지연에 따른 사업기간 연장
	농어촌도로(동면 농도 302 호선) 확포장(시설부대비)	790	-	790	보상지연에 따른 사업기간 연장
	학곡1리 농어촌도로 확포장 (시설비)	1,068,190	17,774	1,050,417	노선 지정 행정절차 및 보상 협약에 따른 사업기간 연장
	신촌정보통신학교 일원 농 어촌도로(동내면 면도 101) 확포장(시설비)	601,055	574,345	26,710	보상지연에 따른 사업기간 연장

(단위 : 천원)

조직	사업명	예산현액	지출액	이월액	이월사유
도로과	신촌정보통신학교 일원 농어촌도로(동내면 면도 101) 확포장(시설부대비)	760	-	760	보상지연에 따른 사업기간 연장
	세월교~금옥골 체험장간 농어촌도로 확포장(시설비)	527,453	490,848	36,604	노선 지정 행정절차 및 보상 협의에 따른 사업기간 연장
	세월교~금옥골 체험장간 농어촌도로 확포장(시설부대비)	750	-	750	노선 지정 행정절차 및 보상 협의에 따른 사업기간 연장
	신동면 팔미리 농어촌도로 개설(시설비)	500,599	179,896	320,703	노선 변경 지정 행정절차 및 보상 협의에 따른 사업기간 연장
	온의골 교차로~칠전사거리 간 인도설치(시설비)	271,976	-	271,976	실시계획인가, 보상협의 등에 따른 사업기간 연장
	온의골 교차로~칠전사거리 간 인도설치(시설부대비)	1,990	-	1,990	실시계획인가, 보상협의 등에 따른 사업기간 연장
	도로건설공사 사업관리 (감리비)	800,000	316,000	484,000	건설공사 추진상황에 따른 기술인 배치 조정 및 사업기간 연장
	춘성대교 일원 보행자·자전거도로 개설(시설비)	100,663	-	100,663	연도별 투자계획 변경(관련기관 협의기간 소요 등)
건설과	경지정리구역(안보지구) 농업생산기반시설 정비 (시설비)	350,000	107,020	242,980	경지정리구역(안보지구) 농업생산기반시설 정비사업 실시설계 중 교량 특허공법 선정 절차에 따라 실시설계 용역기간 변경
	퇴계천 재해예방 하천정비 (전환사업)(시설비)	5,512,982	3,580,874	1,932,108	일부 편입토지 보상협의 지연에 따른 연도별 투자계획 변경
	퇴계천 재해예방 하천정비 (전환사업)(감리비)	828,965	739,694	89,271	2차분 집행완료 후 계속비 잔여예산으로 연도별 투자계획 변경
	퇴계천 재해예방 하천정비 (전환사업)(시설부대비)	1,000	310	500	2차분 준공 후 계속비 잔여예산으로 연도별 투자계획 변경
	오염소하천 정비(갈둔천) (전환사업)(시설비)	5,728,291	3,823,310	1,904,981	2차분 준공 후 계속비 잔여예산으로 연도별 투자계획 변경
	오염소하천 정비(갈둔천) (전환사업)(감리비)	130,000	74,500	55,500	2차분 준공 후 계속비 잔여예산으로 연도별 투자계획 변경
	오염소하천 정비(갈둔천) (전환사업)(시설부대비)	4,060	840	3,060	2차분 준공 후 계속비 잔여예산으로 연도별 투자계획 변경
	오염소하천 정비(산수천) (전환사업)(공기관등에대 환경상적위탁사업비)	10,000	-	10,000	사업 착공을 위한 실시설계 및 행정절차 진행중으로 '26년 집행예정
	오염소하천 정비(산수천) (전환사업)(시설비)	1,248,410	19,610	1,228,800	사업 착공을 위한 실시설계 및 행정절차 진행중으로 '26년 집행예정
	오염소하천 정비(산수천) (전환사업)(시설부대비)	2,000	-	1,500	사업 착공을 위한 실시설계 및 행정절차 진행중으로 '26년 집행예정

(단위 : 천원)

조직	사업명	예산현액	지출액	이월액	이월사유
건설과	오염소하천 정비(새주니골천)(전환사업)(시설비)	166,688	-	166,688	사업 착공을 위한 실시설계 및 행절절차 진행중으로 '26년 집행예정
건축과	2025년 공공건축물 그린 리모델링(시설비)	3,604,520	-	3,604,520	'25년 12월 보조금 교부 및 다년도 사업('27.12. 공사준공)
	2025년 공공건축물 그린 리모델링(감리비)	34,500	-	34,500	'25년 12월 보조금 교부 및 다년도 사업('27.12. 공사준공)
교통과	버스 공영차고지 조성(시설비)	4,094,419	3,449,190	645,228	차고지 도장부스 설치 추진을 위한 예산 이월
	버스 공영차고지 조성(감리비)	93,558	88,497	5,061	차고지 도장부스 설치 추진을 위한 예산 이월
	버스 공영차고지 조성(시설부대비)	689	-	689	차고지 도장부스 설치 추진을 위한 예산 이월
녹지 정원과	도시바람길숲 조성(시설비)	11,600,667	6,299,329	5,301,338	동절기 공사 중지에 따른 이월
	도시바람길숲 조성(감리비)	235,615	105,811	129,804	동절기 공사 중지에 따른 이월
	도시바람길숲 조성(시설부대비)	17,320	10,249	7,071	동절기 공사 중지에 따른 이월
	일몰제 대비 도시공원 조성(시설비)	2,081,718	27,517	2,054,201	일몰제 시행('26.1.)에 따른 행정절차 이행
	일몰제 대비 도시공원 조성(시설부대비)	3,985	-	3,985	일몰제 시행('26.1.)에 따른 행정절차 이행
	호수정원 조성(전환사업)(시설비)	4,982,387	4,127,820	854,567	준공기간 미도래에 따른 공사비 지급일정 변경('27. 12월 준공) 보상협의 지난에 따른 보상비 지급일정 변경('26. 9월 수용 재결 예정)
	호수정원 조성(전환사업)(감리비)	100,000	15,600	84,400	준공기간 미도래에 따른 감리비 지급일정 변경('27. 12월 준공)
	호수정원 조성(전환사업)(시설부대비)	6,000	-	6,000	준공기간 미도래에 따른 공사비 지급일정 변경('27. 12월 준공)
	호수정원 조성(전환사업)(행사관련시설비)	50,550	-	50,550	착공식 연기에 따른 용역중지
푸드테크 산업과	춘천먹거리 복합문화공간 조성 및 운영(시설비)	548,419	134,257	414,162	컨테이너 설치, 분수 설치 등 환경 개선 공사를 위한 예산 이월
	춘천먹거리 복합문화공간 조성 및 운영(감리비)	6,063	-	6,063	컨테이너 설치, 분수 설치 등 환경 개선 공사를 위한 예산 이월
	춘천먹거리 복합문화공간 조성 및 운영(시설부대비)	27,732	20,397	7,335	컨테이너 설치, 분수 설치 등 환경 개선 공사를 위한 예산 이월

(단위 : 천원)

조직	사업명	예산현액	지출액	이월액	이월사유
푸드테크 산업과	종자산업 기반구축(국고)(민 간자본사업보조(이전재원))	2,080,000	837,285	1,071,000	사업부지 내 송전탑 철거 등 부지조성을 위한 토목공사 지연에 따른 사업기간, 연도 별 투자계획 변경
산림과	목재산업단지 조성 (민간자본사업보조(이전재원))	25,270	-	25,270	품질인증 용역 기간 소요에 따른 사업기간 연장
	지역목재 이용 야외공연장 조성(사무관리비)	51,218	30,262	20,956	준공기한 미도래에 따른 이월
	지역목재 이용 야외공연장 조성(공공운영비)	30,000	-	30,000	준공기한 미도래에 따른 이월
	지역목재 이용 야외공연장 조성(시설비)	10,065,565	3,704,159	6,361,406	준공기한 미도래에 따른 이월
	지역목재 이용 야외공연장 조성(감리비)	415,773	157,266	258,507	준공기한 미도래에 따른 이월
	지역목재 이용 야외공연장 조성(시설부대비)	2,000	1,014	986	준공기한 미도래에 따른 이월
	지역목재 이용 야외공연장 조성(자산및물품취득비)	20,000	-	20,000	준공기한 미도래에 따른 이월
	목재친화도시 조성 (사무관리비)	16,015	12,518	3,496	본공사 준공기한 미도래에 따른 동반이월
	목재친화도시 조성(시설비)	3,595,956	2,217,676	1,378,280	준공기한 미도래에 따른 이월
	목재친화도시 조성(감리비)	65,000	40,960	18,783	준공기한 미도래에 따른 이월
	목재친화도시 조성 (시설부대비)	2,000	1,000	1,000	본공사 준공기한 미도래에 따른 동반이월
	목재친화도시 조성 (자산및물품취득비)	50,000	-	50,000	본공사 준공기한 미도래에 따른 동반이월
보건 운영과	농어촌 보건소 등 이전신축 (시설비)	6,293,838	589,128	5,704,710	'25년 12월 특별교부세 교부 (총사업비 증액)
	농어촌 보건소 등 이전신축 (시설부대비)	10,000	3,399	6,601	보건소 이전 신축 사업 추진상 황에 따른 부대비 집행 지연

나. 기타특별회계

【명시이월】

(단위 : 천원)

조직	사업명	예산현액	지출액	이월액	이월사유
합 계(3건)		898,613	596,207	297,230	
투자 유치과	남춘천 일반산업단지 공 공폐수처리시설 설치 (1단계)(시설비)	534,952	322,883	212,069	폐수발생량이 부족하여 수 질보증(환경청 허가) 불가로 인한 준공 지연
	남춘천 일반산업단지 공 공폐수처리시설 설치 (1단계)(감리비)	279,661	207,000	72,661	폐수발생량이 부족하여 수 질보증(환경청 허가) 불가로 인한 준공 지연
	남춘천 일반산업단지 공 공폐수처리시설 설치 (1단계)(시설부대비)	84,000	66,324	12,500	폐수발생량이 부족하여 수 질보증(환경청 허가) 불가로 인한 준공 지연

【사고이월】

(단위 : 천원)

조직	사업명	예산현액	지출액	이월액	이월사유
합 계(11건)		31,849,475	28,042,955	1,644,038 (399,200)	
투자 유치과	산업단지 기반시설 정비 (시설비)	727,315	673,291	53,262	농공(산업)단지 제설작업용 장 비 임차 등 집행시기 미도래 (’26. 1월 준공예정)
	동춘천 일반산업단지 공공 폐수처리시설 운영 (공공운영비)	40,000	22,085	11,892	’25. 12. 31.준공에 따른 준공 검사 기간 소요
환경 정책과	수질오염총량제 시행계획 (연구용역비)	22,000	-	19,800	유관기관(국립환경과학원 등) 협의 지연에 따른 준공 미도래
	바이오 융복합 산업화 지원센터 구축(시설비)	13,794,278	13,090,154	89,859	용역중지, 기간연장, 지출서 류 접수마감에 따른 이월
	바이오 융복합 산업화 지원센터 구축(감리비)	1,722,675	896,211	826,464	준공완료후 지출서류 접수 마감에 따른 이월
	환경기초시설 설치 (하수도특별회계 자본전출) (공기업특별회계자본전출금)	11,296,900	10,897,700	399,200 (399,200)	환경기초시설 설치 사업의 원활한 추진을 위한 ’25년 미집행분 이월
기후 에너지과	발전소 주변지역 지원(공공 사회복지)(자산및물품취득비)	121,440	94,965	5,125	사업계획 변경에 따른 계약 지연으로 납품기간 부족
	댐 주변지역 지원사업(시설비)	1,267,263	295,200	31,454	동절기 여건 및 사업계획 변경에 따른 공정 지연으로 사업기간 연장

(단위 : 천원)

조직	사업명	예산현액	지출액	이월액	이월사유
기후 에너지과	댐 주변지역 지원사업 (민간자본사업보조(자체재원))	826,413	196,630	74,790	민간보조사업 납품 지연으로 인한 보조금 지급 지연
교통과	교통안전시설 정비 및 유지보수(시설비)	1,490,000	1,460,551	15,584	집행 잔액 활용 추가사업으로 인한 사업기간 부족
	주차장 조성(시설비)	541,191	416,168	116,608	2회 추정 예산편성 및 동절기 공사 중지

※ 이월액에 자금없는 이월액을 포함, 자금없는 이월액은 ()로 별도 표시

【계속비이월】

(단위 : 천원)

조직	사업명	예산현액	지출액	이월액	이월사유
합 계(총 38건)		52,745,337	21,582,490	31,162,848	
투자 유치과	춘천(후평)일반산업단지 재생(시설비)	8,660,455	2,522,727	6,137,728	사업 추진공정 및 연차별 투자 계획('28년 준공)에 따라, '25년 말 집행잔액의 '26년 공사비 (보상비 등) 투입을 위한 이월
	춘천(후평)일반산업단지 재생(감리비)	749,000	529,718	219,282	사업 추진 공정 및 연차별 투자 계획('28년 준공)에 따라, '25년 말 집행 잔액의 '26년 감리비 투입을 위한 이월
	춘천(후평)일반산업단지 재생(시설부대비)	7,011	-	7,011	사업 추진 공정 및 연차별 투자 계획('28년 준공)에 따라, '25년 말 집행잔액의 '26년 시설부대 비 투입을 위한 이월
	농공단지 패키지 지원 (시설비)	5,053,953	2,940,834	2,113,119	거두복합문화센터 준공지연에 따른 사업기간 연장
	농공단지 패키지 지원 (감리비)	147,000	13,832	133,168	거두복합문화센터 준공지연에 따른 사업기간 연장
	농공단지 패키지 지원 (시설부대비)	25,000	-	25,000	거두복합문화센터 준공지연에 따른 사업기간 연장
	임대형공장(리팩토리 춘천) 신축(시설비)	5,941,743	473,009	5,468,734	착공 전 사전절차 이행에 따른 연도별 투자계획 변경
	임대형공장(리팩토리 춘천) 신축(감리비)	200,000	-	200,000	착공 전 사전절차 이행에 따른 연도별 투자계획 변경
	임대형공장(리팩토리 춘천) 신축(시설부대비)	50,000	-	50,000	착공 전 사전절차 이행에 따른 연도별 투자계획 변경

(단위 : 천원)

조직	사업명	예산현액	지출액	이월액	이월사유
투자 유치과	창촌농공단지 청년문화센터 건립(시설비)	1,741,000	12,550	1,728,450	착공 전 사전절차 이행에 따른 연도별 투자계획 변경
	창촌농공단지 청년문화센터 건립(감리비)	50,000	-	50,000	착공 전 사전절차 이행에 따른 연도별 투자계획 변경
	창촌농공단지 청년문화센터 건립(시설부대비)	52,000	-	52,000	착공 전 사전절차 이행에 따른 연도별 투자계획 변경
	퇴계·창촌농공단지 패키지 지원사업(시설비)	485,000	13,960	471,040	착공 전 사전절차 이행에 따른 연도별 투자계획 변경
	강원 후평 스마트그린산단 통합관제센터 구축 (민간위탁사업비)	950,000	-	950,000	참여기관 협약 지연에 따른 연도별 투자계획 변경
환경 정책과	우수 특별지원 주민지원 사업(남면 관천리 진입도로 확포장공사)(시설비)	2,762,560	1,295,745	1,466,815	지적불부합에 따른 보상 지연, 지장전주 이설에 따른 사업기 간 연장
	우수 특별지원 주민지원사 업(남면 관천리 진입도로 확포장공사)(시설부대비)	10,000	2,723	7,278	지적불부합에 따른 보상 지연, 지장전주 이설에 따른 사업기 간 연장
	마장천 생태하천복원 (전환사업)(시설비)	1,191,146	905,710	285,435	폐기물 처리, 문화재 정밀조사 완료 후 잔여예산 이월('26년 2차공사 발주예정)
	마장천 생태하천복원 (전환사업)(감리비)	180,000	-	180,000	폐기물 처리, 문화재 정밀조사 완료 후 잔여예산 이월('26년 2차공사 발주예정)
	마장천 생태하천복원 (전환사업)(시설부대비)	5,897	-	5,897	폐기물 처리, 문화재 정밀조사 완료 후 잔여예산 이월('26년 2차공사 발주예정)
	(구)캠프페이지 일원 그린 빗물인프라 조성(시설비)	3,079,986	-	3,079,987	추가 사업요청에 따른 관련기 관협의 진행으로 잔여예산 이 월('26년 3차공사 발주예정)
	(구)캠프페이지 일원 그린 빗물인프라 조성 (시설부대비)	4,344	-	4,344	추가 사업요청에 따른 관련기 관협의 진행으로 잔여예산 이 월('26년 3차공사 발주예정)
	후평지역 비점오염저감 (시설비)	1,971,132	1,932,701	38,431	3차 공사, 건설사업관리용역 준공 후 잔여예산 이월('26년 4차공사 발주 예정)
	후평지역 비점오염저감 (감리비)	722,272	720,770	1,502	3차 공사, 건설사업관리용역 준공 후 잔여예산 이월('26년 4차공사 발주 예정)
	물순환도시 LID 비점오염 저감(시설비)	70,270	53,780	16,490	행정절차 및 인허가 사항에 따른 과업기간 부족으로 용역 중지에 의한 사업기간 연장

(단위 : 천원)

조직	사업명	예산현액	지출액	이월액	이월사유
환경 정책과	의료 AI 스타트업 이노베이션센터 구축(사무관리비)	3,500	-	3,500	강원 수열에너지 융복합 클러스터 조성사업 투자선도지구 변경계획에 따른 사업위치 변경 협의 및 행정절차 재추진
	의료 AI 스타트업 이노베이션센터 구축(시설비)	584,190	-	584,190	강원 수열에너지 융복합 클러스터 조성사업 투자선도지구 변경계획에 따른 사업위치 변경 협의 및 행정절차 재추진
	금옥골 달빛잔향 친환경 먹거리 테마마을 조성(시설비)	245,542	16,620	228,922	사업계획 변경 승인('25.2.) 후 행정절차 및 관련부서 협의 지연으로 인한 사업기간 연장
도시 재생과	약사재정비 기반시설사업(시설비)	858,833	485,052	373,781	사업부지 내 기반시설 계획 변경에 따른 사업기간 연장
	약사재정비 기반시설사업(감리비)	8,884	-	8,884	사업부지 내 기반시설 계획 변경에 따른 사업기간 연장
	약사재정비 기반시설사업(시설부대비)	1,819	-	1,819	사업부지 내 기반시설 계획 변경에 따른 사업기간 연장
	소양재정비 기반시설사업(시설비)	2,319,570	1,122,483	1,197,087	사업부지 내 기반시설 계획 변경에 따른 사업기간 연장
	소양재정비 기반시설사업(감리비)	300	-	300	사업부지 내 기반시설 계획 변경에 따른 사업기간 연장
	소양재정비 기반시설사업(시설부대비)	8,388	-	8,388	사업부지 내 기반시설 계획 변경에 따른 사업기간 연장
교통과	강원대학교 후문 공영주차장 조성(전환사업)(시설비)	6,415,282	4,565,901	1,849,381	주차장 준공 일정 및 양측 사면 보강 공사 추진에 따른 이월
	강원대학교 후문 공영주차장 조성(전환사업)(감리비)	101,958	-	101,958	주차장 준공 일정 및 양측 사면 보강 공사 추진에 따른 이월
	강원대학교 후문 공영주차장 조성(전환사업)(시설부대비)	22,000	-	22,000	주차장 준공 일정 및 양측 사면 보강 공사 추진에 따른 이월
	별말공원 공영주차장 조성사업(전환사업)(시설비)	7,935,302	3,974,375	3,960,927	별말공원 공영주차장 건립공사 일정에 따른 예산 이월(사업기간 2022 ~ 2026)
	별말공원 공영주차장 조성사업(전환사업)(감리비)	130,000	-	130,000	별말공원 공영주차장 건립공사 일정에 따른 예산 이월(사업기간 2022 ~ 2027)

II. 기금 결산¹⁾

(단위 : 천원)

종류별	전년도말 조성액	당해연도 증감액		당해연도말 조성액
		조성액	사용액	
계	145,089,320	36,991,496	37,678,668	144,402,148
통합재정안정화기금 (통합계정)	104,450,894	23,455,287	19,823,268	108,082,913
통합재정안정화기금 (재정안정화계정)	2,607,490	108,018	2,607,490	108,018
재난관리기금	6,653,842	2,482,919	2,352,197	6,784,564
고향사랑기금	878,049	488,764	176,698	1,190,115
중소기업육성기금	3,662,967	2,415,456	2,433,977	3,644,446
지역산업육성기금 ²⁾	629,038	251,320	880,358	-
안식원주변지역 주민지원기금	354,231	185,183	210,080	329,334
양성평등기금	1,054,088	19,417	32,632	1,040,873
음식물류폐기물자원화시설 주변지역주민지원기금	336,244	150,540	128,770	358,014
폐기물처리시설설치 지역주변마을지원기금	1,006,184	481,352	537,100	950,436
폐기물처리시설설치기금	8,679,514	2,079,589	567,470	10,191,633
옥외광고발전기금	463,273	317,890	267,332	513,831
공용공공용의 청사건립기금	6,635,650	3,976,007	6,974,951	3,636,706
농업발전기금	7,419,385	414,809	575,449	7,258,745
식품진흥기금	258,471	164,945	110,896	312,520

1) 2025년 결산지침에 따라 통합재정안정화기금이 포함되었으나, 통합재정안정화기금은 재난관리기금을 제외한 13개 기금, 특별회계 및 일반회계 예탁금을 모아서 운용하는 기금이므로 중복 계산됨.

2) 지역산업육성기금: '25. 12. 31. 폐지

Ⅲ. 재무제표

1. 재무제표 총괄

(단위 : 백만원)

구분	재정상태			재정운영		
	총자산	총부채	순자산	총비용	총수익	운영차액
2025년	8,335,212	153,502	8,181,710	1,599,838	1,681,682	(81,844)
2024년	8,200,046	164,620	8,035,426	1,450,682	1,533,863	(83,181)
증 감	135,166	(11,118)	146,284	149,156	147,819	1,337

□ 연도별 추이

(단위 : 백만원, %)

구 분		2021	2022	2023	2024	2025	전년대비 증가율
재 정 상 태	총자산	7,514,246	7,897,991	8,035,449	8,200,046	8,335,212	1.65
	총부채	194,694	198,216	186,688	164,620	153,502	△6.75
	순자산	7,319,552	7,699,775	7,848,761	8,035,426	8,181,710	1.82
재 정 운 영	총비용	1,302,166	1,399,767	1,376,588	1,450,682	1,599,838	10.28
	총수익	1,455,682	1,658,436	1,513,747	1,533,863	1,681,682	9.64
	재정운영 결과	(153,516)	(258,669)	(137,159)	(83,181)	(81,844)	1.61

2. 재정상태 현황

(단위 : 백만원, %)

구 분	2025년		2024년		전년대비 증감(-)	
					증감액	비율
자 산	8,335,212	100	8,200,046	100	135,166	1.65
유동자산	527,484	6.33	600,652	7.32	(73,168)	(12.18)
투자자산	47,238	0.57	43,461	0.53	3,777	8.69
일반유형자산	681,021	8.17	675,129	8.23	5,892	0.87
주민편의시설	1,155,016	13.86	1,116,572	13.62	38,444	3.44
사회기반시설	5,912,910	70.94	5,749,217	70.11	163,693	2.85
기타비유동자산	11,543	0.13	15,015	0.19	(3,472)	(23.13)
부 채	153,502	100	164,620	100	(11,118)	(6.75)
유동부채	31,116	20.27	31,136	18.91	(20)	(0.06)
장기차입부채	41,598	27.10	47,315	28.74	(5,717)	(12.08)
기타비유동부채	80,788	52.63	86,169	52.35	(5,381)	(6.24)
순자산 (자산-부채)	8,181,710		8,035,426		146,284	1.82

3. 재정운영 현황

(단위 : 백만원, %)

구 분	2025년		2024년		전년대비 증감(-)	
					증감액	비율
비 용	1,599,838	100	1,450,682	100	149,156	10.28
인건비	200,536	12.53	185,712	12.80	14,824	7.98
운영비	360,362	22.52	332,141	22.90	28,221	8.50
정부간이전비용	34,710	2.17	32,552	2.24	2,158	6.63
만간등이전비용	887,612	55.48	779,140	53.71	108,472	13.92
기타비용	116,618	7.30	121,137	8.35	(4,519)	(3.73)
수 익	1,681,682	100	1,533,863	100	147,819	9.64
자체조달수익	349,682	20.79	346,772	22.61	2,910	0.84
정부간이전수익	1,326,747	78.89	1,182,955	77.12	143,792	12.16
기타수익	5,253	0.32	4,136	0.27	1,117	26.99
재정운영결과 (비용-수익)	(81,844)		(83,181)		1,377	1.61

4. 채권 현황

(단위 : 천원)

회계별	전년도말 현재액	당해연도 증감액		당해연도말 현재액
		발생액	소멸액	
합 계	8,954,916	623,986	747,533	8,831,369
일반회계	6,793,457	300,133	594,459	6,499,131
특별회계	2,154,799	323,853	146,414	2,332,238
기 금	6,660	-	6,660	-

5. 채무 현황

(단위 : 천원)

회계별	전년도말 현재액	당해연도 증감액		당해연도말 현재액
		발생액	소멸액	
합 계	55,211,425	5,800,000	11,699,356	49,312,069
일반회계	55,211,425	5,800,000	11,699,356	49,312,069
특별회계	-	-	-	-

Ⅳ. 공유재산·물품 증감 현황

1. 공유재산 증감 현황

(단위 : 천원)

구 분		전년도말 현재액	당해연도 증감액		당해연도말 현재액
			증	감	
합 계		6,953,129,607	776,051,363	345,415,930	7,383,765,040
행정 재산	소 계	6,373,816,050	533,839,290	223,850,089	6,683,805,251
	공용재산	917,636,220	180,424,640	15,719,797	1,082,341,063
	공공용재산	5,187,643,085	349,381,275	204,986,933	5,332,037,427
	기업용재산	188,061,555	3,973,608	2,914,440	189,120,723
	보존재산	80,475,190	59,767	228,919	80,306,038
일반재산		104,270,566	2,934,227	3,681,597	103,523,196
건설중인재산		475,042,991	239,277,846	117,884,244	596,436,593

2. 물품 증감 현황

(단위 : 개, 천원)

구 분	전년도말 현재액	당해연도 증감액		당해연도말 현재액
		취득	처분	
수 량	1,975	359	45	2,289
금 액	19,251,434	4,180,581	1,537,284	21,894,731

2025회계연도 결산검사 의견서

2025회계연도 춘천시 일반 및 특별회계 결산검사
의견서를 별첨과 같이 제출합니다.

- 검사기간 : 2026년 4월 1일 ~ 4월 20일 (20일간)
- 검사위원
 - 대표위원 : 이 희 자(춘천시의회 의원)
 - 검사위원 : 배 숙 경(춘천시의회 의원)
 - 검사위원 : 이 병 철(전직 공무원)
 - 검사위원 : 최 명 식(전직 공무원)
 - 검사위원 : 이 선 우(세 무 사)
 - 검사위원 : 안 태 환(세 무 사)

결산검사 의견서

춘천시장 귀하

2026년 4월 20일

우리 위원들은 「지방자치법 시행령」 제83조에 따라 춘천시 의회로부터 춘천시 결산검사위원으로 위촉받아 「지방자치법 시행령」 제84조에 규정된 사항에 대하여 2026년 4월 1일부터 2026년 4월 20일까지(20일간) 결산검사를 실시하였습니다.

결산검사는 2025회계연도 춘천시의 결산서 및 결산서의 첨부서류가 지방회계법 등 관계법령과 지침의 준수여부를 검사하고 춘천시 재정규모의 적정성과 재정의 효율적인 운영여부에 대한 재무 관련 회계검사를 포함하고 있습니다.

우리 위원들은 검사를 실시함에 있어 결산서 및 결산서의 첨부서류가 적정한지 여부에 대하여 회계별 세입·세출 결산서와 장부 및 증거서류, 금고의 출납 등 3자가 부합하는지 여부를 확인하고, 일부 세부검사가 필요하다고 판단되는 부분에 대해서는 지출서류조사 및 현장조사를 병행 실시하였습니다.

우리 위원들의 의견으로는 춘천시가 작성하여 제출한 2025회계연도 세입·세출 결산서 및 결산서의 첨부서류 그리고 금고의 결산 내용을 검사한 결과, 첨부한 개선 및 권고사항을 제외하고는 「지방회계법」 등 관련 제 규정에 따라 적정하게 표시하고 있습니다.

춘천시 결산검사 위원

대표위원	이 희 자	(서명)	이 희 자
검사위원	배 숙 경	(서명)	배 숙 경
검사위원	이 병 철	(서명)	이 병 철
검사위원	최 명 식	(서명)	최 명 식
검사위원	이 선 우	(서명)	이 선 우
검사위원	안 태 환	(서명)	안 태 환

I. 결산검사 경과

1. 검사기간 : 2026. 4. 1. ~ 4. 20.(20일간)

2. 결산검사위원

직 위	성 명	담 당 업 무	비고
대표위원	이희자	결산검사 총괄, 성인지결산, 미진사항	
검사위원	배숙경	성과보고서, 공유재산	
검사위원	이병철	세입, 계약, 주요사업, 이월·계속사업, 미진사항	
검사위원	최명식	일반회계 결산총괄, 보조금, 기금, 특별회계, 출자·출연금	
검사위원	이선우	세입, 재무결산, 특별회계, 채권·채무, 물품	
검사위원	안태환	세입, 재무결산, 채권·채무, 물품, 미진사항	

3. 결산검사 세부일정

일자별	결산검사 내용	비고
4. 1.	결산검사 개시(위원별 업무분장 및 검토방향 논의)	
4. 2.~4. 15.	결산서 검토 및 분야별 결산 검사 수행	
4. 16.~4. 19.	자료검토 및 정리, 결산검사 의견서 작성 등	
4. 20.	결산검사 정리 및 마무리	

4. 결산검사 진행

- 결산검사는 관련 장부 및 증빙서 등을 검사하고, 필요 시 서면자료 제출 및 관계공무원의 출석답변 요구 및 현지 확인조사 실시
- 쟁점사항에 대하여는 위원간 토의

II. 결산검사 총괄 현황

1. 춘천시 재정의 개황

(1) 재정여건

최근 5년간의 세입·세출(기금의 경우 수입·지출) 및 결산상 잉여금 등 결산의 규모는 다음과 같다.

최근 5년간 재정수입과 지출의 변동추이

(단위 : 천원)

구 분		2021년	2022년	2023년	2024년	2025년
일반회계	세입	1,661,109,787	1,890,929,569	1,798,376,894	1,813,332,421	1,851,095,894
	세출	1,375,566,675	1,591,732,053	1,468,220,500	1,546,608,099	1,630,450,977
	결산상잉여금	285,543,112	299,197,516	330,156,394	266,724,322	220,644,917
특별회계	세입	371,101,075	338,481,118	376,186,239	396,490,268	404,185,893
	세출	261,157,504	190,234,590	237,042,081	230,157,545	266,849,707
	결산상잉여금	109,943,571	148,246,528	139,144,158	166,332,723	137,336,186
기 금	수입	126,233,553	243,891,881	286,551,963	212,291,174	164,923,815
	지출	117,910,332	242,787,759	278,399,303	206,762,020	163,958,951
	결산상잉여금	8,323,221	1,104,122	8,152,660	5,529,154	964,864
총 계	세입(수입)	2,158,444,415	2,473,302,568	2,461,115,096	2,422,113,863	2,420,205,602
	세출(지출)	1,754,634,511	2,024,754,402	1,983,661,884	1,983,527,664	2,061,259,635
	결산상잉여금	403,809,904	448,548,166	477,453,212	438,586,199	358,945,967

2025회계연도의 재정규모는 전년 대비 총세입이 1,908,261천원이 감소하였고, 총세출은 77,731,971천원 증가하였다. 총세출 2,061,259,635천원을 주민수(2025년도말 기준 285,234명)로 나눈 1인당 재정지출규모는 7,226,557원이다.

전년 대비 재무제표 요약분석

(단위 : 천원)

구 분	재정상태			재정운영		
	총자산	총부채	순자산	총비용	총수익	운영차액
2025년	8,335,211,914	153,502,414	8,181,709,500	1,599,837,833	1,681,681,965	△81,844,132
2024년	8,200,045,862	164,619,935	8,035,425,927	1,450,681,438	1,533,862,840	△83,181,402
증 감	135,166,052	△11,117,521	146,283,573	149,156,395	147,819,125	1,337,270

2025년 순자산이 전년 대비 146,283,537천원 증가하여 재정상태는 1.82% 개선되었으며, 재정운영 결과인 운영차액은 전년 대비 1,337,270천원(1.61%) 증가하였다.

춘천시의 지난 5년간 채무의 추이는 다음과 같다.

최근 5년간 연도별 채무 추이

(단위 : 천원)

구 분	2021년	2022년	2023년	2024년	2025년
자치단체 채무계 a(b+c+d)	70,683,310	67,349,970	64,016,630	55,211,425	49,312,069
공 채 b	-	-	-	-	-
차입금 c	70,683,310	67,349,970	64,016,630	55,211,425	49,312,069
채무부담행위 d	-	-	-	-	-
지방공기업 채무 e	-	-	-	-	-
채무총합계 f(a+e)	70,683,310	67,349,970	64,016,630	55,211,425	49,312,069

춘천시의 최근 5년간 채무는 지속적 감소하고 있고 본 회계연도 채무는 전년대비 5,899,356천원이 감소하였다. 이는 본 회계연도에 5,800,000천원을 차입하였으나 11,699,356천원을 상환한 데 기인하며, 그 결과 주민 1인당 채무는 193,000원에서 172,883원으로 감소하였다.

(2) 재정건전성

지방재정위기관리제도 운영 규정(훈령)에 의하면 예산대비 채무비율 등 지표에 대하여 기준에 따라 주의단계나 심각단계에 있는지를 알도록 하고 있다.

지방자치단체 재정위험 판단지표

관점	재정지표	산정방식	춘천시	기준단계	
				주의	심각
채무 관리	(1) 예산대비 채무비율	(지방채무잔액/예산액)×100	2.98%	25%초과	40%초과
	(2) 관리채무 상환비율	(미래4년 순지방비로 상환할 관리채무 평균액/미래4년 경상일반재원 평균액)×100	1.17%	12%초과	17%초과
세입 관리	(3) 지방세 징수율현황	[(당해연도 누적 징수액/ 최근 3년 평균 누적 징수액)]×100	102.97%	80%미만	70%미만
자금 관리	(4) 금고잔액 현황	[(당해연도 분기말 잔고/최근 3년 평균 분기말 잔고)]×100	87.65%	20%미만	10%미만
(5) 공기업 부채비율		(부채/순자산)×100	90.11%	400%초과	600%초과
(6) 개별 공기업 부채 비율	공영개발	(부채/순자산)×100	0.00%	400%초과	600%초과
	상수도	(부채/순자산)×100	1.63%	400%초과	600%초과
	하수도	(부채/순자산)×100	12.58%	400%초과	600%초과

춘천시는 위 표에서 보는 바와 같이 6개 지표가 기준단계에 하나도 해당하지 않으며, 전체적으로 양호하고 안정적인 재정 상태를 보인다.

또한 재정자립도와 재정자주도는 다음과 같다.

$$\text{※ 재정자립도}(18.0\%) = \frac{\text{지방세}(2,205\text{억원}) + \text{세외수입}(761\text{억원})}{\text{자치단체 세입결산규모}(16,492\text{억원})} \times 100$$

* 세입결산규모 : 실제수납액 중 전년도 이월사업비 제외
 지방세 : 보통세 + 목적세(지방교육세 제외) + 과년도수입
 세외수입 : 경상적 세외수입 + 과년도수입

$$\text{※ 재정자주도}(54.4\%) = \frac{\text{자체수입}(2,966\text{억원}) + \text{자주재원}(6,001\text{억원})}{\text{자치단체 세입결산규모}(16,492\text{억원})} \times 100$$

* 세입결산규모 : 실제수납액 중 전년도 이월사업비 제외
 자체수입 : 지방세(지방교육세 제외) + 세외수입
 자주재원 : 지방교부세 + 조정교부금

2. 세입·세출 결산

(1) 총괄

2025회계연도 일반회계, 공기업, 기타 특별회계를 검사한 결과는 다음과 같다.

세입·세출결산 총괄

(단위 : 천원)

회 계 별	예산현액	세입결산액(A)	세출결산액(B)	결산상 잉여금 (C=A-B)
합 계	2,420,772,837	2,420,205,602	2,061,259,635	358,945,967
일반회계	1,851,506,947	1,851,095,894	1,630,450,977	220,644,917
공기업특별회계	293,981,397	293,248,354	191,208,675	102,039,679
기타특별회계	112,251,440	110,937,539	75,641,032	35,296,507
기금	163,033,053	164,923,815	163,958,951	964,864

회 계 별	현년도 채무상환	이 월 액(D)			보조금 실제반납금	지정재원 잉여금 ³⁾	순세계 잉여금
		명시	사고	계속비			
합 계	-	49,812,566	23,653,441 (399,200)	215,875,777 (399,200)	11,270,329	-	58,333,854
일반회계	-	48,443,446	16,331,486	104,912,139	9,168,099	-	41,789,747
공기업특별회계	-	1,071,890	5,112,253	79,800,790 (399,200)	1,645,326	-	14,409,420
기타특별회계	-	297,230	1,244,838 (399,200)	31,162,848	456,904	-	2,134,687
기금	-	-	964,864	-	-	-	-

※ 이월액은 자금없는 이월액 미포함. 자금없는 이월액은 ()로 별도 표시

본 회계연도 세입결산액은 2,420,205,602천원으로 예산액 2,420,772,837천원보다 567,235천원이 부족수납되었다. 세출결산액은 세입결산액의 85.17%인 2,061,259,635천원

3) 지정재원잉여금: 지정재원(국고보조금, 시도비보조금, 특별교부세, 특별조정교부금, 지방소멸대응기금) 중 반납하거나 이월하지 않고 예산에 다시 편성해야 하는 금액('25회계연도 결산부터 적용)

으로, 차인잔액인 결산상 잉여금은 358,945,967천원이다.

이중 명시이월비 49,812,566천원, 사고이월비 23,653,441천원 및 계속비이월비 215,875,777천원과 보조금 실제반납금 11,270,329천원을 공제한 순세계 잉여금은 58,333,854천원이다. 명시이월, 사고이월 및 계속비이월액과 자금 없는 이월에 대하여 그 내용을 모두 확인한바 적정하게 처리하였으며 결산검사 결과 순세계 잉여금은 58,333,854천원임이 확인된다.

(2) 일반회계

가. 세 입

일반회계 세입결산

(단위 : 천원)

구 분	예산현액	징수결정액	수납액	정리보류액	미수납액
결 산 액	1,851,506,947	1,877,611,629	1,851,095,894	1,755,638	24,760,097
결산확인액	1,851,506,947	1,877,611,629	1,851,095,894	1,755,638	24,760,097
차 액	-	-	-	-	-

● 세입결산 개요

수납액 1,851,095,894천원은 예산현액의 99.98%로서 초과세입금은 △411,053천원이며, 이는 주로 지방세 수입 1,014,684천원의 초과수납과 국도비보조금 △151,073천원, 보조금반환금 △990,377천원, 세외수입 △240,435천원 등의 세입부족 등에 기인하며, 징수결정액 대비 수납액의 비율은 98.59%이다.

● 수납액

수납액은 금고출납계산서상의 출납액과 부합되고, 세입과목별 결산에 있어 지방세수입이 지방소득세 980,287천원, 지난연도 수입 237,496천원 등 1,014,684천원이 초과수납되었고, 세외수입은 임시적세외수입 중 기타수입 1,143,138천원이 초과수납 및 경상적세외수입 중 수수료 수입 752,531천원, 재산임대수입

433,773천원, 보전수입등내부거래 중 보조금등반환금 990,377천원 등이 실제수납되지 않는 등 예산현액 대비 세입예산에 반영하지 못한 사실이 있다.

● 세입예산 과목별 징수결정 및 수납

지방세수입으로 238,432,386천원을 징수결정하였으나 17,917,702천원이 정리보류 및 미수납 되었으며, 토지정보과는 과징금 59,701천원, 그외수입 3,312천원이 징수 결정되었으나 전액 미수납된 사례가 있다.

본 연도 세입의 장부와 증빙서에 의한 결산 확인액과 결산액은 일치되었다.

일반회계 세입결산 금고출납계산서와 대사

(단위 : 천원)

수 납 액	금고출납계산서 금액	차 액
1,851,095,894	1,851,095,894	-

일반회계 연도별 세입현황 분석

(단위 : 천원, %)

연도별	예산현액	징수결정액	수납액	정리보류액	예산현액대비 징수결정액	징수결정대비 수납액	징수결정대비 정리보류액
2025	1,851,506,947	1,877,611,629	1,851,095,894	1,755,638	101.41	98.59	0.09
2024	1,809,218,595	1,841,322,037	1,813,332,421	2,741,088	101.77	98.48	0.15
증 감	42,288,352	36,289,592	37,763,473	△985,450	△0.36	0.11	△0.06

예산현액대비 징수결정액이 감소한 주된 이유는 지방세, 세외수입 과목에서 기인한 것이며, 수납액은 전년도 1,813,332,421천원보다 37,763,473천원이 많은 1,851,095,894천원이 수납되었다.

정리보류액은 전년도 2,741,088천원보다 985,450천원 감소한 1,755,638천원으로 정리보류의 주된 사유는 무재산 704,629천원, 평가액부족 762,436천원, 시효 소멸 229,163천원, 체납처분 중지 9,454천원 등이다.

일반회계 세목별 세입결산

(단위 : 천원)

구 분		예산현액	징수결정액	수납액	정리보류	미수납액
합 계		1,851,506,947	1,877,611,629	1,851,095,894	1,755,638	24,760,097
지 방 세	소 계	219,500,000	238,432,386	220,514,683	1,507,226	16,410,477
	주민세	7,800,000	8,138,867	7,925,706	-	213,161
	재산세	56,400,000	58,293,666	56,283,581	-	2,010,085
	자동차세	44,000,000	47,257,800	44,498,530	-	2,759,270
	담배소비세	19,600,000	19,055,065	19,055,065	-	-
	지방소비세	18,600,000	18,434,017	18,434,017	-	-
	지방소득세	67,600,000	70,426,809	68,580,287	-	1,846,522
	지난연도수입	5,500,000	16,826,162	5,737,497	1,507,226	9,581,439
세 외 수 입	소 계	76,326,462	84,398,054	76,086,027	248,412	8,063,615
	재산임대수입	1,859,362	1,461,143	1,425,589	-	35,554
	사용료수입	11,714,464	11,485,894	11,403,760	-	82,134
	수수료수입	10,444,671	9,708,399	9,692,141	-	16,258
	사업수입	1,300,246	1,338,722	1,336,901	-	1,821
	징수교부금	4,341,773	4,225,777	4,225,777	-	-
	이자수입	7,264,774	7,369,203	7,368,382	-	821
	재산매각수입	3,151,974	3,035,973	3,035,973	-	-
	부담금	4,569,600	4,512,032	4,512,032	-	-
	보조금반환수입	9,058,849	8,630,542	8,626,388	-	4,154
	기타수입	18,465,940	19,627,421	19,609,078	-	18,343
	지방행정제재·부과금	2,025,858	4,498,240	2,663,095	959	1,834,186
	지난연도수입	2,128,951	8,504,708	2,186,911	247,453	6,070,344
지방교부세		550,133,421	550,133,421	550,133,421	-	-
조정교부금 등		49,930,094	49,930,094	49,930,094	-	-
보조금		675,162,070	675,010,998	675,010,998	-	-
지방채		5,800,000	5,800,000	5,800,000	-	-
보전수입등 및 내부거래		274,654,900	273,906,676	273,620,671	-	286,005

세입의 내용을 보면 지방세는 전체 세수의 11.91%인 220,514,683천원이 수납되었고, 세외수입은 4.11%인 76,086,027천원이 수납되었다.

지방교부세는 29.72%인 550,133,421천원, 조정교부금 등은 49,930,094천원, 보조금은 36.46%인 675,010,998천원, 지방채 5,800,000천원, 보전수입등및내부거래 273,620,671천원이 수납되었다.

나. 세 출

일반회계 세출결산 확인

(단위 : 천원)

구 분	예산액	예산현액	지출액	이월액	불용액
결산액	1,649,640,687	1,851,506,947	1,630,450,977	169,687,071	51,368,899
결산확인액	1,649,640,687	1,851,506,947	1,630,450,977	169,687,071	51,368,899
차액	-	-	-	-	-

● 세출결산 개요

예산액은 1,649,640,687천원이었으나 전년도에서 201,866,260천원이 이월되어 예산현액은 1,851,506,947천원이다.

세출예산전용액은 예산액의 0.02%인 360,933천원으로 전용의 주요 사유는 정책홍보 등을 위한 홍보비용 편성, 관광활성화사업 수요증가에 따른 사업비 부족, 가축전염병 사업계획 변경 등에 기인한 것이고,

예산 이체는 348건 163,759,759천원으로 2025. 1. 13일자 조직개편에 따른 기구신설과 조직변경에 기인한 것이다.

예비비사용액은 10건 1,919,560천원으로 주요 내역은 집중 호우 및 폭염 등 재해·재난 복구 지원으로 사용되었다.

지출액은 예산현액의 88.06%에 해당하는 1,630,450,977천원이었으며, 이월액은 169,687,071천원으로서 그 가운데 명시이월액은 운수업체 유가보조금 지원

14,300,000천원 등 48,443,446천원이고, 사고이월액은 호반교차로 보행자안전 및 교통개선사업 3,007,048천원 등 16,331,486천원, 계속비 이월액은 퇴계동 국민체육센터 건립사업 7,517,694천원, 가칭)춘천시립치매전담요양원 건립 7,665,764천원, 투자선도지구 기반시설(접속도로)지원 8,336,550천원 등 104,912,139천원이었다.

불용액은 예산현액의 2.77%에 해당되는 51,368,899천원이었으며, 약사명동 도시재생 뉴딜사업 1,524,404천원, 생활폐기물 수집·운반 1,476,377천원, 민생회복 소비쿠폰 지원 1,419,821천원, 운수업체 유가보조금 지원 915,229천원, 기초연금 894,589천원 등에 기인한 것이다.

● 이용·전용 및 이체

전용예산 360,933천원 중 축산과는 가축전염병 백신접종 사업계획 변경으로 70,608천원을, 기획예산과, 총무과는 사업 홍보 강화를 위한 예산으로 71,800천원 (공기관등에대한경상적위탁사업비)을 전용하였다.

2025년 1월 조직개편 실시로 부서 신설 및 통폐합, 부서간 업무 이관에 따라 163,759,759천원을 이체하였다.

일반회계 세출결산 금고출납계산서와 대사

(단위 : 천원)

지출액	금고출납계산서 금액	차액
1,630,450,977	1,630,450,977	-

세출결산서의 지출액은 금고 출납계산서의 금액과 같았다.

일반회계 기능별 집행현황

(단위 : 천원, %)

구 분	2024지출액	2025회계연도			전년대비증감	
		예산현액	집행액	집행률	금액	비율
합 계	1,546,608,099	1,851,506,947	1,630,450,977	88.06	83,842,878	5.42
일 반 공 공 행 정	107,735,401	103,513,802	92,547,864	89.41	△15,187,537	△14.10
공공질서및안전	12,838,146	14,209,924	12,960,082	91.20	121,936	0.95
교 육	9,593,867	10,749,640	9,793,210	91.10	199,343	2.08
문 화 및 관 광	102,411,152	122,780,337	96,527,536	78.62	△5,883,616	△5.75
환 경	112,960,462	121,838,136	106,415,148	87.34	△6,545,314	△5.80
사 회 복 지	579,878,449	715,490,031	692,642,002	96.81	112,763,553	19.45
보 건	25,240,356	35,540,546	28,637,885	80.58	3,397,529	13.46
농림해양수산	96,345,331	118,566,561	101,992,986	86.02	5,647,655	5.86
산업·중소기업 및 에너지	87,886,031	85,124,362	73,019,982	85.78	△14,866,049	△16.92
교 통 및 물 류	108,614,892	154,690,881	110,019,960	71.12	1,405,068	1.29
국토및지역개발	139,954,707	174,581,905	133,556,797	76.50	△6,397,910	△4.57
예 비 비	-	20,314,109	-	-	-	-
기 타	163,149,305	174,106,713	172,337,525	98.98	9,188,220	5.63

본 회계연도의 기능별 지출액은 사회복지 692,642,002천원, 기타 172,337,525천원, 국토 및 지역개발 133,556,797천원, 교통 및 물류 등의 순이며, 전년 대비 가장 많은 금액과 증가폭이 큰 부문은 사회복지 기능으로 전년 대비 19.45%가 증가한 112,763,553천원이 증가하였다.

(3) 특별회계(직영 공기업포함)

가. 세 입

특별회계 세입결산 확인

(단위 : 천원)

구 분		예산현액	징수결정액	수납액	정리보류액	미수납액
합 계		406,232,837	407,107,972	404,185,893	96,950	2,825,129
공기업특별회계		293,981,397	295,073,094	293,248,354	-	1,824,740
	상 수 도	141,245,572	140,486,456	139,857,302	-	629,154
	하 수 도	127,257,866	128,918,299	127,924,183	-	994,116
	공 영 개 발	25,477,959	25,668,339	25,466,869	-	201,470
기 타 특 별 회 계		112,251,440	112,034,878	110,937,539	96,950	1,000,389
	산 업 단 지	27,530,995	27,506,665	27,504,390	-	2,275
	의료급여기금	5,787,158	5,811,012	5,810,232	-	780
	자 활 기 금	586,166	619,228	576,186	42,341	701
	수 질 개 선	49,541,585	48,629,091	48,629,091	-	-
	발전소주변지역	1,638,295	1,638,343	1,638,343	-	-
	댐 주 변 지 역	3,279,941	3,279,952	3,279,952	-	-
	도시재정비촉진	3,287,208	3,287,216	3,287,216	-	-
	교 통 사 업	20,344,167	21,000,697	19,963,158	54,609	982,930
	지 하 수 관 리	255,925	262,674	248,971	-	13,703
결 산 확 인 액		406,232,837	407,107,972	404,185,893	96,950	2,825,129
차 액		-	-	-	-	-

● 세입결산 개요

수납액 404,185,893천원은 징수결정액보다 2,922,079천원이 부족 수납되었으며, 징수결정액 대비 수납액의 비율은 99.28%로서 전년도 99.47%와 비교하여 0.19% 감소하였고,

기타특별회계의 경우 미수납액은 징수결정액의 0.9%인 1,000,389천원으로 납세태만 996,885천원, 무재산 701천원, 기타 2,803천원으로 주로 체납자의 납세태만에 기인한 것이다.

● 정리보류처분

기타특별회계의 경우 정리보류액은 96,950천원으로 정리보류의 주된 사유는 무재산 44,918천원, 소멸시효완성 23,969천원, 평가액 부족 27,238천원 등이다.

각 특별회계의 세입결산액은 장부와 증빙서에 의한 각 회계의 결산 확인액과 같았다.

특별회계 세입결산 금고출납계산서와 대사

(단위 : 천원)

수납액	금고 출납계산서 금액	차 액
404,185,893	404,185,893	-

각 특별회계의 세입결산서의 수납액은 금고 출납계산서의 금액과 같았다.

나. 세 출

특별회계 세출결산 확인

(단위 : 천원)

구 분		예산액	예산현액	지출액	이월액	불용액
합 계		276,349,111	406,232,837	266,849,707	119,488,249	19,894,881
공기업특별회계		203,642,430	293,981,397	191,208,675	86,384,133	16,388,589
	상수도	79,559,447	141,245,572	80,787,568	54,715,545	5,742,459
	하수도	108,357,463	127,257,866	95,296,478	23,370,188	8,591,200
	공영개발	15,725,520	25,477,959	15,124,629	8,298,400	2,054,930
기타특별회계		72,706,681	112,251,440	75,641,032	33,104,116	3,506,292
	산업단지	16,126,637	27,530,995	9,349,143	17,967,916	213,936
	의료급여기금	5,787,158	5,787,158	5,458,934	-	328,224
	자활기금	586,166	586,166	514,999	-	71,167
	수질개선	35,593,403	49,541,585	41,589,334	7,238,114	714,137
	발전소주변지역	991,307	1,638,295	1,475,413	5,125	157,757
	댐주변지역	3,228,236	3,279,941	1,360,741	106,244	1,812,956
	도시재정비촉진	89,414	3,287,208	1,696,949	1,590,259	-
	교통사업	10,048,435	20,344,167	14,005,693	6,196,458	142,016
	지하수관리	255,925	255,925	189,826	-	66,099
결산확인액		276,349,111	406,232,837	266,849,707	119,488,249	19,894,881
차 액		-	-	-	-	-

● 세출결산 개요

예산액은 276,349,111천원이었으나 전년도이월액 129,883,726천원을 합한 예산현액은 406,232,837천원이다.

공기업 특별회계를 제외한 기타특별회계의 예산 이용 및 전용은 0건이고, 공기업특별회계를 제외한 기타특별회계의 예산이체는 17건 6,470,188천원으로 이는 2025. 1. 13. 자 춘천시 조직개편에 따른 예산이체로 발생한 것이다.

한편, 수질개선특별회계의 예산현액이 전년도이월액 차액이 반영되어 증가하였으나 이는 전년도 결산시 분류오류에 의한 것으로 재정총량에는 변동이 없다.

● 세출결산액

지출액은 예산현액의 65.69%에 해당하는 266,849,707천원이며, 이월액은 119,488,249천원으로 명시이월액은 1,369,120천원, 사고이월액은 6,756,291천원(자금없는 이월액 399,200천원 포함), 계속비이월액은 111,362,838천원(자금없는 이월액 399,200천원 포함) 발생하였으며, 그 주요 내용은 춘천(후평)일반산업단지 재생, 임대형공장(리팩토리 춘천) 신축, (구)캠프페이지 일원 그린빛물인프라 조성, 별말공원 공영주차장 조성사업 등에 기인한 것이다.

불용액은 예산현액의 4.9%에 해당하는 19,894,881천원으로 전년대비 12,635,254천원이 감소하였으며 이는 상·하수도사업 특별회계의 여유재원을 통합재정안정화기금에 예탁(상수도 15억원, 하수도 170억원) 한 것에 기인한 것이다.

● 이용 · 전용 및 이체

공기업 특별회계를 제외한 기타특별회계의 세출예산 이용 및 전용은 없었으며. 공기업특별회계를 제외한 기타특별회계의 예산이체는 17건 6,470,188천원인 바, 이는 2025. 1. 13일자 조직개편에 따른 부서 신설 및 통폐합, 부서간 업무 이관에 기인한 것이다.

특별회계 세출결산 금고출납계산서와 대사

(단위 : 천원)

지 출 액	금고출납계산서 금액	차 액
266,849,707	266,849,707	-

세출계산서의 지출액은 금고 출납계산서의 금액과 같았다.

(4) 명시이월, 사고이월 및 계속비이월

본 회계연도의 명시이월비, 사고이월비 및 계속비이월비는 다음과 같다.

명시이월 · 사고이월 · 계속비이월 결산

(일반회계)

(단위 : 천원)

부 서	세부사업(통계목)	명시이월	사고이월	계속비이월
합 계 (351건 / 명시 127, 사고 108, 계속비 116)		48,443,446	16,331,486	104,912,139
의회사무국	의정활동 지원 및 청사관리(시설비)	117,534	-	-
재난안전 담당관	재난재해 사전대비(사무관리비)	28,000	-	-
	재난재해 사전대비(공공운영비)	-	18,000	-
	재해위험지역 관리(시설비)	52,227	-	-
	한덕 급경사지 붕괴위험지역 정비(시설비)	110,053	-	-
	예방적 안전점검 추진(시설비)	-	332,800	-
국제협력관	외국인정책 지원 강화(연구용역비)	-	17,930	-
기획예산과	기관공통경비 운영(연구용역비)	-	17,100	-
	출자·출연기관 경영실적 평가 (연구용역비)	-	35,106	-
총무과	각종 주요행사 추진(행사운영비)	-	62,270	-
자치행정과	읍·면·동 청사환경정비(시설비)	72,820	51,810	-
	읍·면·동 청사환경정비(자산및물품취득비)	-	83,988	-
	주민편익 증진(시설비)	500,000	-	-
	마을회관 보수(시설비)	-	21,695	-
	동면 세대공감 문화복합센터 조성(시설비)	-	12,830	-

(단위 : 천 원)

부 서	세부사업(통계목)	명시이월	사고이월	계속이월
자치행정과	주민자치 활성화(사무관리비)	4,750	-	-
	춘천사회혁신센터 운영(시설비)	-	361,639	-
	민간단체 육성지원[민간자본사업보조 (자체재원)]	190,870	-	-
	에티오피아 한국전 참전기념관 관리(시설비)	55,005	-	-
회계과	공무용차량 유지관리(자산및물품취득비)	250,000	-	-
공유재산 정책과	효율적인 공유재산 관리·운영(시설비)	50,000	-	-
체육과	생활체육시설 확충 및 유지보수(시설비)	-	54,733	-
	충혼게이트볼장 시설개선(시설비)	-	9,400	-
	만천게이트볼장 건축물보강(시설비)	191,430	-	-
	지석공원 게이트볼장 시설개선(시설비)	100,000	-	-
	공공체육시설 유지보수(연구용역비)	113,300	-	-
	공공체육시설 유지보수(시설비)	910,333	-	-
	신북읍 파크골프장 조성(전환사업)(시설비)	-	38,686	-
	송암스포츠타운 종합경기장 조명타워 LED 설치(시설비)	89,065	-	-
	신북체육시설 축구장 인조잔디교체(시설비)	481,130	-	-
	춘천 BMX 경기장 조성사업(시설비)	50,000	-	-
	송암스포츠타운 엑스게임파크 기물 및 시설 개선(시설비)	-	442,359	-
	송암스포츠타운 야구장 시설개선(시설비)	-	-	950,000
	반다비 체육센터 건립(시설비)	-	16,830	-
	송암체육공원 편입토지 보상(시설비)	153,693	-	-

(단위 : 천원)

부 서	세부사업(통계목)	명시이월	사고이월	계속이월
체육과	퇴계동 국민체육센터 건립(시설비)	-	-	7,274,706
	퇴계동 국민체육센터 건립(감리비)	-	-	224,616
	퇴계동 국민체육센터 건립(시설부대비)	-	-	18,373
	송암 전지훈련 특화시설(에어돔) 설치 조성(시설비)	-	24,988	-
	신북 반다비 체육센터 건립(시설비)	-	-	3,077,109
	신북 반다비 체육센터 건립(감리비)	-	-	350,000
	신북 반다비 체육센터 건립(시설부대비)	-	-	2,400
	세계태권도연맹 본부 건립사업(시설비)	-	-	856,672
경제정책과	전통시장 시설현대화(중앙시장)(전환사업)(시설비)	25,515	-	-
	전통시장 시설현대화(동부시장)(전환사업)(시설비)	-	139,330	-
	전통시장 시설현대화(서부시장)(전환사업)(시설비)	23,959	-	-
	전통시장 시설현대화(후평시장)(전환사업)(시설비)	16,675	-	-
	전통시장 시설현대화(명동상점가)(전환사업)(시설비)	35,580	-	-
교육도시과	(교특)대학별 특화과정 운영지원(지역대학에 대한 경상보조)	100,000	-	-
	교육경비 지원(교육기관에대한보조)	450,000	-	-
	(교특)춘천 더나은교육지구 운영(공기관등에대한경상적위탁사업비)	250,000	-	-
	(교특)GB프로그램 운영(민간경상사업보조)	200,000	-	-

(단위 : 천원)

부 서	세부사업(통계목)	명시이월	사고이월	계속이월
투자유치과	기업유치 및 투자기업 지원 [민간자본사업보조(자체재원)]	-	180,000	-
기업지원과	중소기업 육성자금 지원(이차보전금)	1,316,836	-	-
	지역특화 청년일자리(기타보상금)	20,000	-	-
디지털 정책과	초고속 자가통신망 구축(시설비)	-	-	3,279,179
	초고속 자가통신망 구축(감리비)	-	-	74,036
	초고속 자가통신망 구축(시설부대비)	-	-	4,070
복지정책과	시립복지원 증·개축(시설비)	300,000	-	-
고령사회 정책과	노인 일자리 공동체사업단 인프라 구축 (국가직접지원)[민간자본사업보조(자체재원)]	9,051	-	-
	안식공원 운영관리 (공기관등에대한경상적위탁사업비)	399,080	-	-
	안식공원 운영관리(시설비)	156,417	-	-
	안식공원 운영관리 (공기관등에대한자본적위탁사업비)	61,000	-	-
	제2안식의 집(봉안당) 건립(시설비)	-	-	1,887,004
	제2안식의 집(봉안당) 건립(감리비)	-	-	90,000
	노인여가복지시설 기능보강(시설비)	-	244,274	-
	노인여가복지시설 기능보강(감리비)	-	11,150	-
	남부노인복지관 시설보수(시설비)	1,057,154	-	-
	노인복지시설 기능보강[민간자본사업보조 (이전재원)]	969,265	-	-
	가칭)춘천시립치매전담요양원 건립(시설비)	-	-	7,422,059
	가칭)춘천시립치매전담요양원 건립(감리비)	-	-	243,706

(단위 : 천원)

부 서	세부사업(통계목)	명사이월	사고이월	계속이월
아동정책과	국공립(시립) 어린이집 확충(시설비)	855,638	-	-
	국공립(시립) 어린이집 확충(민간위탁사업비)	70,000	-	-
장애인 복지과	춘천시 장애인 평생교육센터 건립(시설비)	-	-	55,279
	장애인단체 기능보강 [민간자본사업보조(이전재원)]	-	128,400	-
여성가족과	봄내여성복합커뮤니티 건립(시설비)	-	980	-
	명동권청소년문화의집 건립(시설비)	-	-	267,080
문화예술과	춘천시립미술관 건립(사무관리비)	-	7,360	-
	상중도 고산의 조선문학유산 복원사업 (시설비)	-	-	5,260
	전통사찰보수[민간자본사업보조(이전재원)]	145,500	-	-
	국가유산가치개발(연구용역비)	34,340	-	-
	국가지정유산보수정비[민간자본사업보조 (이전재원)]	596,279	-	-
	국가등록유산보수정비[민간자본사업보조 (자체재원)]	44,717	-	-
	국가등록유산보수정비[민간자본사업보조 (이전재원)]	79,517	-	-
	도지정유산보수정비(시설비)	161,965	-	-
	도지정유산보수정비[민간자본사업보조 (이전재원)]	650,000	-	-
	국가유산보수정비(청평사 고려선원 누각보수)[민간자본사업보조(이전재원)]	-	311,000	-
관광정책과	관광 홍보 및 홍보물 제작(사무관리비)	-	3,036	-
	관광객 유치 강화(사무관리비)	-	46,000	-

(단위 : 천원)

부 서	세부사업(통계목)	명시이월	사고이월	계속이월
관광정책과	외국인 관광택시 운영(사무관리비)	-	10,000	-
	외국인 관광택시 운영(기타보상금)	50,000		-
	열린관광지 조성(사무관리비)	-	3,525	-
관광개발과	야영장 안전위생시설 개보수 지원 [민간자본사업보조(이전재원)]	33,600	-	-
	소양호수권 거점지구 조성(시설비)	-	-	1,410,280
	소양호수권 거점지구 조성(시설부대비)	-	-	1,999
	방하리 관광지 지정 및 조성사업(시설비)	-	-	810,092
	주요관광지 정비(시설비)	-	7,648	-
	춘천 호반(삼악산)관광지 조성(시설비)	-	-	1,139,800
	춘천 호반(삼악산)관광지 조성(시설부대비)	-	-	50
	삼악산 호수케이블카 탐방로 시설 보강 (시설비)	600,000	359,000	-
	춘천사이로248 승강기 설치 및 환경정비 (시설비)	681,000	-	-
환경정책과	상중도 도시생태축 복원(시설비)	-	-	117,892
	구) 캠프페이지 토양오염 정화(시설비)	-	-	3,715,648
기후 에너지과	전기자동차 보급 지원 [민간자본사업보조(이전재원)]	-	2,868	-
	수소전기차 보급 지원 [민간자본사업보조(이전재원)]	-	328,000	-
	폐기물부문 배출권거래제 대응 (연구용역비)	-	3,800	-
	소규모 사업장 방지사설 설치 지원 [민간자본사업보조(이전재원)]	-	34,494	-

(단위 : 천원)

부 서	세부사업(통계목)	명시이월	사고이월	계속이월
기후 에너지과	가스열펌프(GHP) 배출가스 저감장치 부착 지원[민간자본사업보조(이전재원)]	-	436,992	-
	노후경유차 조기폐차 지원(기타보상금)	-	238,678	-
	운행차 저공해 조치 [민간자본사업보조(이전재원)]	-	4,679	-
	건설기계 저공해 조치 [민간자본사업보조(이전재원)]	-	75,884	-
	도시가스공급시설 설치비 지원 (민간위탁사업비)	665,379	-	-
	태양광발전소 유지관리(사무관리비)	-	21,350	-
	태양광발전소 유지관리(공공운영비)	-	19,130	-
	신재생에너지 보급(융복합지원)(시설비)	465,185	-	-
	신재생에너지 보급(주택지원) (민간자본사업보조(이전재원))	-	5,807	-
	분산에너지특화지역 지정 전략수립 용역 (연구용역비)	-	64,200	-
자원순환과	생활폐기물 수집·운반(민간위탁금)	-	29,800	-
	음식물류폐기물 자원화시설 운영 및 관리 (민간위탁금)	-	206,777	-
	음식물류폐기물 자원화시설 설치사업 (시설비)	-	-	1,000,000
	음식물류폐기물 자원화시설 설치사업 (시설부대비)	-	-	3,887
	음식물류폐기물 자원화시설 설치사업 [민간자본사업보조(이전재원)]	-	-	1,716,000
	근화동 도시계획도로 추진(시설비)	-	-	612,841

(단위 : 천원)

부 서	세부사업(통계목)	명시이월	사고이월	계속이월
자원순환과	근화동 도시계획도로 추진(시설부대비)	-	-	2,390
	공공열분해시설 설치(시설비)	-	-	1,790,466
	공공열분해시설 설치(시설부대비)	-	-	686
도시계획과	수시 도시관리계획(시설비)	14,178	35,170	-
	2030 춘천도시기본계획(일부변경) 수립 및 도시관리계획 재정비(시설비)	-	169,519	-
	춘천시 토지적성평가 재수립(시설비)	92,400	-	-
	춘천(후평)일반산업단지 복합문화센터 건립(시설비)	-	328,207	-
	공지천 교량디자인 개선(시설비)	143,219	-	-
스마트 도시과	스마트시티 챌린지 친환경교통수단 운영 (사무관리비)	-	74,520	-
	투자선도지구 기반시설(접속도로) 지원 (시설비)	-	-	8,288,181
	투자선도지구 기반시설(접속도로) 지원 (감리비)	-	-	46,200
	투자선도지구 기반시설(접속도로) 지원 (시설부대비)	-	-	2,169
	춘천시 기업혁신파크 조성사업 타당성 조사(공기관등에대한경상적위탁사업비)	300,000	-	-
도시재생과	소양축진4구역 도시개발(시설비)	-	-	578,483
	소양축진4구역 도시개발(감리비)	-	-	20,854
	소양축진4구역 도시개발(시설부대비)	-	-	18,664
	도시재생센터 운영(사무관리비)	-	22,828	-
	교동 도시재생 뉴딜사업(사무관리비)	-	-	29,864

(단위 : 천원)

부 서	세부사업(통계목)	명시이월	사고이월	계속이월
도시재생과	교동 도시재생 뉴딜사업(행사운영비)	-	-	236,877
	교동 도시재생 뉴딜사업(시설비)	-	-	259,986
	조운동 도시재생 뉴딜사업 (기간제근로자등보수)	-	-	2,082
	조운동 도시재생 뉴딜사업(행사운영비)	-	-	599,034
	조운동 도시재생 뉴딜사업(전산개발비)	-	-	500,000
	조운동 도시재생 뉴딜사업(행사실비지원금)	-	-	75,897
	조운동 도시재생 뉴딜사업 (민간경상사업보조)	-	-	281,355
	조운동 도시재생 뉴딜사업(시설비)	-	-	6,573,930
	조운동 도시재생 뉴딜사업(감리비)	-	-	586,516
	원도심 재생을 위한 공유공간 조성(시설비)	297,773	-	-
	도시재생활성화계획 수립 (공기관등에대한경상적위탁사업비)	2,654	-	-
	도시재생활성화계획 수립(시설비)	-	121,560	-
	호반교차로 보행자안전 및 교통 개선사업 (시설비)	-	2,911,459	-
	호반교차로 보행자안전 및 교통 개선사업 (감리비)	-	95,589	-
	도시재생 사후관리 지원(민간경상사업보조)	61,131	-	-
	춘천 도시재생혁신지구(국가지원지구) [민간자본사업보조(이전재원)]	-	-	500,000
도로과	도로공사 국공유지 편입토지 보상(시설비)	236,980	-	-
	신북읍 운전면허시험장~유포리간 도로 개설(시설비)	-	-	1,268,687

(단위 : 천원)

부 서	세부사업(통계목)	명시이월	사고이월	계속이월
도로과	신북읍 운전면허시험장~유포리간 도로 개설(시설부대비)	-	-	1,285
	롯데마트~거두농공단지간 도로 개설(시설비)	-	-	288,276
	도시계획도로 정비(시설비)	-	-	3,474,910
	도시계획도로 정비(시설부대비)	-	-	1,121
	신북읍 용산리 농어촌도로(신북읍 면도 101) 확포장(시설비)	-	-	1,816,850
	신북읍 용산리 농어촌도로(신북읍 면도 101) 확포장(시설부대비)	-	-	2,000
	도시계획도로 민원해소(시설비)	-	-	904,979
	도시계획도로 민원해소(시설부대비)	-	-	443
	춘천시립청소년도서관 ~ 삼천사거리간 도로확포장(시설비)	-	-	1,707,134
	도로건설관리계획 및 농어촌도로 기본·정비계획 변경(시설비)	-	289,850	-
	도시철도망 구축(시설비)	-	115,000	-
	소양8교 건설사업 사전조사(시설비)	-	19,410	-
	농촌 대중교통 기반시설 확충(시설비)	-	-	2,342,074
	농촌 대중교통 기반시설 확충(시설부대비)	-	-	2,256
	농어촌도로(동면 농도 302호선) 확포장(시설비)	-	-	7,233
	농어촌도로(동면 농도 302호선) 확포장(시설부대비)	-	-	790
	학곡1리 농어촌도로 확포장(시설비)	-	-	1,050,417

(단위 : 천원)

부 서	세부사업(통계목)	명시이월	사고이월	계속이월
도로과	신촌정보통신학교 일원 농어촌도로 (동내면 면도 101) 확포장(시설비)	-	-	26,710
	신촌정보통신학교 일원 농어촌도로 (동내면 면도 101) 확포장(시설부대비)	-	-	760
	세월교~금옥골 체험장간 농어촌도로 확포장(시설비)	-	-	36,604
	세월교~금옥골 체험장간 농어촌도로 확포장(시설부대비)	-	-	750
	신동면 팔미리 농어촌도로 개설(시설비)	-	-	320,703
	동산면 원창4리 농어촌도로(이도 202호선) 확포장(시설비)	-	11,110	-
	도로관리 지원(공공운영비)	-	121,614	-
	도로관리 지원(시설비)	-	13,590	-
	도로 유지관리(시설비)	369,857	-	-
	교통사고 잦은 곳 개선(전환사업) (시설비)	134,890	13,258	-
	윗샘밭교 일원 정비(시설비)	-	20,047	-
	온의골 교차로~칠전사거리간 인도설치 (시설비)	-	-	271,975
	온의골 교차로~칠전사거리간 인도설치 (시설부대비)	-	-	1,990
	도로구조물 유지 관리(시설비)	737,167	-	-
	동절기 제설대책(사무관리비)	1,500,000	85,123	-
	동절기 제설대책(공공운영비)	74,876	-	-

(단위 : 천원)

부 서	세부사업(통계목)	명사이월	사고이월	계속이월
도로과	동절기 제설대책(재료비)	2,149,497	1,353,182	-
	동절기 제설대책(자산및물품취득비)	-	11,562	-
	시군도 회전교차로 설치(전환사업) (시설비)	236,709	-	-
	소양강댐 건너길 조성사업(시설비)	322,320	-	-
	강원중고교 일원 도로 융설 시스템 구축 (시설비)	-	207,946	-
	제2 제설 전진기지 조성(시설비)	300,000	-	-
	후평3동 행정복지센터 일원 도로확장 (시설비)	100,000	-	-
	7.16.~7.20. 공공시설(도로) 수해 복구 (시설비)	-	51,442	-
	옛경춘로 하부 도로(마내길) 확장 (시설비)	700,000	-	-
	울문교 보수보강(시설비)	200,000	-	-
	신연교 보수보강(시설비)	200,000	-	-
	소양로 도로 옹벽 정비(시설비)	50,000	-	-
	도로건설공사 사업관리(감리비)	-	-	484,000
	공지천 일원 보행환경 개선(시설비)	883,961	-	-
	자전거도로 안전시설관리(시설비)	-	850,965	-
공동주택과	청년월세 한시 특별지원[사회보장적수혜금 (국고보조재원)]	685,000	-	-
	농업생산기반시설 개보수(시설비)		107,653	-

(단위 : 천원)

부 서	세부사업(통계목)	명시이월	사고이월	계속이월
건설과	저수지 편입토지 보상(시설비)	238,411	-	-
	경지정리구역(안보지구) 농업생산기반시설 정비(시설비)	-	-	242,980
	마을안길 등 소규모 공공시설 정비(시설비)	-	281,921	-
	7.16. ~ 7.20. 공공시설(소규모시설) 수해 복구(시설비)	-	59,371	-
	퇴계천 재해예방 하천정비(전환사업)(시설비)	-	-	1,932,108
	퇴계천 재해예방 하천정비(전환사업)(감리비)	-	-	89,271
	퇴계천 재해예방 하천정비(전환사업)(시설부대비)	-	-	500
	오염소하천 정비(갈둔천)(전환사업)(시설비)	-	-	1,904,981
	오염소하천 정비(갈둔천)(전환사업)(감리비)	-	-	55,500
	오염소하천 정비(갈둔천)(전환사업)(시설부대비)	-	-	3,060
	오염소하천 정비(산수천)(전환사업)(공기관등에대한경상적위탁사업비)	-	-	10,000
	오염소하천 정비(산수천)(전환사업)(시설비)	-	-	1,228,800
	오염소하천 정비(산수천)(전환사업)(시설부대비)	-	-	1,500
	하천정비 관련 민원해소(시설비)	667,895	-	-
	하천,소하천 기성제정비(시설비)	31,318	-	-
	오염소하천 정비(새주니골천)(전환사업)(시설비)	-	-	166,688

(단위 : 천원)

부 서	세부사업(통계목)	명시이월	사고이월	계속이월
건설과	소하천정비종합계획 재수립 및 타당성 검토(시설비)	190,260	-	-
	도심하천 주민편의시설 조성사업(시설비)	250,000	13,416	-
	7. 16.~7. 20. 공공시설(하천, 소하천) 수해복구(시설비)	592,086	-	-
	8.13.~8.14. 지방하천 호우피해 복구(시설비)	388,360	-	-
	재난안전시설 정비(서사천 교량 재가설 공사)(시설비)	500,000	-	-
건축과	2025년 공공건축물 그린리모델링(시설비)	-	-	3,604,520
	2025년 공공건축물 그린리모델링(감리비)	-	-	34,500
교통과	버스 공영차고지 조성(시설비)	-	-	645,228
	버스 공영차고지 조성(감리비)	-	-	5,061
	버스 공영차고지 조성(시설부대비)	-	-	689
	저상버스 도입지원(사무관리비)	5,000	-	-
	저상버스 도입지원 [민간자본사업보조(이전재원)]	114,000	-	-
	대중교통 이용 활성화(연구용역비)	70,000	-	-
	도시형 교통모델(마을버스) 운영 (사무관리비)	1,200	-	-
	도시형 교통모델(마을버스) 운영 [민간자본사업보조(자체재원)]	508,000	-	-
	운수업체 유가보조금 지원(운수업체보조금)	14,300,000	-	-
	버스정보시스템(BIS) 운영 (자산및물품취득비)	-	281,733	-

(단위 : 천원)

부 서	세부사업(통계목)	명시이월	사고이월	계속이월
교통과	버스(택시) 정류장 정비(시설비)	-	26,613	-
	어린이보호구역 개선(전환사업)(시설비)	-	230,644	-
	노인보호구역 개선(전환사업)(시설비)	-	74,795	-
	어린이보호구역 안전통학로 개선사업 (시설비)	-	204,797	-
	장애인보호구역 개선(시설비)	-	36,863	-
녹지정원과	도시바람길숲 조성(시설비)	-	-	5,301,338
	도시바람길숲 조성(감리비)	-	-	129,804
	도시바람길숲 조성(시설부대비)	-	-	7,071
	학곡천 기후대응 도시숲 조성(시설비)	1,145,015	-	-
	학곡천 기후대응 도시숲 조성(감리비)	15,070	-	-
	기후대응 도시숲 공원시설 조성(시설비)	400,000	1,280,382	-
	기후대응 도시숲 공원시설 조성(감리비)	-	17,445	-
	기후대응 도시숲 공원시설 조성(시설부대비)	-	1,582	-
	강촌리 생활밀착형숲 조성사업(시설비)	253,551	-	-
	강촌리 생활밀착형숲 조성사업(감리비)	9,000	-	-
	도시숲 유지관리(사무관리비)	10,506	4,190	-
	도시숲 유지관리(시설비)	21,647	-	-
	도시공원 보수(도비사업)(시설비)	378,202	-	-
	일몰제 대비 도시공원 조성(시설비)	-	-	2,054,201
	일몰제 대비 도시공원 조성(시설부대비)	-	-	3,985
	꽃으로 가득한 춘천 조성(재료비)	-	26,644	-

(단위 : 천원)

부 서	세부사업(통계목)	명시이월	사고이월	계속이월
녹지정원과	호수정원 조성(전환사업)(시설비)	-	-	854,567
	호수정원 조성(전환사업)(감리비)	-	-	84,400
	호수정원 조성(전환사업)(시설부대비)	-	-	6,000
	호수정원 조성(전환사업)(행사관련시설비)	-	-	50,550
	정원문화 육성(시설비)	-	13,636	-
농업지원과	딸기 안정생산 기반 조성 지원(지역활력화 작목 기반 조성)(민간경상사업보조)	35,190	-	-
	딸기 안정생산 기반 조성 지원(지역활력화 작목 기반 조성)[민간자본사업보조(이전재원)]	-	253,218	-
	곤충 스마트팜 시설 지원 [민간자본사업보조(자체재원)]	48,000	-	-
	우수 농가공상품 공공 직거래 활성화 지원(민간경상사업보조)	-	16,000	-
	농촌 돌봄서비스 활성화 지원 [민간자본사업보조(이전재원)]	-	31,670	-
농산물 유통과	신선농산물 수출 시설 현대화 지원 [민간자본사업보조(이전재원)]	262,500	-	-
푸드테크 산업과	춘천먹거리 복합문화공간 조성 및 운영 (시설비)	-	-	414,162
	춘천먹거리 복합문화공간 조성 및 운영 (감리비)	-	-	6,063
	춘천먹거리 복합문화공간 조성 및 운영 (시설부대비)	-	-	7,335
	데이터 기반 시설원예 모니터링 시스템 보급 시범[민간자본사업보조(이전재원)]	-	80,000	-
	종자산업 기반구축(국고) [민간자본사업보조(이전재원)]	171,715	-	1,071,000

(단위 : 천원)

부 서	세부사업(통계목)	명시이월	사고이월	계속이월
푸드테크 산업과	비닐하우스 현대화 [민간자본사업보조(이전재원)]	-	16,000	-
	에너지절감시설(국고) [민간자본사업보조(이전재원)]	-	35,907	-
산림과	임도 신설(시설비)	248,851	-	-
	임도 신설(감리비)	7,504	-	-
	춘천 山業 4.0(연구용역비)	59,091	-	-
	목재산업단지 조성 [민간자본사업보조(이전재원)]	-	-	25,270
	임산물생산단지규모화 [민간자본사업보조(이전재원)]	-	94,851	-
	지역목재 이용 야외공연장 조성 (사무관리비)	-	-	20,956
	지역목재 이용 야외공연장 조성 (공공운영비)	-	-	30,000
	지역목재 이용 야외공연장 조성(시설비)	-	-	6,361,406
	지역목재 이용 야외공연장 조성(감리비)	-	-	258,507
	지역목재 이용 야외공연장 조성 (시설부대비)	-	-	986
	지역목재 이용 야외공연장 조성 (자산및물품취득비)	-	-	20,000
	목재친화도시 조성(사무관리비)	-	-	3,496
	목재친화도시 조성(시설비)	-	-	1,378,280
	목재친화도시 조성(감리비)	-	-	18,783
	목재친화도시 조성(시설부대비)	-	-	1,000
	목재친화도시 조성(자산및물품취득비)	-	-	50,000

(단위 : 천원)

부 서	세부사업(통계목)	명사이월	사고이월	계속이월
산림과	산림병해충방제(기타보상금)	112,176	-	-
	소나무재선충병 방제(기타보상금)	420,000	-	-
	소나무재선충병 방제(시설비)	456,654	-	-
	소나무재선충병 방제(감리비)	19,308	-	-
	산림재해대책비(소나무재선충병 긴급방제) (시설비)	730,380	-	-
	산림재해대책비(소나무재선충병 긴급방제) (감리비)	72,689	-	-
	자연휴양림 보완(전환사업)(시설비)	-	88,173	-
	산림욕장 보완(전환사업)(시설비)	-	17,575	-
	산림 풍수해 재해 예방(시설비)	-	70,430	-
	서면 산림재해 복구사업(시설비)	264,046	-	-
	서면 산림재해 복구사업(감리비)	7,000	-	-
	7.16. ~ 20. 집중호우산림피해복구(시설비)	11,897	-	-
축산과	축산분야 ICT 융복합 확산 [민간자본사업보조(이전재원)]	395,592	84,000	-
	내수면 어업인 안전조업 어선보급 및 개선[민간자본사업보조(이전재원)]	16,870	-	-
	개식용종식 폐업·전업 지원(기타보상금)	59,690	-	-
	개식용종식 폐업·전업 지원(시설비)	482	-	-
	자율관리어업 공동체 사무장 채용지원 (민간경상사업보조)	12,578	-	-
보건운영과	농어촌 보건소 등 이전신축(시설비)	-	-	5,704,710
	농어촌 보건소 등 이전신축(시설부대비)	-	-	6,601

(단위 : 천원)

부 서	세부사업(통계목)	명사이월	사고이월	계속이월
보건운영과	공립요양병원 치매기능보강(시설비)	-	45,650	-
	공립요양병원 화재 대피용 경사로 설치 사업(시설비)	142,210	-	-
수도시설과	소규모수도시설 개발(정비)사업(시설비)	320,000	19,720	-
시립도서관	(교특)도서관 디지털화(사무관리비)	-	21,000	-
	(교특)도서관 디지털화(자산및물품취득비)	-	81,378	-
	아이디어도서관 공간조성 및 운영 (사무관리비)	76,000	-	-
	아이디어도서관 공간조성 및 운영 (공공운영비)	21,000	-	-
	아이디어도서관 공간조성 및 운영(시설비)	40,000	444,877	-
	아이디어도서관 공간조성 및 운영(감리비)	-	19,000	-
	아이디어도서관 공간조성 및 운영 (자산및물품취득비)	395,000	156,121	-
	아이디어도서관 공간조성 및 운영 (도서구입비)	63,000	-	-
생활민원 사업소	소규모 도로 정비 및 보수(사무관리비)	-	139,317	-
	소규모 도로 정비 및 보수(재료비)	15,000	-	-
	소규모 도로 정비 및 보수(시설부대비)	-	3,840	-
	소규모 도로 정비 및 보수 (자산및물품취득비)	33,028	-	-
환경사업소	공공 재활용선별장 현대화 사업(시설비)	-	375,196	-
	연소가스 오염물질 저감설비 구입 설치 (시설비)	-	7,161	-
	춘천시 소각시설 폐열보일러 수관 보수공사(시설비)	-	88,272	-

(단위 : 천원)

부 서	세부사업(통계목)	명시이월	사고이월	계속비이월
조운동	주민생활 지원 및 청사관리(사무관리비)	-	24,528	-
	주민생활 지원 및 청사관리(행사운영비)	-	6,640	-

(기타 특별회계)

(단위 : 천원)

부 서	세부사업(통계목)	명시이월	사고이월	계속비이월
합 계(52건 / 명시 3, 사고 11, 계속비 38)		297,230	1,644,038 (399,200)	31,162,848
투자유치과	산업단지 기반시설 정비(시설비)	-	53,262	-
	동춘천 일반산업단지 공공폐수처리시설 운영(공공운영비)	-	11,892	-
	남춘천 일반산업단지 공공폐수처리시설 설치(1단계)(시설비)	212,069	-	-
	남춘천 일반산업단지 공공폐수처리시설 설치(1단계)(감리비)	72,661	-	-
	남춘천 일반산업단지 공공폐수처리시설 설치(1단계)(시설부대비)	12,500	-	-
	춘천(후평)일반산업단지 재생(시설비)	-	-	6,137,728
	춘천(후평)일반산업단지 재생(감리비)	-	-	219,282
	춘천(후평)일반산업단지 재생(시설부대비)	-	-	7,011
	농공단지 패키지 지원(시설비)	-	-	2,113,119
	농공단지 패키지 지원(감리비)	-	-	133,168
	농공단지 패키지 지원(시설부대비)	-	-	25,000
	임대형공장(리팩토리 춘천) 신축(시설비)	-	-	5,468,734
	임대형공장(리팩토리 춘천) 신축(감리비)	-	-	200,000

(단위 : 천원)

부 서	세부사업(통계목)	명사이월	사고이월	계속이월
투자유치과	임대형공장(리팩토리 춘천) 신축 (시설부대비)	-	-	50,000
	창촌농공단지 청년문화센터 건립(시설비)	-	-	1,728,450
	창촌농공단지 청년문화센터 건립(감리비)	-	-	50,000
	창촌농공단지 청년문화센터 건립 (시설부대비)	-	-	52,000
	퇴계·창촌농공단지 패키지 지원사업 (시설비)	-	-	471,040
	강원후평스마트그린산단 통합관제센터 구축(민간위탁사업비)	-	-	950,000
환경정책과	우수 특별지원 주민지원사업 (남면 관천리 진입도로 확포장공사) (시설비)	-	-	1,466,815
	우수 특별지원 주민지원사업 (남면 관천리 진입도로 확포장공사) (시설부대비)	-	-	7,278
	마장천 생태하천복원(전환사업)(시설비)	-	-	285,435
	마장천 생태하천복원(전환사업)(감리비)	-	-	180,000
	마장천 생태하천복원(전환사업) (시설부대비)	-	-	5,898
	(구)캠프페이지 일원 그린빗물인프라 조성 (시설비)	-	-	3,079,986
	(구)캠프페이지 일원 그린빗물인프라 조성 (시설부대비)	-	-	4,344
	후평지역 비점오염저감(시설비)	-	-	38,431
	후평지역 비점오염저감(감리비)	-	-	1,502
	물순환도시 LID 비점오염저감(시설비)	-	-	16,490

(단위 : 천원)

부 서	세부사업(통계목)	명사이월	사고이월	계속이월
환경정책과	수질오염총량제 시행계획(연구용역비)	-	19,800	-
	바이오 융복합 산업화 지원센터 구축 (시설비)	-	89,859	-
	바이오 융복합 산업화 지원센터 구축 (감리비)	-	826,464	-
	의료 AI 스타트업 이노베이션센터 구축 (사무관리비)	-	-	3,500
	의료 AI 스타트업 이노베이션센터 구축 (시설비)	-	-	584,190
	금옥골 달빛잔향 친환경 먹거리 테마마을 조성(시설비)	-	-	228,922
	환경기초시설 설치(하수도특별회계자본전출) (공기업특별회계자본전출금)	-	399,200 (399,200)	-
기후에너지과	발전소 주변지역 지원(공공사회복지) (자산및물품취득비)	-	5,125	-
	댐 주변지역 지원사업(시설비)	-	31,454	-
	댐 주변지역 지원사업 [민간자본사업보조(자체재원)]	-	74,790	-
도시재생과	약사재정비 기반시설사업(시설비)	-	-	373,781
	약사재정비 기반시설사업(감리비)	-	-	8,884
	약사재정비 기반시설사업(시설부대비)	-	-	1,819
	소양재정비 기반시설사업(시설비)	-	-	1,197,087
	소양재정비 기반시설사업(감리비)	-	-	300
	소양재정비 기반시설사업(시설부대비)	-	-	8,388
교통과	교통안전시설 정비 및 유지보수(시설비)	-	15,584	-
	주차장 조성(시설비)	-	116,608	-

(단위 : 천원)

부 서	세부사업(통계목)	명시이월	사고이월	계속비이월
교통과	강원대학교 후문 공영주차장 조성 (전환사업)(시설비)	-	-	1,849,381
	강원대학교 후문 공영주차장 조성 (전환사업)(감리비)	-	-	101,958
	강원대학교 후문 공영주차장 조성 (전환사업)(시설부대비)	-	-	22,000
	별말공원 공영주차장 조성사업 (전환사업)(시설비)	-	-	3,960,927
	별말공원 공영주차장 조성사업 (전환사업)(감리비)	-	-	130,000

※ 다음연도 이월액은 자금없는 이월액을 포함, 자금없는 이월액은 ()로 별도 표시

검사 결과 일반회계와 기타특별회계의 명시이월비는 130건 48,740,676천원, 사고이월비는 119건 17,975,524천원, 계속비이월은 154건 136,074,987천원으로 확인되었다.

3. 기금의 결산

본년도 기금의 결산은 다음과 같다⁴⁾

기금현황

(단위 : 천원)

구분	전년도말 조성액	당해연도 증감액			당해연도말 조성액
		증가 또는 감소액	조성액	사용액	
계	145,089,320	△687,172	36,991,496	37,678,668	144,402,148
통합재정안정화기금 (통합계정)	104,450,894	3,632,019	23,455,287	19,823,268	108,082,913
통합재정안정화기금 (재정안정화계정)	2,607,490	△2,499,472	108,018	2,607,490	108,018
재난관리기금	6,653,842	130,722	2,482,919	2,352,197	6,784,564
고향사랑기금	878,049	312,066	488,764	176,698	1,190,115
중소기업육성기금	3,662,967	△18,521	2,415,456	2,433,977	3,644,446
지역산업육성기금	629,038	△629,038	251,320	880,358	-
안식원주변지역 주민지원기금	354,231	△24,897	185,183	210,080	329,334
양성평등기금	1,054,088	△13,215	19,417	32,632	1,040,873
음식물류폐기물자원화 시설주변지역주민지원기금	336,244	21,770	150,540	128,770	358,014
폐기물처리시설설치 지역주변마을지원기금	1,006,184	△55,748	481,352	537,100	950,436
폐기물처리시설설치기금	8,679,514	1,512,119	2,079,589	567,470	10,191,633
옥외광고발전기금	463,273	50,558	317,890	267,332	513,831
공용공공공용의 청사건립기금	6,635,650	△2,998,944	3,976,007	6,974,951	3,636,706
농업발전기금	7,419,385	△160,640	414,809	575,449	7,258,745
식품진흥기금	258,471	54,049	164,945	110,896	312,520

4) 2025년 결산지침에 따라 통합재정안정화기금이 포함되었으나, 통합재정안정화기금은 재난관리기금을 제외한 13개 기금, 특별회계 및 일반회계 예탁금을 모아서 운용하는 기금이므로 중복 계산됨.

2025회계연도 말 현재의 기금조성액은 전년도 말 현재의 조성액 145,089,320천원에 당해연도 조성액 36,991,496천원을 더하고 사용액 37,678,668천원을 공제한 144,402,148천원이다.

최근 5년간 기금 조성·사용 현황

(단위 : 천원)

구분	2021	2022	2023	2024	2025	5년 평균 증가율
전년도말 조성액	96,423,532	139,050,431	213,325,914	185,381,392	145,089,320	10.8%
당해연도 조성액	72,936,445	119,498,452	85,283,051	39,616,783	36,991,496	△15.6%
당해연도 사용액	30,309,546	44,180,116	113,223,639	79,908,855	37,678,668	5.6%
당해연도말 조성액	139,050,431	214,368,767	185,385,326	145,089,320	144,402,148	0.9%

조성액에 비해 사용액이 많아 기금 조성액은 감소하였다.

4. 재무제표의 결산

2025회계연도 춘천시의 재정상태와 운영결과는 다음과 같다.

재정상태 및 증감 현황

(단위 : 백만원, %)

구 분	2025년	2024년	전년 대비 증감(-)	
			금 액	비 율
자 산	8,335,212	8,200,046	135,166	1.65
I. 유 동 자 산	527,484	600,652	(73,168)	(12.18)
II. 투 자 자 산	47,238	43,461	3,777	8.69
III. 일 반 유 형 자 산	681,021	675,129	5,892	0.87
IV. 주 민 편 의 시 설	1,155,016	1,116,572	38,444	3.44
V. 사 회 기 반 시 설	5,912,910	5,749,217	163,693	2.85
VI. 기 타 비 유 동 자 산	11,543	15,015	(3,472)	(23.13)
부 채	153,502	164,620	(11,118)	(6.75)
I. 유 동 부 채	31,116	31,136	(20)	(0.06)
II. 장 기 차 입 부 채	41,598	47,315	(5,717)	(12.08)
III. 기 타 비 유 동 부 채	80,788	86,169	(5,381)	(6.24)
순 자 산	8,181,710	8,035,426	146,284	1.82
I. 고 정 순 자 산	6,855,178	6,666,906	188,272	2.82
II. 특 정 순 자 산	54,346	54,528	(182)	(0.33)
III. 일 반 순 자 산	1,272,186	1,313,992	(41,806)	(3.18)

2025회계연도 말 춘천시의 자산은 8조 3,352억원으로 전년도의 8조 2,000억원보다 1,352억원(1.65%) 증가하였다. 이는 유동자산 732억원(12.18%)과 기타비유동자산 35억(23.13%)이 감소하였으나, 투자자산 38억(8.69%), 일반유형자산 59억원(0.87%), 주민 편의시설 385억원(3.44%), 사회기반시설 1,637억원(2.85%)이 증가하였기 때문이다.

반면, 2025회계연도 말 춘천시의 부채는 1,535억원으로 전년도의 1,646억원보다 111억원(6.75%) 감소하였는데, 이는 장기차입부채가 57억원(12.08%), 기타비유동 부채가 54억원(6.24%) 감소하였기 때문이다.

재정운영 및 증감 현황

(단위 : 백만원, %)

구 분	2025년	2024년	전년 대비 증감(-)	
			금 액	비 율
I. 사업순원가 (가 - 나)	596,218	563,304	32,914	5.84
가. 사업총원가	1,356,005	1,209,044	146,961	12.16
나. 사업수익	759,787	645,740	114,047	17.66
II. 관리운영비	190,862	177,581	13,281	7.48
III. 비배분비용	52,971	64,056	(11,085)	(17.30)
IV. 비배분수익	42,340	49,656	(7,316)	(14.73)
V. 재정운영순원가 (I + II + III - IV)	797,711	755,285	42,426	5.62
VI. 일반수익	879,555	838,466	41,089	4.90
VII. 재정운영결과 (V - VI)	(81,844)	(83,181)	1,337	1.61

춘천시의 본 회계연도 중 발생한 사업순원가는 사업총원가 1조 3,560억원에서 사업수행과정에서 발생한 수익 7,598억원을 차감한 5,962억원이며, 총 14개의 정책사업 중 순원가가 많은 상위 정책사업은 사회복지분야 1,676억원, 일반공공행정분야 804억원이다.

또한, 2025회계연도 중에 발생한 관리운영비는 인건비 1,848억원, 경비 55억원, 민간등이전비용 6억원이고, 비배분비용은 운영비 42억원, 기타비용 488억원이며, 비배분수익은 자체조달수익 300억원, 기타수익 124억원으로 구성되어 있다.

2025회계연도 춘천시의 재정운영결과는 △818억원으로 전년도의 △831억원보다 13억원(1.61%) 증가하였다. 이는 사업순원가 329억원, 관리운영비 133억 증가와 비배분비용 111억원, 비배분수익 73억원 감소로 재정운영순원가 424억원(5.62%) 및 일반수익이 411억원(4.90%) 증가하였기 때문이다.

5. 성과보고서

춘천시에서는 「지방재정법」 제5조제2항, 「지방회계법」 제15조 및 제16조제4항, 「지방자치단체 예산편성 운용에 관한 규칙」 제2조의2에 따라, 2025회계연도의 성과계획서와 성과보고서를 작성하였다.

춘천시는 본 회계연도의 ‘시민 성공시대’, ‘다시 뛰는 춘천’이라는 비전을 달성하기 위해 성과계획서와 성과보고서에 비전-전략목표(16개)-정책사업목표(154개)-단위사업(310개)로 구성된 성과관리체계를 구축하여 운영하고 있다.

또한, 성과목표의 성과 달성 여부를 측정하기 위하여 총 154개의 정책사업목표와 325개의 성과지표를 설정하고, 성과지표마다 달성하고자 하는 목표치를 설정하였다.

(단위 : 개, %)

실국명	성과목표							
	전략 목표수	정책사업목표		단위 사업수	성과 달성도			
		개수	지표수		초과달성 (130%이상)	달성 (100~130%)	미달성 (100%미만)	달성률 (%)
합 계	16	154	325	310	68	222	35	89
의회사무국	1	1	3	2	1	2	0	100
홍보담당관	1	1	3	4	1	1	1	67
민원담당관	1	3	4	4	0	2	2	50
감사담당관	1	1	3	1	0	3	0	100
재난안전담당관	1	7	13	9	3	8	2	85
국제협력관	1	1	3	1	1	2	0	100
기획행정국	1	26	53	43	16	33	4	92
경제진흥국	1	21	44	37	13	26	5	89
복지국	1	15	32	38	4	27	1	97
문화환경국	1	19	36	41	6	25	5	86
스마트도시국	1	15	27	26	4	20	3	89
건설국	1	13	31	26	4	26	1	97
농업기술센터	1	18	41	53	8	29	4	90
보건소	1	8	19	13	3	14	2	89
상하수도사업본부	1	2	5	3	1	1	3	40
평생교육원	1	3	8	9	3	3	2	75
읍면동사무소	0	0	0	0	0	0	0	-

춘천시의 성과지표 달성 현황을 살펴보면 의회사무국, 감사담당관, 국제협력관은 성과지표 100%를 달성하였으며, 기획행정국은 53개의 정책사업 중 16개를 초과 달성하였으며, 춘천시 전체 성과달성도는 89%이다.

성과계획서 및 성과보고서 작성 지침에 따르면 사업목적과 명확히 연계된 결과 지향적 지표를 작성하도록 하고 있으며, 신뢰성 제고를 위해 충실한 성과분석을 실시하도록 하고 있다.

그럼에도 목표치가 100% 달성될 수밖에 없는 성과지표 설정 등 성과지표의 설정 근거가 미흡하거나 측정방법이 타당하지 않은 지표들이 일부 확인되었고, 신규지표임에도 목표치 미달성 등 계획과 결과 간 괴리 여부를 세밀하게 분석할 필요가 있는 사례들이 확인되었다.

6. 채권·채무·공유재산·물품의 결산

(1) 채 권

채권 현황

(단위 : 천원)

구 분		전년도말 현재액	당해연도 발생액	당해연도 상환소멸액	당해연도말 현재액
합 계		8,954,916	623,986	747,533	8,831,369
일반회계		6,793,457	300,133	594,459	6,499,131
특별회계		2,154,799	323,853	146,414	2,332,238
	기타특별회계	2,154,799	323,853	146,414	2,332,238
	자활기금	2,112,113	323,853	140,618	2,295,348
	도시재정비촉진	42,686	-	5,796	36,890
기 금		6,660	-	6,660	-
	농업발전기금	6,660	-	6,660	-

검사 결과 채권의 당해 연도 말 현재액은 8,831,369천원으로 확인되었다.

(2) 채 무

채무 현황

(단위 : 천원)

구 분	전년도말 현재액	발생액	상환소멸액	조정액	당해연도말 현재액
합 계	55,211,425	5,800,000	11,699,356	-	49,312,069
일반회계	55,211,425	5,800,000	11,699,356	-	49,312,069
특별회계	-	-	-	-	-

검사 결과 당해 연도 말 채무는 전년 대비 5,899,356천원이 감소한 49,312,069천원으로 확인되었다. 향후 채무의 상환 예정은 다음과 같다.

채무상환 예정액

(단위 : 천원)

구 분	채무액	2026년	2027년	2028년	2029년	2030년이후	비고
합 계	49,312,069	7,713,777	7,821,718	7,109,745	7,114,542	19,552,287	
공 채	-	-	-	-	-	-	
차입금	49,312,069	7,713,777	7,821,718	7,109,745	7,114,542	19,552,287	
채무부담행위	-	-	-	-	-	-	

(3) 공유재산

본 회계연도의 공유재산 증감 및 현재액 결산은 다음과 같다.

공유재산 증감 현황

(단위 : 천원)

구 분		전년도말 현재액	당해연도 증감액		당해연도말 현재액
			증	감	
합 계		6,953,129,607	776,051,363	345,415,930	7,383,765,040
행정 재산	소 계	6,373,816,050	533,839,290	223,850,089	6,683,805,251
	공용재산	917,636,220	180,424,640	15,719,797	1,082,341,063
	공공용재산	5,187,643,085	349,381,275	204,986,933	5,332,037,427
	기업용재산	188,061,555	3,973,608	2,914,440	189,120,723
	보존재산	80,475,190	59,767	228,919	80,306,038
일반재산		104,270,566	2,934,227	3,681,597	103,523,196
건설중인재산		475,042,991	239,277,846	117,884,244	596,436,593

검사결과 결산액은 전년도보다 430,635,433천원이 증가한 7,383,765,040천원이다.

주요 증가내역은 도로개설 및 하천정비에 따른 편입토지 보상, 공공용지 및 동남권 도시개발을 위한 토지 매입, 춘천ICT벤처센터·우두동 반다비 체육시설·복지시설 신축 등이다.

(4) 물 품

물품증감 및 현재액의 결산은 다음과 같다.

물품 증감 현황

(단위 : 개, 천원)

구 분	전년도말 현재액	당해연도 증감액		당해연도말 현재액
		취득	처분	
수 량	1,975	359	45	2,289
금 액	19,251,434	4,180,581	1,537,284	21,894,731

검사결과 물품은 전년도보다 2,643,297천원이 증가한 21,894,731천원이 확인되었다. 증가사유는 스포츠유틸리티차량 외 관용차량 및 냉난방기, 비디오프로젝터 등 주요 장비 신규취득으로 발생한 것이다.

Ⅲ. 분야별 개선 및 권고사항

1. 일반회계 세입·세출 운영 개선

【현 황】

〈표 1〉 춘천시 재정구조(수납액 기준 / 자주·의존재원)

(단위 : 백만원)

구 분		2023년		2024년		2025년	
총 계		1,554,730	100%	1,596,449	100%	1,728,893	100%
자체수입	소 계	344,242	22.1%	371,654	23.3%	371,523	21.5%
	지 방 세	208,821		213,108		220,515	
	세 외 수 입	135,421		158,546		151,008	
이전수입	소 계	1,210,488	77.9%	1,224,795	76.7%	1,357,370	78.5%
	지방교부세	548,513		513,110		550,433	
	조정교부금등	40,439		49,297		49,930	
	보 조 금	621,536		662,388		757,007	

〈표 2〉 일반회계 세입·세출 결산 현황

(단위: 백만원, %)

구 분	2023년	2024년	2025년
예산현액	1,793,344	1,809,219	1,851,507
세입액(실제수납액)	1,798,377	1,813,333	1,851,096
세출액(지출액)	1,468,221	1,546,608	1,630,451
예산현액 대비 지출 비율	82%	85%	88%

〈표 3〉 일반회계 초과세입금 발생 현황

(단위: 백만원)

구 분	예산현액 ㉠	징수결정액 ㉡	실제수납액 ㉢	초과세입금 ㉣=㉢-㉠
2023	1,793,344	1,823,137	1,798,377	5,033
2024	1,809,219	1,841,322	1,813,333	4,114
2025	1,851,507	1,877,612	1,851,096	△411

〈표 4〉 지난년도 수입(지방세) 징수결정액 대비 수납률

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액 ㉠	실제수납액 ㉡	수납률 ㉢=㉡/㉠
2023	3,135	10,028	1,710	17.1%
2024	2,900	16,097	5,156	32.0%
2025	5,500	16,826	5,737	34.1%

〈표 5〉 일반회계 이월액 현황

(단위: 백만원)

구 분	2023년	2024년	2025년
합 계	224,793 (1,472)	201,866 (1)	169,687
명 시 이 월	51,036	49,315	48,443
사 고 이 월	25,268	32,072 (1)	16,332
계속비이월	148,489 (1,472)	120,479	104,912

※ 자금없는 이월액 포함. 자금없는 이월액은 ()로 표시

〈표 6〉 순세계잉여금 발생내역

(단위: 백만원)

연 도	순세계잉여금 ㉠=㉡+㉢	초과 세입금 ㉡	집행잔액 ㉢			
			소계	보 조 금 정산잔액	예산절감액	계획변경등 집행사유 미발생
				낙찰차액	지출잔액	예비비
2023	85,801	5,033	80,768	14,839	-	478
				279	28,233	36,939
2024	51,553	4,114	47,439	5,346	-	99
				618	19,825	21,551
2025	41,790	△411	42,201	7,679	-	46
				100	14,062	20,314

〈표 7〉 예산현액 대비 50% 미만 집행 현황

(단위: 백만원)

대 상	예산현액	지출잔액	집행율
52개 사업	4,902	3,942	19%

※ <별지 1> 일반회계 중 예산현액 대비 50% 미만 집행 내역 참고

〈표 8〉 예산현액 대비 전액 미집행 현황

(단위: 백만원)

대 상	예산현액	지출잔액	집행율
16개 사업	809	809	-

※ <별지 2> 일반회계 중 예산현액 대비 전액 미집행 내역 참고

〈별지 1〉 일반회계 중 예산현액 대비 50% 미만 집행 내역

(단위: 천원)

부서명	세부사업	예산현액	집행잔액	집행률
합 계 (52개)		4,901,667	3,942,160	19%
의회사무국	의회 해외교류	104,000	55,273	47%
재난안전담당관	풍수해보험 및 홍보	235,347	199,496	15%
	지역안전관리	22,500	12,141	46%
	침수방지시설(차수판) 설치 지원	100,000	100,000	0%
기획예산과	의회업무 추진	12,000	10,036	16%
총무과	공무원 대여학자금 운영부담금	1,000	840	16%
체육과	퇴계동 국민체육센터 인공암벽장 조성	380,004	380,004	0%
	퇴계동 국민체육센터 경관 조성	200,000	200,000	0%
경제정책과	유통소비 및 소비자보호	10,000	8,902	11%
	배리어프리키오스크 설치 지원	40,000	34,310	14%
첨단산업과	춘천시 바이오산업위원회 운영	10,800	8,800	19%
디지털정책과	정보시스템 고도화	5,200	4,640	11%
복지정책과	무연고 사망자 신문공고료	5,000	2,750	45%
	자활성공지원금	19,696	19,696	0%
	취약지 지원	33,000	26,608	19%
고령사회정책과	코로나19사망자 장례지원(국고)	13,000	13,000	0%
아동정책과	입양비용 지원	5,400	5,400	0%
	입양축하금 지원	4,000	4,000	0%
	입양숙려기간 모자지원 사업	1,400	1,400	0%
	입양대상아동 보호비 지원	8,000	8,000	0%
	아동용품 구입비 지원	1,000	1,000	0%
	보호출산 신생아 긴급보호비 지원	36,000	26,500	26%
장애인복지과	진폐의증환자 문화생활비 지원	4,320	2,880	33%
	장애인거주시설 퇴소자 자립정착금 지원	9,100	9,100	0%

부서명	세부사업	예산현액	집행잔액	집행률
여성가족과	봄내여성복합커뮤니티 건립	717,585	423,419	41%
	가정폭력피해자 의료비 지원	8,000	4,769	40%
	여성폭력보호시설 퇴소자 자립정착금 지원	10,000	10,000	0%
	청소년문화의집 확충(전환사업)	118,049	107,997	9%
환경정책과	환경오염 신고제 운영	500	500	0%
기후에너지과	운행차 저공해 조치	47,790	35,392	26%
	신재생에너지 보급(건물지원)	29,848	16,778	44%
자원순환과	한골건강나눔터 운영 및 관리	21,000	10,720	49%
스마트도시과	춘천시 기업혁신파크 조성사업 운영	15,000	8,804	41%
도시재생과	약사명동 도시재생 뉴딜사업	1,815,077	1,524,404	16%
	도시재생혁신지구 국가시범지구 계획수립	345,240	300,001	13%
교통과	택시 감차위원회 운영	1,260	910	28%
	무인교통감시장치(속도/신호위반) 운영	56,560	34,581	39%
토지정보과	지명정비	1,400	1,400	0%
농업정책과	여성농업인 예방접종 지원	28,560	14,574	49%
농업지원과	고품질 식량작물 육성	3,000	2,059	31%
	무기질비료 가격보조 및 수급안정 지원(국고)	213,360	161,061	25%
농산물유통과	지역먹거리 관련 위원회 운영	3,000	2,047	32%
	수출농산물 포장재 지원	10,000	5,936	41%
산림과	임산물 상품화 지원	18,343	11,057	40%
	병해충방제 장비유지	6,500	5,220	20%
축산과	양봉인의 날 참가 지원	10,000	10,000	0%
	별 사육농가 스마트태그 지원사업	9,000	5,250	42%
	저탄소 농업 프로그램 시범	2,000	1,642	18%
	살처분 보상금 지원	98,023	58,553	40%
	반려동물 놀이터 운영	5,000	3,870	23%
건강관리과	냉동난자 사용 보조생식술 지원	1,600	1,236	23%
마음건강과	정신질환자 주거지원 시범사업	45,204	45,204	0%

〈별지 2〉 일반회계 중 예산현액 대비 전액 미집행 내역

(단위: 천 원)

부서명	세부사업	예산현액	집행잔액	집행률
합 계 (16개)		808,704	808,704	-
재난안전담당관	침수방지시설(차수판) 설치 지원	100,000	100,000	-
체육과	퇴계동 국민체육센터 인공암벽장 조성	380,004	380,004	-
	퇴계동 국민체육센터 경관 조성	200,000	200,000	-
복지정책과	자활성공지원금	19,696	19,696	-
고령사회정책과	코로나19사망자 장례지원(국고)	13,000	13,000	-
아동정책과	입양비용 지원	5,400	5,400	-
	입양축하금 지원	4,000	4,000	-
	입양숙려기간 모자지원 사업	1,400	1,400	-
	입양대상아동 보호비 지원	8,000	8,000	-
	아동용품 구입비 지원	1,000	1,000	-
장애인복지과	장애인거주시설 퇴소자 자립정착금 지원	9,100	9,100	-
여성가족과	여성폭력보호시설 퇴소자 자립정착금 지원	10,000	10,000	-
환경정책과	환경오염 신고제 운영	500	500	-
토지정보과	지명정비	1,400	1,400	-
축산과	양봉인의 날 참가 지원	10,000	10,000	-
마음건강과	정신질환자 주거지원 시범사업	45,204	45,204	-

【검토내용】

최근 3년간 춘천시 재정구조를 보면 자체수입은 2023년 344,242백만원에서 2025년 371,523백만원으로 증가폭이 제한적인 반면, 이전수입은 1,210,488백만원에서 1,357,370백만원으로 큰 폭 증가하여 재정의 외부 의존도가 심화되는 구조를 보임.

일반회계 세입은 지속적으로 증가하여 실제 수납액 기준 2023년 1,798,377백만원에서 2025년 1,851,096백만원으로 확대되는 등 외형적 성장세를 보이고 있음. 그러나 세입 예산현액 대비 실수납액인 초과 세입금은 2023년 5,033백만원, 2024년 4,114백만원이 발생하였으나 2025년에는 △411백만원의 세입 결손이 발생하였음.

지방세 미수납의 주요 요인인 지난연도 수입의 징수결정액 대비 수납률은 2023년 17.1%에서 2025년 34.1%로 긍정적인 방향으로 개선되고 있으나, 수납률이 낮아지면 가용재원이 감소하는 원인이 될 수 있으므로 징수활동 강화를 통해 지속적인 수납률 향상에 힘써야 할 것임.

최근 3년간 세출 규모는 지속적으로 증가하고 있으며 예산현액 대비 집행률은 2023년 82%에서 2025년 88%로 개선되어 재정 운용의 효율성이 점진적으로 향상되고 있다고 볼 수 있음. 다만 여전히 10% 이상의 미집행 예산에 발생하고 있어 예산편성의 적정성과 집행 관리의 정밀성이 요구됨.

이월액은 2023년 224,793백만원에서 2025년 169,687백만원으로 대폭 감소하고 있으나 계속비 이월 비중이 높은 구조로 지속되고 있어 대규모 사업 중심의 이월이 반복되고 있는 것으로 판단됨.

순세계잉여금은 2023년 85,801백만원에서 2025년 41,790백만원으로 50% 이상 감소하고 있어 재정 건전성, 운용 효율성 측면에서 긍정적 신호로 해석될 수 있음.

또한 집행잔액도 감소 추세에 있으나 50% 미만 집행사업이 52개 사업에 4,901백만원에 달하는 등 지속적으로 발생하고 있으며, 예비비가 일정 규모 이상으로 매년 미사용이 반복되고 있어 지역발전을 위한 사업 발굴 및 추가경정예산 편성 등을 통한 전향적인 활용 방안이 필요함.

【개선 및 검토사항】

세입 분야는 외형적 증가에도 불구하고 세입 결손 발생, 낮은 지난 연도 지방세 징수율, 그리고 이전수입 의존도 증가 등 구조적 문제가 나타나고 있으며,

세출 분야는 집행을 개선에도 불구하고 이월사업 중심 구조와 미집행 예산이 지속되고 있습니다. 특히 재정구조 측면에서 자체 수입 증가세가 제한적인 반면

지방교부세 및 보조금 등 의존재원이 비중이 확대되고 있어 재정의 자립성과 지속가능성이 약화될 우려가 있습니다.

따라서 앞으로는 세입추계의 정밀화, 자체수입 확충, 체납 관리 강화, 의존재원 관리, 불용액 최소화 및 집행잔액 조기 정리(추경)를 통한 타 사업 투자, 사전타당성 검토 및 공정관리 강화를 통한 반복적 이월 최소화, 국비 확보 확대에 상응하는 집행 및 관리 역량 강화, 예산편성의 현실화를 통해 재정 운영의 건전성과 효율성을 제고해 주시기 바랍니다.

2. 세입예산 편성 및 징수결정 철저

【현 황】

〈표 1〉 세입예산 편성 및 징수결정 현황

(단위: 건, 천원)

구 분	연도	부서수	건수	예산편성액 또는 징수결정액
예산 편성 후 미징수 결정	2025	9	9	339,662
	2024	14	17	768,379
예산 미편성 후 징수 결정	2025	35	53	921,628
	2024	41	93	1,551,607

※ 1천원 이하건 제외

〈표 2〉 예산편성 후 징수결정 미이행 현황

(단위: 건, 천원)

부서명	건수	예산편성액	세입과목
계	9	339,662	
의회사무국	1	10	이자수입
아동정책과	1	5,735	공공예금이자수입
건설과	1	461	기타이자수입
교통과	1	1,000	차량관련과태료
농업정책과	1	358	이행강제금
농산물유통과	1	167	국고보조금등반환금
생활민원사업소	1	3,931	부담금
환경사업소	1	308,000	국고보조금
차량등록사업소	1	20,000	과징금

〈표 3〉 예산 미편성 후 징수결정 현황

(단위: 건, 천원)

부서명	건수	징수결정액	세입과목
계	53	921,628	
민원담당관	2	34,062	위탁비반환수입, 국고보조금 사용잔액
감사담당관	2	3,192	기타이자수입, 그외수입
재난안전담당관	4	19,595	기타이자수입, 자체보조금반환수입, 변상금 등
국제협력관	1	2	기타이자수입
기획예산과	1	14	공공예금이자수입
총무과	1	795	지난연도수입
자치행정과	1	7	지난연도수입
공유재산정책과	1	27	기타이자수입
체육과	1	49	물품매각대금
경제정책과	1	560	기타과태료
투자유치과	2	898	그외수입, 변상금
첨단산업과	2	60	공공예금이자수입, 지난연도수입
복지정책과	1	95	공유재산임대료
통합돌봄과	2	2,463	공공예금이자수입, 지난연도수입
고령사회정책과	3	55,263	폐기물처리수수료, 기타과태료, 지난연도수입
아동정책과	2	29,367	지난연도수입, 기금
장애인복지과	1	274	부정이익환수금
여성가족과	3	46,324	공공예금이자수입, 변상금, 지난연도수입
문화예술과	1	16,184	지난연도수입
관광정책과	3	3,290	기타사업수입, 그외수입, 국고보조금등반환금
관광개발과	1	19	기타이자수입
기후에너지과	1	27,464	지난연도수입
자원순환과	1	63,974	지난연도수입
도시재생과	1	1,565	기타사용료

부서명	건수	징수결정액	세입과목
도로과	1	22	공공예금이자수입
교통과	1	480	기타과태료
토지정보과	2	63,013	그외수입, 과징금
농업정책과	3	158,189	시도비보조금등반환금, 부정이익환수금 등
농산물유통과	1	369	공유재산임대료
산림과	1	15,208	지난연도수입
하수시설과	1	6,545	지난연도수입
평생학습관	1	8	시도비보조금등반환금
생활민원사업소	1	3,931	지난연도수입
환경사업소	1	308,000	기금
차량등록사업소	1	60,320	기타과태료, 범칙금
*25개 읍면동: 42건 / 43,669천원 - 기타이자수입, 공유재산임대료, 변상금, 불용물품매각대금, 그외수입, 지난연도수입			

【검토내용】

세입예산 편성을 확인한 결과, 예산을 편성하고 징수결정 미이행한 현황은 2024년도는 14개 부서에서 17건 768,379천원이며, 2025년도는 9개 부서 9건 339,662천원으로 5개 부서 8개 사업 428,717천원이 감소하였음.

예산 미편성 후 징수결정을 한 현황은 2024년도는 41개 부서 93건으로 1,551,607천원이며 2025년도는 35개 부서 53건 921,628천원으로 6개 부서 40건 629,979천원이 감소하였음.

세입예산 편성 후 징수결정을 미이행한 사업은 주로 이자수입, 공공예금이자수입, 반환금 또는 부담금으로 대부분은 소액이었으나 국고보조금, 과징금 등은 예산액이 적지 않으나 징수결정을 미이행하였음.

또한 세입예산 미편성 후 징수결정한 사업으로는 기타이자수입, 공공예금이자수입, 그외수입, 지난연도수입, 기타사용료 등 경미한 예산도 있으나 폐기물처리수수료, 부정이익환수금, 범칙금, 시도비보조금등반환금 등의 예산은 적지 않음에도 반영이 되지 않았음.

【개선 및 권고사항】

지방자치단체는 예산을 편성함에 있어 세입예산은 세출예산과 밀접하게 연계되는 재정 운영의 기초 자료로서, 「지방자치법」 제137조(건전재정 운영)에 따라 세입의 정확성은 재정 건전성과 직결되는 중요한 요소이므로, 보다 체계적이고 신뢰성 있는 추계가 이루어질 필요가 있습니다.

세입예산은 편성하지 않고 징수 결정하였으나 실제로는 수납이 되지 않은 사업과 징수결정 없이 수납한 사례들이 있으며, 예산을 국고보조금으로 편성하고 징수는 기금으로 하는 등 타목으로 징수 결정한 사례도 있었습니다.

예산 편성의 특성상 불확실성이 내재되어 있어 일정 수준의 오차는 불가피하나, 이러한 차이를 최소화하기 위해서는 사업 추진 과정에서 추가경정예산을 적극 활용하여 변동 사항을 적시에 반영하는 등 탄력적인 재정 운용이 필요합니다.

다만 본청, 사업소, 읍면동 공통으로 2024년도에 비해 모든 세입 분야에서 상당부분 감소한 것으로 긍정적이라 할 수 있겠으나 지속적인 직원교육과 업무연찬 등을 통해 보다 정확하고 효율적인 편성 되도록 노력하여 주시기 바랍니다.

3. 세입 결손 최소화 및 추가경정예산 적기 반영

【현 황】

〈표〉 초과세입금이 음수인 회계 주요 사유

(단위 : 백만원)

회계명	초과 세입금	차액 발생 주요 사유
일 반 회 계	△411	- 폐기물처리수수료(자원순환과/ △252,596백만원): 폐기물 배출량 및 판매량 등에 따라 연말까지 수입 규모 변동가능성 존재 - 기타사용료(체육과/ △295,780백만원): 도시공사 관리시설 사용자수에 따라 연말까지 수입 규모 변동가능성 존재 - 공유재산임대료(경제정책과/ △138,802백만원): 소상공인 임대료 부담완화 정책에 따른 감면 · 환급 확대 - 자체보조금등반환수입 - 아동정책과/ △366,381백만원(금액 착오 편성) - 문화예술과/ △765,604백만원(위탁금반환금 과목과 착오 편성)
공영개발사업 특 별 회 계	△11	공공예금 이자수익 차액(예산 초과 책정)
상 수 도 사 업 특 별 회 계	△1,388	- 수익적수입(△1,163백만원) - 사용료수익 △915백만원 - 급배수공사 △248백만원 - 자본적수입(△225백만원) - 원인자부담금 △138백만원 - 영업(수용가)미수금 △90백만원
산업단지특별회계	△27	금리 및 예치기간 변동에 따른 예금이자 발생액 변동
자활기금특별회계	△10	당초 계획 대비 민간융자금 원금 회수 실적 저조
수 질 개 선 특 별 회 계	△912	한강수계관리기금 미교부 금액(△720,200백만원) 등
교 통 사 업 특 별 회 계	△381	차량관련과태료 219백만원, 주차요금수입 82백만원, 기타사용료 53백만원 등 세입 결손 발생
지하수관리특별회계	△7	부담금 수입 수납 저조

【검토내용】

세입 예산과 실제 수입 간의 차이인 '부(△)의 초과세입금'은 주로 예산 편성 단계에서 세입 추계가 정확하지 못할 때 발생함. 이처럼 예산 목표와 실제 결과 사이의 괴리가 커지면 자금 집행 계획을 수시로 수정해야 하므로 자금 관리의 효율성이 저하되고, 계획적인 재정 운용에 차질을 빚게 됨. 특히 세입이 계획보다 부족할 경우 편성된 세출 예산을 정상적으로 집행하기 어려워져, 지역의 주요 사업이 지연되는 원인이 되기도 함.

【개선 및 권고사항】

세입 추계의 오차가 반복되면 예산 편성 및 징수 과정 전반에 대한 대외적 신뢰도가 하락할 수 있습니다. 나아가 세입 결손에 따른 부(△)의 초과세입금 발생은 사업 중단, 지방재정 위축, 차기 연도 재정 부담 가중 등 심각한 부작용을 초래합니다.

따라서 지방자치단체 차원의 세입 추계 정확도 제고와 적기 예산 조정이 무엇보다 중요합니다. 이를 위해 실제 세입 전망을 면밀히 분석하고, 특히 오차율이 높은 세외수입 항목은 별도의 정밀 분석 체계를 구축하여 추계의 정밀도를 향상해 주시기 바랍니다. 아울러 세입 여건에 변동이 생길 경우, 즉시 세입 경정 추경을 통해 예산 현액을 조정함으로써 가용 재원이 효율적으로 재배분될 수 있도록 노력해 주시기 바랍니다.

4. 세외수입 체납액 관리 및 징수 철저

【현 황】

〈표 1〉 세외수입 연도별 체납액

(단위: 천 / 백만원)

회계 연도	2025년	2024년 (1년차)	2023년 (2년차)	2022년 (3년차)	2021년 (4년차)	2020년 (5년차)	2019년 이전	합 계
건수	2,689	2,128	1,382	1,058	856	713	5,121	13,947
금액	846	1,556	772	567	386	391	2,244	6,762

〈표 2〉 6년차 이상 세외수입 체납건수

(단위: 건)

회계연도	건 수
2015~2019년 (6~10년차)	2,748
2010~2014년 (11~15년차)	1,400
2005~2009년 (16~20년차)	678
2005년 이전 (20년이상)	295
합 계	5,121

【검토내용】

세외수입 체납액에 대하여 연도별 건수와 금액을 확인하고 6년차 이상 장기체납건수를 확인하여 체납현황을 파악함.

【개선 및 권고사항】

세외수입은 채권 순위상 후순위에 해당되어 압류 등 체납처분을 실시하더라도 경매를 통한 채권 회수 가능성이 낮고, 이에 따른 행정비용이 추가로 발생하는 등 행정상 실익이 제한적인 실정입니다.

그럼에도 불구하고 6년 이상 장기체납 건수가 5,121건, 체납액이 2,244백만원에 이르는 점을 고려할 때, 장기체납에 대한 체계적인 관리와 함께 적극적인 체납처분을 통한 징수 노력이 요구됩니다.

아울러 2026년부터 체납관리단을 운영하여 체납자에 대한 실태조사 및 납부독려를 추진할 계획인바, 이를 기반으로 한 적극적인 징수활동을 통해 세외수입 체납액이 점진적으로 감소할 수 있도록 관리를 철저히 할 필요가 있습니다.

5. 일반회계 세입 환급액 감소 노력

【현 황】

〈표〉 세입 환급액 현황 (일반회계)

(단위: 백만원)

구분	환급액	사 유							
		행정기관 착오	납세자 관다구제	납세자 착오	차량, 미등기	국세 경정	법령 개정	내부 거래	기타
2025	6,654	26	888	410	338	1,854	16	528	2,594
2024	10,619	-	1,420	180	348	3,858	-	-	4,813
변동	△3,965	26	△532	230	△10	△2,004	16	528	△2,219

【검토내용】

2024년 대비 2025년 일반회계 세입 환급액을 비교하여 증감액을 보아 환급액의 총 금액은 전년 대비 감소하였지만, 일부 사유에 대해선 증가한 부분이 있어 해당 부분에 대한 내용을 파악함.

【개선 및 권고사항】

환급액은 지방자치단체가 과오납 금액을 납세자에게 반환하는 금액으로, 환급 규모가 작을수록 부과·징수 과정의 정확성이 높다는 점에서 행정집행의 적정성을 판단하는 지표로 활용될 수 있습니다.

2025년도 환급액 총액은 6,654백만원으로, 2024년도 10,619백만원 대비 약 37% 감소한 것으로 나타났습니다. 이는 전반적인 부과·징수 업무의 정확성이 개선된 것으로 평가됩니다.

다만, 행정기관 착오(이중부과, 비과세 또는 감면대상 부과착오, 적용세율 또는 과세표준 착오 등) 및 납세자 착오(세율 또는 과세표준 착오신고, 원인무효, 경정청구 등)에 따른 환급액은 전년 대비 각각 260%, 129% 증가한 것으로 확인되었습니다.

특히 행정기관 착오에 따른 환급은 행정 신뢰도와 직결되는 사항인 만큼, 향후 동일 사례가 발생하지 않도록 부과·징수 과정 전반에 대한 점검 및 관리 강화를 통해 재발 방지에 최선을 다할 필요가 있습니다.

6. 예산의 전용 및 변경사용 개선

【현 황】

〈표 1〉 예산 전용·변경사용 현황(일반회계)

(단위: 건, 백만원)

구분	전 용		변 경	
	건 수	금 액	건 수	금 액
2025년	18	361	39	1,210
2024년	28	572	51	2,537
2023년	63	2,393	106	3,410
2022년	82	5,098	135	9,256
2021년	79	2,836	154	4,978

〈표 2〉 예산 전용 현황(일반회계)

(단위: 건, 백만원)

부서별	건수	예산액	전용액	주요 사유
4개국	18	39,421	361	
기획행정국	9	1,430	138	결산검사위원 증가(4명→6명) 홍보강화, 행사실비 지원
복지국	1	25	4	행사실비 지원
문화환경국	4	37,539	137	사업물량 증가로 예산 부족
농업기술센터	4	427	82	개 식용종식 폐업·전업 지원 관련 사육(도축) 농장주 지원 등

〈표 2-1〉 예산 전용 신규사업 현황(일반회계)

(단위: 백만원)

세부사업명	통계목	예산액	감액	증액	사유
계	5건	680	44	44	
기관 공통 운영	405-01	200	20		AI춘천, 초인류 춘천비전 홍보
	308-13	0		20	
시정 종합 기획 및 평가	201-01	157	11		효율적인 정책홍보 추진을 위한 예산전용
	308-13	0		11	
각종 주요 행사추진	201-03	240	5		범시민 태극기 달기 활성화 계획으로, 대중교통(버스) 광고 시행 홍보 추진
	308-13	0		5	
개 식용 종식 폐업·전업 지원	301-14	43	3		개 식용 종식 폐업·전업 지원 관련 개 사육(도축) 농장주 지원 사업
	201-01	0		3	
개 식용 종식 폐업·전업 지원	301-14	40	5		개 식용 종식 폐업·전업 지원 관련 개 사육(도축) 농장주 지원 사업
	401-01	0		5	

〈표 3〉 예산 변경 현황(일반회계)

(단위: 건, 백만원)

부서별	건수	예산액	변경액	주요사유
계	39	24,618	1,210	
보좌기관	4	279	46	부족예산 변경사용 해외교류 확대 및 강화
기획행정국	14	6,962	453	착공식 준비, 인구정책 포럼 개최 춘천AI 선포식, 청사내 시설 개선
경제진흥국	4	444	45	예산 잔액 방지를 위한 변경사용 감리비로 변경집행, 사업전환 추진
복 지 국	2	5,349	216	소송판결에 따른 화해권고금 지급
문화환경국	8	1,935	114	행사운영 경비, 감리비로 변경집행 공공요금 부족, 카메라 운영비 부족
스마트도시국	1	3,000	10	보상계획 공고
건 설 국	4	6,369	308	감리비로 변경집행, 공공요금 부족 착공식 및 보고회 개최
농업기술센터	2	280	18	감리비로 변경

【검토내용】

예산의 변경은 이용, 전용, 변경, 이체로 나누며 이용은 의회 승인사항이고 전용과 이체는 다음연도 결산안 승인을 위해 의회에 제출하여야 하며 변경은 부서별 국장 책임하에 상호 융통하여 사용하는 것임.

예산 전용은 지난 5년간 79건에서 82건, 63건, 28건, 18건이며 예산액도 28억원에서 51억원, 24억원, 6억원, 4억여원으로 건수와 예산액 모두 점차 감소하다 최근 2년간 확연하게 줄어든 것을 볼 수 있음.

또한 예산 변경은 154건에서 135건, 106건, 51건, 39건이며, 예산액은 50억원에서 93억원, 34억원, 25억원, 12억원으로 건수와 예산액 모두 점차 감소하다 최근 2년간 건수와 예산액 모두 줄어들었음.

【개선 및 권고사항】

전용은 예산 집행 과정에서 발생하는 경직성을 완화하고 재정 운영의 탄력성을 부여하고자 예외적으로 정책사업 내 단위사업 간 예산을 변경하는 제도로 예산의 집행 과정에서 변경이 발생한 경우 한정적으로 사용해야 하기 때문에 신규사업을 추진하기 위한 용도로 전용하는 것은 제도 취지에 부합하지 않다고 보아야 합니다.

지방재정법 제49조 및 2025년도 예산편성 운영기준에 의하면 예산에 계상되지 아니한 사업과 의회가 의결한 취지와 다르게 사업예산을 집행하는 경우도 전용을 제한하고 있습니다.

2025년도 전용예산 18건 중 5개 사업이 단위사업 내 신규 편성목으로 홍보성 경비와 개 사육 농장주 지원 사업으로 변경한 것으로, 전용 취지의 부합 여부를 떠나 공기관 등에 대한 경상적 위탁사업비, 사무용품비, 시설비 등으로 전용하였습니다. 이에 예산편성 전 정확한 예측으로 법의 취지에 맞는 예산편성과 집행에 노력하여 주시기 바랍니다.

또한 예산 변경은 동일 단위사업 내 세부사업 간 또는 동일 세부사업간 예산을 상호 융통하여 사용하는 것으로 예산을 탄력적이고 효율적인 사용으로 사업의 효과를 극대화한다는 측면도 있을 것입니다.

다만, 부득이한 소송 판결에 의한 화해 권고금과 같은 경우를 제외한 착공식 준비, 행사운영 경비, 감리비로 변경 등은 예측이 가능한 사업으로 당초예산에 편성 집행하는 것이 바람직하다고 볼 수 있을 것입니다.

지난 5년간 전용과 변경의 사업은 건수와 예산액 모두 감소하고 최근 2년간은 대폭 줄어들어 걱정하게 예산을 편성하고 집행한 것으로 판단되며, 건전 재정 운영을 위해 노력하고 있다고 보입니다. 그러나 직원들에 대한 사전교육과 업무 연찬 등을 지속적으로 추진하여 효율적인 예산편성과 집행이 될 수 있도록 더욱 노력하여 주시기 바랍니다.

7. 예비비 사용 집행 철저

【현 황】

〈표 1〉 예비비 예산 현황

(단위: 백만원, %)

구 분		당 초		변 경(최종)	
		예산액	비율	예산액	비율
2025년	예산액	1,418,273	0.56	1,649,641	1.35
	일반예비비	3,500	0.24	10,742	0.65
	재난목적예비비	4,589	0.32	11,492	0.70
2024년	예산액	1,389,749	0.29	1,584,426	1.47
	일반예비비	2,000	0.14	19,231	1.21
	재난목적예비비	2,141	0.15	4,141	0.26

〈표 2〉 예비비 지출 현황

○ 일반예비비(801-01)

(단위: 천원)

부서명	지출결정액	지출액	지출사유
자원순환과	140,000	130,753	동면 압축진개차량 화재로 신규차 구입

○ 재해·재난목적예비비(801-02)

(단위: 천원)

부서명	지출결정액	지출액	지출사유
계	1,779,560	1,066,921	
재난안전담당관	35,536	35,536	집중호우에 따른 사유시설 재난지원금 등 지급
재난안전담당관	3,000	3,000	사유시설 대설피해 복구를 위한 재난지원금 지급
도로과	500,000	497,321	잦은 강설로 제설재 부족분 구입
도로과	182,700	127,016	집중호우에 따른 시군도 농촌도로 피해복구
건설과	311,083	248,893	집중호우에 따른 구거, 제방 등 피해복구
건설과	711,880	119,794	집중호우에 따른 소하천, 지방하천 피해복구
농업정책과	1,170	1,170	저온 피해농가 재해복구비 지원(시비매칭)
농업정책과	29,191	29,191	9~10월 호우로 농작물 피해농가 재해복구비 지원
축산과	5,000	5,000	폭염 장기화로 가축 고온 스트레스 완화제 지원

【검토내용】

최종 예산은 2024년은 1조5,844억원이며 2025년은 1조6,496억원으로 652억원으로 대폭 증가하였으며, 2025년 일반예비비는 당초 35억원에서 107억원으로 재해·재난 목적 예비비는 46억원에서 115억원으로 예산을 증액 편성하였음.

일반예비비 지출 내용은 압축진개차량 화재로 차량 구매한 1건 1억3천만원을 지출하였으며, 재해·재난 목적 예비비는 집중호우 피해 지원, 강설로 인한 복구비, 폭염 피해 농가 지원 등 9건에 18억원 배정에 11억원을 집행하였음.

【개선 및 권고사항】

예비비는 「지방자치법」 제144조(예비비) 및 「지방재정법」 제43조(예비비)에 따라 지방자치단체가 재정활동을 수행함에 있어 예측할 수 없는 불가피한 지출소요에 적절하게 대처하도록 하기 위한 제도로 예산 총액의 100분의 1 이내의 금액을 예비비로 예산에 계상하여야 한다고 되어 있으며, 재해·재난 목적 예비비는 별도로 예산을 계상할 수 있다고 2014년 5월 개정되었습니다.

당초 예산편성 시 2024년도, 2025년도 일반예비비는 1% 이내로 편성하였으며 최종 예산에서는 2024년은 1.21% 192억원, 2025년은 1% 범위 내로 107억원을 편성하였습니다. 예산편성 운영기준에 의하면 예비비를 1% 이내로 편성하도록 되어 있으나 당초예산 또는 최종 예산에서의 범위 여부는 확실하지 않습니다.

2024년과 2025년 최종 예산 편성시 일반예비비와 재해·재난 목적 예비비가 큰폭으로 증가한 것은 연말 세입 정리하면서 발생한 것으로 보입니다. 따라서 연말 급격하게 예비비가 증가하지 않도록 당초예산 편성시 정확한 추계를 통해 시민과 직결되는 주요 시정 시책과 역점사업에 반영될 수 있도록 직원교육과 직무연찬을 통해 최소화 되도록 노력해 주시기 바랍니다.

또한 일반예비비는 청소 차량 화재로 인해 긴급히 차량을 구입한 것이며, 재해·재난 목적 예비비에서는 집중호우에 따른 피해복구, 대설·저온·폭염 피해 농가 등에 대한 지원 사업으로 사용 목적과 취지에 부합된다고 보입니다. 다만 목적 예비비는 재난관리기금 운영·관리 조례 규정에 따라 기금에서 사용할 수 있는지 여부를 검토하시기 바랍니다.

8. 예산의 이월사업 개선

【현 황】

〈표 1〉 세출예산액 및 이월금 현황(일반회계+특별회계)

(단위: 백만원, %)

구분	연도별				
	2021	2022	2023	2024	2025
세출 예산액	1,636,724	1,781,967	1,705,263	1,776,766	1,897,301
이월금	283,308	328,118	337,637	330,642	288,377
이월금 비율	17.31	18.41	19.80	18.61	15.20

〈표 2〉 이월사업 현황(일반회계)

(단위: 건, 백만원)

부서별	합 계		이월사업					
			명시		사고		계속비	
	건수	예산액	건수	예산액	건수	예산액	건수	예산액
계	351	169,687	127	48,443	108	16,332	116	104,912
의회사무국	1	117	1	117		0		0
보좌기관	6	559	3	190	3	369		0
기획행정국	37	17,200	15	3,212	14	1,234	8	12,754
경제진흥국	15	6,115	10	2,439	2	319	3	3,357
복지국	19	14,228	9	3,878	4	385	6	9,965
문화환경국	50	18,755	13	4,207	22	2,220	15	12,328
스마트도시국	87	49,429	24	9,793	22	6,923	41	32,713
건설국	63	41,169	22	20,090	16	2,662	25	18,417
농업기술센터	48	13,867	21	3,412	11	788	16	9,667
보건소	4	5,898	1	142	1	45	2	5,711
상하수도	2	340	1	320	1	20		0
평생교육원	10	1,317	5	595	5	722		0
사업소	7	662	2	48	5	614		0
읍면동	2	31		0	2	31		0

【검토내용】

일반 및 특별회계 예산과 이월금 현황을 5년간 분석한 결과 세출예산액은 2021년도 1조6,367억원에서 2025년 1조8,973억원으로 2023년을 제외하고 지속적으로 증가하고 있음을 보여 주고 있으며 5년간 증가폭은 2,606억원임.

또한 예산규모에 따라 다소 차이는 있을 수 있으나 세출예산액이 증가하면 이월금 사업도 증가하는 것이 일반적이라 할 수 있음.

그러나 이월금은 2021년 2,833억원에서 3,281억원, 3,376억원, 3,306억원, 2,884억원으로 예산 증가에 반하여 감소하고 있으며, 세출예산액 대비 이월금 비율도 2021년 17.31%에서 2025년 15.20%로 감소하였음.

〈표 3〉 이월현황

(단위: 건, 백만원)

년도	계		이월사업					
			명시		사고		계속비	
	건수	예산액	건수	예산액	건수	예산액	건수	예산액
2025	351	169,687	127	48,443	108	16,332	116	104,912
2024	403	201,866	143	49,315	122	32,072	138	120,479

일반회계의 2024년도 이월사업은 총 403건 2,019억원으로 명시이월은 143건 493억원, 사고이월은 122건 321억원, 계속비 이월은 138건 1,205억원이며, 2025년 이월사업은 총 351건 1,697억원으로 명시이월은 127건 484억원, 사고이월은 108건 163억원, 계속비 이월은 116건 1,049억원으로 전년도 대비 52건이 줄었고 사업비도 322억원이 감소하였음.

【개선 및 권고사항】

지방자치단체는 「지방자치법」 제140조, 지방재정법 제7조의 규정에 따라 회계연도 독립의 원칙으로 당해연도 예산은 당해연도에 집행하여야 하나 예외 규정으로 다음연도에 넘겨서 사용할 수 있도록 한 제도로 명시, 사고, 계속비 이월 등으로 나뉘어지고 있습니다.

명시이월은 지방재정법 제50조 제1항의 규정에 따라 세출예산 중 당해연도 내에 그 지출을 끝내지 못할 것이 예측될 때 사전에 의회의 승인을 얻어 다음연도에 이월하여 사용하는 것입니다.

2025년은 명시이월의 주요사유는 ① 연도내 사업 완성 불가, ② 추경에 편성하여 절대공기 부족, ③ 보상협의 지연, ④ 사업계획 및 공정 변경 등의 이유로 의회 승인을 얻어 127건 484억원을 이월하였습니다.

계속비는 지방재정법 제42조, 제50조 제3항의 규정에 따라 수년간(5년 이내) 시행하는 사업으로 일괄하여 의결을 얻어 이월하는 것으로 ① 다년도 사업, ② 보상 협의 및 지연에 따른 기간 연장 등의 사유로 116건 1,049억원을 이월하였습니다.

사고이월은 「지방재정법」 제50조 제2항의 규정에 따라 당해연도 내에 지출 원인행위는 원칙적으로 하여야 하고, 당해연도 내에 착수 후 사고로 말미암아 지연된 것을 원칙으로 합니다. 사고이월의 이유는 불가항력적 불가피한 사건으로 천재지변과 같은 재난을 말하는 것이나 전쟁, 사변, 동맹 파업, 태업 등 인위적 사실도 포함이 됩니다.

그러나 2025년 사고이월 사유로 ① 준공기간 미도래, ② 납품지연, ③ 동절기 공사 중지, ④ 현장 여건 변경, ⑤ 사업계획 변경, ⑥ 협의 지연에 따른 연장, ⑦ 발주지연에 따른 기간 부족 등의 사유로 108건 163억원을 이월하였습니다.

이는 사고이월의 주요 사유인 천재지변에 해당하지 않는 것으로 예측이 충분히 가능함에도 연도말 기준으로 이월한 것으로 판단됩니다. 이에 직원교육과 업무 연찬을 통하여 철저히 검토하시어 명시이월 또는 사업의 연속성을 고려하여 계속비 이월 등으로 조치하시기 바랍니다.

다만, 5년간 세출예산의 증가에도 이월금이 점진적으로 감소하고 그에 따른 비율도 이에 상응하여 줄고 있는 것으로 보아 긍정적이지만 더욱 건전재정을 위해 노력하여 주시기 바랍니다.

9. 국도비 보조사업 이월 및 반납 최소화

【현 황】

〈표 1〉 국도비 보조금 수령액 현황

(단위 : 억원)

구 분	2025년	2024년	2023년
계	7,477	6,100	5,956
국 비	5,797	4,388	4,235
도 비	1,680	1,712	1,721

〈표 2〉 보조금 이월액 현황(당해년도 수령액 기준)

(단위 : 억원)

구 분	2025년	2024년	2023년
계	464	339	605
국 비	274	145	319
도 비	190	194	286

〈표 3〉 보조금 반납현황

(단위 : 억원)

구 분	2025년	2024년	2023년	2022년
계	153	220	305	180
국 비	108	151	154	119
도 비	45	69	151	61

※ 미반환금액: 26억원(국비 15 도비 11)

【검토내용】

2025년 국도비 보조금 수령액 현황을 살펴보면 국비는 전년 대비 32% 증가한 (4,388억원→5,797억원/증1,409억원) 5,797억원으로 재정확충 측면에서 매우 긍정적인 성과로 풀이됨.

다만, 도비 보조금이 매년 감소(1,721억원→1,712억원→1,680억원)하여 국비 확보 성과를 희석하고 있어 균형있는 대외 재원 확보 노력이 필요해 보임. 국도비 재원 규모가 증가하면서 당해연도 수령액의 이월액 또한 동반 상승하여 전년 대비 36.8% 증가한 464억원으로, 확보된 예산이 제때 쓰이지 못하고 다음 연도로 넘어간다는 것은 결국 재원 확보와 집행 간 연계성이 충분히 확보되지 못한 데에서 비롯된 것으로 판단됨.

[참고 1] 주요 이월 사업

(단위: 백만원)

부서명	사업명(사업기간)	예산 현액	이월액	이월율	이월사유
투자유치과	임대형공장(리팩토리) 준천 신축(23~27)	6,192	5,719	92%	행정절차 및 실시설계 기간 소요
	창춘농공단지 창춘문화센터 건립(25~28)	1,843	1,830	99%	설계공모 진행 중
환경정책과	캠핑페이지 그린빛물인프라 조성(17~26)	3,084	3,084	100%	기관협의및대상지조정등기간소요
산림과	지역목재이용 야외공연장 조성(22~26)	10,583	6,692	63%	행정절차 기간 소요
보건운영과	농어촌 보건소 등 이전 신축(23~29)	6,304	5,711	91%	설계공모 진행 중

국도비보조금은 확보 자체도 중요하지만 얼마나 효율적으로 집행하느냐가 중요함. 반납 규모가 감소하고 있어 사업계획 초기 단계부터 추진 과정에 대한 사업 부서와 예산 부서간 지속적인 협업과 관리점검 체계 개선의 결과로 보이나 아직도 50% 이상 국비 반납사업이 46개 사업에 달하고 있어 국비 확보 확대에 상응한 집행 및 관리역량 강화대책이 필요해 보임.

[참고 2] 2025회계연도 보조금 반납 현황(반납율 50% 이상)

(단위: 천원)

부서명	사업명	결산연도	수령액	반납액	반납률	반납사유
총 계	46개 사업		3,134,357	2,679,176	85%	
재난안전 담당관	화재안전 시설개선 지원	2024	145,971	118,820	81%	보조금차지
	풍수해보험 및 홍보	2024	65,772	41,237	63%	집행 잔액
복지정책과	북한이탈주민지원지역협의회운영(시책)	2024	630	420	67%	집행 잔액
통합돌봄과	차상위 긴급복지 지원사업	2024	28,000	19,277	69%	집행 잔액
고령사회 정책과	가칭)춘천시립치매전담요양원 건립	2024	800,000	800,000	100%	사업 지연
	코로나19사망자 장례지원(국고)	2024	54,712	54,712	100%	수요 부족

부서명	사업명	결산연도	수령액	반납액	반납률	반납사유
아동정책과	입양대상아동 보호비 지원	2024	9,120	9,120	100%	수요 부족
	입양숙려기간 모자지원 사업	2024	532	532	100%	수요 부족
장애인복지과	장애인공동생활가정 대체인력 지원	2024	685	685	100%	수요 부족
	최중증 발달장애인 통합돌봄 주간개별	2024	533,844	419,874	79%	집행 잔액
	발달장애인 부모상담 지원	2024	5,789	4,330	75%	집행 잔액
	언어발달지원	2024	1,725	1,281	74%	집행 잔액
	진폐의증환자 문화생활비 지원	2024	4,320	2,880	67%	수요 부족
	장애인자립생활지원센터 운영지원	2021	2,000	1,310	66%	사업 종료
여성가족과	여성폭력보호시설 퇴소자 자립정착금 지원	2024	3,000	3,000	100%	수요 부족
	가정폭력피해자 의료비 지원	2021	33,819	17,323	51%	수요 감소
문화예술과	청년 문화예술패스(국가직접지원)	2024	14,100	9,144	65%	집행 잔액
관광정책과	춘천 향토음식 축제	2024	10,000	10,000	100%	의회 삭감
환경정책과	의암호 인공수초섬 설치	2022	307,453	211,139	69%	집행 잔액
	댐부유물 운반처리	2024	15,000	9,530	64%	집행 잔액
기후에너지과	어린이 통학차량 LPG차 전환 지원	2024	4,550	4,550	100%	수요 부족
자원순환과	공공열분해시설 설치	2024	65,000	52,134	80%	사업 지연
공동주택과	전세보증금반환보증 보증료 지원	2024	130,000	114,231	88%	수요 부족
	주거취약계층 이사비 지원	2024	13,520	7,323	54%	수요 감소
농업정책과	농산물 소득조사 분석	2024	1,560	1,100	71%	집행 잔액
	품목별농업인연구회 육성 지원	2024	1,200	809	67%	집행 잔액
	여성농업인 예방접종 지원	2024	19,599	12,677	65%	집행 잔액
농업지원과	화훼농가 현지 체험장 조성지원	2024	15,000	15,000	100%	보조사업차피
	잡곡산업 기반 조성	2024	3,300	3,160	96%	수요 부족
	무기질비료 가격보조 및 수급안정지원(국고)	2024	140,855	83,318	59%	수요 부족
농산물유통과	수출 신선농산물 공동선별비 지원	2024	2,000	1,298	65%	집행 잔액
산림과	친환경임산물재배관리	2024	729	729	100%	수요 부족
	숲가꾸기(정책숲가꾸기)	2024	1,300	774	60%	집행 잔액
축산과	수출혁신품목육성	2024	98,000	98,000	100%	보조사업차피
	방목생태축산농장 조성사업	2024	22,500	22,500	100%	보조사업차피
	여성어업인 특화건강검진 지원	2024	992	992	100%	수요 부족
	축사시설 현대화 지원	2019	254,800	252,684	99%	보조사업차피
	여성어업인 주요질환 예방접종 지원	2024	178	150	84%	수요 부족

부서명	사업명	결산연도	수령액	반납액	반납률	반납사유
축산과	깨끗한 축산농장 환경관리 지원	2024	3,000	1,500	50%	보조사업차지
보건운영과	생물테러 초동대응요원 교육 및 훈련지원	2024	2,400	1,457	61%	집행 잔액
건강관리과	냉동난자 사용 보조생식술 지원	2024	3,000	3,000	100%	수요 부족
	선천성 난청검사 및 보청기 지원	2024	3,000	2,836	95%	수요 부족
	고위험임산부 의료비 지원	2024	67,500	51,925	77%	수요 부족
	청소년 산모 의료비 지원	2024	1,200	748	62%	수요 부족
마음건강과	(국고)전국민 마음투자 지원	2024	228,247	202,961	89%	수요 부족
평생학습관	장애인 평생교육이용권 지원사업	2024	14,455	8,704	60%	집행 잔액

【개선 및 권고사항】

국비 확보가 크게 늘어난 것은 분명히 의미 있는 성과입니다. 하지만 도비 확보와의 균형성이 부족하고, 당해 확보한 국도비 보조금의 이월액 증가와 함께 반납금도 일정 규모 이상 지속 발생하고 있어 확보와 집행이 함께 유기적으로 운용되는 재정관리 강화 대책이 필요한 것으로 판단됩니다.

첫째, 국비확보 확대와 함께 도비 등 타 재원의 균형 있는 확보를 위한 유기적 협력체계 구축 및 재원구조 관리방안을 강화해 주시기 바랍니다.

(국·도비 매칭구조 점검, 강원도 중장기재정계획 및 투자계획 사전 연계 등)

둘째, 이월, 반납률 최소화를 위해 국비보조사업 추진시 실행가능성, 사업기간, 행정절차 등을 고려한 사전 타당성 검토를 더욱 강화하고 부진사업 및 이월사업에 대한 전담관리 체계를 구축해 주시기 바랍니다.

셋째, 단순한 예산확보 중심에서 벗어나 사업성과 및 집행 효율성을 중심으로 한 재정운용의 질적 수준을 강화할 필요가 있어 보입니다.

(집행률, 반납률 성과지표 반영, 부진사업 책임성 및 우수사업 인센티브 강화)

마지막으로, 국비보조사업 전반에 대한 사업 전 단계에 대한 체계적 관리를 위한 통합관리 DB 구축 및 정기 점검의 실효성 강화해 주시기 바랍니다.

10. 공사 시행 및 설계 변경시 적정성 검토 철저

【현 황】

〈표 1〉 공사 계약금액 1억원 미만 중 20% 이상 증액된 사업

(단위: 천원, %)

연 번	사 업 명	계약금액			사업부서
		당 초	변 경	증감률	
	합 계	314,756	426,110	35.38	
1	의암 호수변 전망 출렁다리 앵커리지 경관조명 설치공사	4,911	6,657	35.55	관 광 개 발 과
2	2025 소규모 공공시설(신북읍 지내리 977 구거) 정비사업	24,121	32,686	35.51	건 설 과
3	명동상점가 아트조명 설치공사	12,445	20,549	65.12	경 제 정 책 과
4	한숲근린공원 정비사업	10,700	16,080	50.28	녹 지 정 원 과
5	지내3리 경로당 그린리모델링 공사 (건축)	34,414	41,526	20.67	건 축 과
6	신촌2리 경로당 그린리모델링 공사 (건축)	45,431	66,209	45.73	건 축 과
7	2025년 춘천인형극장 노후 변압기 교체공사	12,905	18,713	45.01	문 화 예 술 과
8	수상스키동 부대시설 설치공사	51,626	71,914	39.30	체 육 과
9	2025년 석면 슬레이트 처리 지원사업 (6차) 해체 · 제거 공사	21,157	29,030	37.21	자 원 순 환 과
10	증발냉방장치(쿨링포그) 구축사업 전기공사	10,411	14,245	36.83	재난안전담당관
11	남면 관천리 산54-10번지 일원 도로 사면 정비공사	33,722	40,844	21.12	도 로 과
12	춘천호수 드론라이트쇼 추진을 위한 중도 부지 제초작업	1,795	3,025	68.52	관 광 정 책 과
13	2025년 석면 슬레이트 처리 지원사업 (12차) 해체 · 제거 공사	28,624	36,540	27.66	자 원 순 환 과
14	행복한 우리마을 조성사업(온의동 419번지 일원 마을안길 확장)	22,494	28,092	24.89	건 설 과

〈표 2〉 공사 계약금액 1억원 이상 중 10% 이상 증액된 사업

(단위: 천원, %)

연 번	사 업 명	계약금액			사업부서
		당 초	변 경	증감률	
	합 계	7,282,626	10,338,499	42.00	
1	소하천(갈둔천) 정비사업(2차)	686,866	2,127,469	209.74	건 설 과
2	송암 종합경기장 조명교체공사	188,032	241,223	28.29	체 육 과
3	동면 장학2리 경로당 신축공사(건축)	234,323	263,567	12.48	고령사회정책과
4	한덕지구 급경사지 붕괴위험지역 정비 공사[특허공법]	358,202	411,605	14.91	재난안전담당관
5	농촌 대중교통 기반시설 확충공사 (동면 면도 101호선)(2차)	223,975	249,990	11.62	도 로 과
6	한밭대비 농업용수 개발사업 (사북면 신포리 684번지 관로매설)	116,014	138,702	19.56	건 설 과
7	동면 품걸리 군도6호선 도로정비공사 (2차)	262,596	481,642	83.42	도 로 과
8	환경공원 주변 보도 개설공사(3차)	487,182	581,625	19.39	자 원 순 환 과
9	봄내립놀이터 3호 조성사업	109,461	131,176	19.84	녹 지 정 원 과
10	춘천(후평) 일반산업단지 복합문화센터 인테리어공사	266,596	341,939	28.26	건 축 과
11	2025년 소규모수도시설 개량공사 (우레골, 노후관로교체) 3차	117,547	133,154	13.28	수 도 시 설 과
12	2025 후하천 산책로 조성사업	149,531	179,359	19.95	건 설 과
13	상중도 고산의 조선문학유산 복원사업 잔디식재 공사(조경)	161,714	186,300	15.20	문 화 예 술 과
14	우두 유아숲체험원 조성사업	104,301	117,400	12.56	녹 지 정 원 과
15	2025년 공지천 구름다리 보수공사	307,712	358,050	16.36	건 설 과
16	재난위험시설 정비(동면 품걸리 가릿골교 보수·보강)	309,582	378,512	22.27	건 설 과
17	무릉근린공원 정비사업	113,053	142,001	25.61	녹 지 정 원 과
18	2025년 농업생산기반시설 개보수 (동내면 사암리 616 농로) 정비사업	103,471	123,180	19.05	건 설 과

연 번	사 업 명	계약금액			사업부서
		당 초	변 경	증감률	
19	2025년 소규모수도시설 개발공사 (북산면 내평리) 1차	130,940	157,023	19.92	수 도 시 설 과
20	석사근린공원 정비사업	137,646	173,300	25.90	녹 지 정 원 과
21	2025 지방하천 유지보수사업(방동천)	262,352	313,100	19.34	건 설 과
22	2025 소규모 위험시설(사북면 송암리 031 소교량) 정비사업	179,024	206,203	15.18	건 설 과
23	퇴계농공단지 아름다운거리 조성사업	262,253	461,906	76.13	투 자 유 치 과
24	삼악산 호수케이블카 탐방로 시설 보강 공사	982,374	1,162,300	18.32	관 광 개 발 과
25	동면 품걸리 군도6호선 도로정비공사 (3차)	341,012	505,876	48.35	도 로 과
26	2025년 기성제정비사업(학곡천)	125,929	140,460	11.54	건 설 과
27	2025년 지방하천 하도정비사업(강촌천)	129,759	151,351	16.64	건 설 과
28	후평지역 도심 비점오염저감사업 (토목,기계)(3차)	431,179	480,086	11.34	환 경 정 책 과

【검토내용】

〈표 3〉 설계변경 사업 현황

(단위: 건, 백만원)

구분	1억원 미만 중 20%이상 증액된 사업			1억원 이상 중 10%이상 증액된 사업		
	건수	계약금액		건수	계약금액	
		당초	변경		당초	변경
2025	14	315	426	28	7,283	10,338
2024	19	694	1,086	30	7,432	9,922

2024년과 비교하여 1억원 미만 사업 중에 설계변경으로 계약금액이 20% 이상 증액된 사업은 19건에서 14건, 계약금액 증감 폭은 11억원에서 4억원으로 감소하였으며, 또한 1억원 이상 사업 중 10%이상 증액된 사업은 30건에서 28건으로 계약금액 증감 폭은 99억원에서 103억원으로 소폭 증가, 거의 변화는 없었음.

1억원 미만 사업중 20% 이상 증가한 사업은 대부분 수의계약에 의한 소액의 사업으로 총 14건 3억원에서 4억원으로 증가 하였고, 1억원 이상 사업 중 10% 이상 증액한 사업은 총 28건으로 73억원에서 103억원으로 증가하였는데 소하천(갈둔천) 정비사업(2차)와 퇴계농공단지 아름다운거리 조성사업이 증가율을 주도 하였으나 행정적 절차에는 문제가 없어 보임.

【개선 및 권고사항】

우리시에서 추진하는 각종 사업은 「지방자치단체를 당사자로 하는 계약에 관한 법률」에 의하여 사업자 선정은 수의계약과 공개경쟁입찰 방법 등으로 계약자를 선정, 추진하고 있습니다.

또한, 사업을 추진하는 과정에서 예측불허의 상황이 발생하여 부득이한 설계 변경은 동법 제22조(물가변동 등에 따른 계약금액 조정) 및 시행령 제74조(설계 변경에 의한 계약금액 조정)에 따라 천재지변, 여건의 변동, 민원 발생, 원자재 급등, 공사량 증가, 설계서 상 누락 또는 오류, 발주청의 사정변경 등의 요인으로 사업을 변경, 추진하고 있습니다.

2025년 계약금액 1억원 미만으로 20%이상 증액된 사업비는 3억원에서 4억원으로, 계약금액 1억원 이상으로 10%이상 증액된 사업은 73억원이 103억원으로 증액하였습니다.

사업 시행 중 여건 변화, 민원 발생, 원자재 급등 등 불가피한 사유도 발생하지만, 미흡한 현장 확인, 주민과의 협의 부족 등에 의한 미반영, 설계서 상 미흡이나 오류 등으로 설계변경이 발생하기도 합니다.

이에, 사업 시행 전 「공공감사에 관한 법률」 제22조(일상감사) 및 동법 시행령 제13조(일사감사)와 지방계약법 제32조(계약심의위원회의 설치·운영)의 규정에 따라 업무의 적법성과 타당성에 대해 철저한 점검·심사하시고, 공사 중 부득이한 설계변경이 발생할 경우 춘천시 공사 등 설계변경심의위원회 운영 규정에 따라 설계변경의 적정성 등을 확인하는 등 최소화 되도록 노력하시기 바랍니다.

특히, 사업을 진행하면서 현장에 대한 면밀한 분석과 지역 주민과 깊은 논의 및 협의를 통해 의견이 최대한 반영되도록 노력해 주시기 바랍니다.

11. 교통사업특별회계 순세계잉여금 부족 발생 원인 분석 및 대책 검토

【현 황】

〈표 1〉 세입·세출 처리현황

(단위: 백만원)

예산 현액	세입 결산 ①	세출 결산 ②	결산상 잉여금 ③=①-②	결산상 잉여금 세부내역					
				다음연도 이월액 ④			순세계잉여금 ③-④		
				계	사고 이월	계속비 이월	계	초과 세입	집행 잔액
20,344	19,963	14,006	5,957	6,196	132	6,064	△239	△381	142

〈표 2〉 사업예산 및 집행 현황

(단위: 백만원)

연 번	사 업 명	사업 기간	연도별 예산 및 집행현황							이월액
			계		2021	2022	2023	2024	2025	
1	강원대학교 후문 공영주차장 조성	2021 ~2026	예산액	26,131	200	6,000	6,939	6,453	6,539	1,973
			집행액	6,656	-	60	186	1,844	4,566	
2	벌말공원 공영주차장 조성	2022 ~2026	예산액	20,046	-	200	5,981	5,800	8,065	4,091
			집행액	4,144	-	19	16	135	3,974	
총 계			예산액	46,177	200	6,200	12,920	12,253	14,604	6,064
			집행액	10,800	-	79	202	1,979	8,540	

【검토내용】

교통사업특별회계의 세입 현황을 살펴본 결과, 차량 관련 과태료 등 세외수입의 미수납액이 점차 누적되면서 당초 계획했던 세입 예산 대비 381백만 원의 결손이 확인되었음.

또한 세입 여건이 어려운 상황이었으나, 2025년 말 주민 민원 해결을 위한 필수적인 사업들이 본격화되면서 일시적으로 지출액이 크게 증가하게 되었음.

이러한 수입 감소와 지출 증가가 맞물려, 결산 결과 순세계잉여금에서 239백만원의 부족액(결손)이 발생하였음. 이는 재정 운영의 유동성을 제약할 우려가 있으므로 향후 세밀한 재정 관리가 필요할 것으로 보임.

【개선 및 검토사항】

순세계잉여금은 전년도 결산 확정치를 토대로 최대한 정확하게 편성해 주시기 바랍니다. 향후 예산 편성 시에도 과거의 실제 수납 실적과 변화하는 경제 여건을 면밀히 분석하여, 세입 추계 오차로 인한 결손 발생을 최소화하는 데 각별한 관심을 당부드립니다.

「지방재정법」 제7조에 따라 해당 연도의 지출은 해당 연도의 수입으로 충당하는 것이 원칙입니다. 따라서 세입 결손이 예상될 경우에는 추가경정예산 등을 통해 지출 규모를 탄력적으로 조정함으로써, 차기 연도 재정에 부담이 되지 않도록 선제적인 운영 체계를 강화해야 합니다.

특히 세입 결손의 주요 원인인 과태료 미수납액을 줄이기 위해 체납액 정리 활동에 내실을 기할 필요가 있습니다. 상습 체납자에 대한 실효성 있는 징수 대책을 마련하는 등 적극적인 행정을 펼쳐 재정자립도를 높이고 실질적인 재원을 확보할 수 있도록 최선을 다해주시길 권고합니다.

12. 공기업특별회계 여유자금 운용체계 개선

【현 황】

〈표〉 공기업특별회계 자금관리 현황

(단위:백만원)

구 분			2022년	2023년	2024년	2025년
합 계			145,407	160,018	194,836	175,147
현금및 현금성자산	상수도사업		32,792	43,601	42,518	10,551
	하수도사업		38,903	28,360	32,587	7,660
	공영개발사업		6,318	8,067	9,821	10,342
소 계			78,013	80,028	84,926	28,553
비 율			54%	50%	44%	16%
정 기 예 금	단기금융 상품	상수도사업	10,000	10,000	30,000	50,000
		하수도사업	15,000	-	10,000	25,000
		공영개발사업	-	-	-	-
	예탁금	상수도사업	-	-	-	1,500
		하수도사업	-	30,578	30,578	44,929
		공영개발사업	42,394	39,412	39,332	25,165
소 계			67,394	79,990	109,910	146,594
비 율			46%	50%	56%	84%

【검토내용】

지방자치단체 회계관리에 관한 훈령 제36조에 따르면 지방자치단체는 통합 재정자금 운용과정에서 발생하는 여유자금의 현황을 지속적으로 점검하고, 장·단기 자금운용계획을 수립하여야 하며, 금고의 예금상품 등에 대한 수시 협의결과를 반영하여 이자율이 높은 금융상품으로 예치·관리할 수 있음. 또한 여유자금은 사용일정에 따라 구분하여 정기예금 등으로 운용하도록 규정되어 있음.

공기업특별회계 또한 이러한 통합재정자금의 운용에 준하여 자금을 효율적으로 관리할 필요가 있으며, 이에 따라 최근 자금 운용 현황을 분석한 결과, 2022년도의 전체 금융자산의 54%에 달했던 현금성 자산 비중을 2025년도에는 16%로 감소한 반면, 단기 금융상품 및 예탁금 등 운용자금 비중은 46%에서 84%로 증가한 것으로 나타남.

이는 여유자금을 상대적으로 금리가 높은 고금리 금융상품으로 전환하여 이자 수입 증대와 세입 확충을 도모한 적극적인 자금관리 사례로 평가됨.

다만, 공영개발특별회계의 경우 연도별로 현금및현금성자산 보유 규모가 지속 증가하고 있으며, 전체 공기업특별회계에서 2025기준 약 286억원 규모의 자금이 낮은 수익률의 형태로 운용되고 있어 일부자금이 효율적으로 활용되지 못하고 있는 것으로 판단되며, 이에 따라 자금 운용의 수익성 제고를 위한 추가적인 조치가 필요함.

【개선 및 권고사항】

공기업특별회계 운용부서는 월별 자금 수지 분석 및 집행 계획을 정밀하게 수립하여 수입·지출 일정을 체계적으로 관리할 필요가 있습니다. 이를 통해 단기적으로 사용이 예정되지 않은 여유자금 규모를 정확히 산정하고, 계획적인 자금 운용을 통해 재정 운용의 효율성을 제고하여야 합니다.

또한, 파악된 여유자금은 유동성과 수익성을 균형있게 고려한 금융상품으로 운용하되, 중도해지에 따른 기회비용을 최소화 할 수 있도록 금융상품의 분할가입 및 만기 분산전략을 적극 검토할 필요가 있습니다.

아울러, 금리환경 변화 및 금융시장 동향을 수시로 반영한 탄력적 자금 운용을 통해 자체수입을 확대하고, 궁극적으로 공기업특별회계의 재정건전성이 제고될 수 있도록 지속적인 관리 노력이 요구됩니다.

13. 성과계획의 적합성과 성과보고의 신뢰성 확보 개선

【현 황】

〈표 1〉 2025회계연도 성과 달성도 현황

(단위: 개, %)

실국명	성과목표							
	전략 목표수	정책사업목표		사업 단위수	성과달성도			
		개수	지표수		초과달성 (130%이상)	달성 (100~130%)	미달성 (100%미만)	달성률 (100%)
합 계	16	154	325	310	68	222	35	89
의회사무국	1	1	3	2	1	2	0	100
홍보담당관	1	1	3	4	1	1	1	67
민원담당관	1	3	4	4	0	2	2	50
감사담당관	1	1	3	1	0	3	0	100
재난안전담당관	1	7	13	9	3	8	2	85
국제협력관	1	1	3	1	1	2	0	100
기획행정국	1	26	53	43	16	33	4	92
경제진흥국	1	21	44	37	13	26	5	89
복지국	1	15	32	38	4	27	1	97
문화환경국	1	19	36	41	6	25	5	86
스마트도시국	1	15	27	26	4	20	3	89
건설국	1	13	31	26	4	26	1	97
농업기술센터	1	18	41	53	8	29	4	90
보건소	1	8	19	13	3	14	2	89
상하수도 사업본부	1	2	5	3	1	1	3	40
평생교육원	1	3	8	9	3	3	2	75
읍면동사무소	-	-	-	-	-	-	-	-

【검토내용】

춘천시 「지방재정법」 제5조에 따라, 25년 회계연도 성과계획서 및 성과보고서를 작성해야 하며, 동법 제44조의2에 의거하여 성과계획서는 예산안 첨부서류에 반드시 첨부하여야 함.

이에, 금번 성과보고서(안)을 확인한바, 총 16개의 전략목표와 154개의 정책사업목표, 325개의 성과지표를 대상으로 평가한 결과 초과달성 67개, 달성 223개, 미달성 35개로 전년 대비 양호한 결과로 나타남.

금번 성과보고는 2023회계연도 결산검사에서 지적된 성과계획과 성과보고 간 불일치 문제를 반영하여, 당초 계획과 변경 계획 간 정합성(8건)이 일부 개선된 것으로 판단됨.

그러나 변경 계획을 통한 성과지표 변경의 타당성은 2024회계연도 결산검사에서 지적된 바와 같이 충분히 확보되었다고 보기는 어려우며, 따라서 향후에는 성과지표 설정과 변경 시 목표달성에 따른 산출방식으로 단순 행사 개최 건수 등은 지양돼야 하며 지표의 타당성·신뢰성·적정성·정합성에 대한 관리가 보다 엄격하게 이루어질 필요가 있음.

〈표 2〉 성과지표 산출 기준 변경 사례(당초 성과계획서 대비)

부서명	성과지표명	당초목표	변경 성과계획서	성과보고서	사유
첨단산업과	데이터산업 육성 사업 추진 건수(수)	데이터산업 육성 사업 추진(%)	데이터산업 육성 사업 추진 건수	데이터산업 육성 사업 추진 건수	2025년 조직 개편에 따라 첨단산업과로 사업 이관. 사업 이관 후 교과목 이수, 행사 개최 등의 복합적인 정성적 지표를 -> 정량적인 성과지표로 변경

성과계획은 성과관리체계의 적합성, 성과지표의 타당성, 성과지표 측정방법의 적합성, 성과지표 목표치의 적정성을 담보해야 하며, 성과보고는 실적치의 정확성, 실적치 측정 타당성, 실적치 환류 적정성, 결산검사 결과와 연계성 등 신뢰성을 기반으로 이루어져야 함.

〈표 3〉 성과지표 및 측정산식의 타당성 검토 사례

구 분	주 요 내 용
현 황	· 자치행정과에서는 정책사업목표인 “소비활성화를 통해 민생경제를 회복한다.”의 성과지표로 민생회복 소비쿠폰 지급률(%)을 설정하고 이에 대한 달성률 98.8%임 · 회계과에서는 정책사업목표인 “투명하고 공정한 회계 행정으로 합리적인 선진행정 구축”의 성과지표로 지출집행률(%)을 설정하고 이에 대한 달성률 100%임
문 제 점	· 소비쿠폰 지급은 정부 정책사업으로 국비90%, 도비5%, 시비5% 총 예산 82,912백만원 집행됨. 정부 주도 정책사업의 위임사무 성격이 짙고 자동적으로 달성되어 단순 지급률(%)만으로는 부서의 업무성과로 보기엔 부족한 면이 있음 · 목표치가 100% 달성될 수밖에 없는 정책사업의 지급률, 지출집행률만을 성과지표로 설정하면 사업내용의 본질을 놓칠 수 있음
개선 및 권고사항	· 목표치가 100% 달성될 수밖에 없는 성과지표 설정은 지양하되 설정 시 측정방식을 추가로 보완이 필요함.(예를 들면 지역상인 체감도 등)

신뢰성과 적합성을 바탕으로 예산이 편성되는 만큼, 이는 매우 중요한 사안으로, 단순한 보조금 교부율, 예산 집행률, 민원 처리 건수, 전자계약률, 자료구축 건수 등 소극적인 성과지표는 지양하고, 자료의 민원·행정 이용률, 고용 창출, 매출 성장, 투자유치 달성률, 사업 연계성과와 같은 양적·질적·도전적인 성과목표 설정과 적극적인 원인분석으로 보완해 나아가는 것이 적절할 것임.

한편, 성과계획 대비 성과보고의 높은 달성률도 중요하나, 이와 함께 계획과 결과 간 괴리 여부를 세밀하게 분석할 필요가 있음.

성과 달성률과 더불어 원인분석을 적극적으로 수행하여, 보완이 필요한 사업에 대해 선제적으로 대응할 필요가 있으며, 아울러 시민의 삶과 밀접하게 연계된 정책사업을 중심으로 이를 뒷받침하는 단위사업과 성과지표를 지속적으로 발굴·개선해 나갈 것을 권고함.

〈표 4〉 2025회계연도 성과계획 대비 목표 변경내용 요약 및 개선 권고(8건)

부서명	성과지표명	당초 성과계획	변경 성과계획	달성률 (%)	사 유	개선 권고
총무과	중요기록물 DB구축(면)	116,000	39,000	39,881 (102%)	- 목표 대폭 하향(근거 미흡) - 예산 대비 성과 저조 및 성과 왜곡 가능 - 성과지표의 질적 요소 미반영	- 목표 변경 사유 및 타당성 명확화 - 당초·변경 목표 병행 관리로 성과 왜곡 방지 - 질적 성과지표(활용도 등) 도입 및 예산-성과 연계 강화
회계과	전자계약 비율(%)	90	95	99 (104%)	- 목표 수준 낮아 변별력 부족 - 반복적 초과 달성 구조로 성과관리 실효성 저하 - 단일 비율 지표로 질적 성과 미반영	- 도전적 목표 설정 및 기준 상향 - 질적 성과지표(처리기간·비용 절감 등) 도입 - 실적 반영 목표 재설정 및 지표 고도화
기업지원과	창업중심대학 창업지원(건)	42	25	43 (172%)	- 국고보조사업 성과를 지자체 성과로 반영하는 구조적 한계 - 목표 하향(약 40%)에 따른 성과 과대평가 가능 - 단순 건수 지표로 질적 성과 및 기여도 미반영	- 지자체 정책 기여도 반영 지표 로 재설계 - 질적 성과지표(생존율·고용· 매출 등) 도입 - 목표 변경 사유 명확화 및 당초 대비 성과 병행 관리
복지정책과	노숙인일시 보호시설 운영 지원(명)	20	150	170 (113%)	- 목표 대폭 상향(근거 미흡) 및 예산 연계 부족 - 당초 대비 과도한 달성률로 성과 왜곡 가능 - 인원 중심 지표로 질적 성과 미반영	- 목표 변경 사유 및 예산 연계성 명확화 - 당초·변경 목표 병행 관리 - 자립·복귀 등 질적 성과지표 도입
	노숙인구호 (명)	5	20	25 (125%)	- 목표 대폭 상향(근거 미흡) 및 일부 예산 미집행 - 과도한 달성률로 성과평가 왜곡 우려 - 단순 인원 지표로 사업 효과 반영 한계	- 목표 설정·변경의 타당성 강화 - 예산 집행 및 수요예측 정밀화 - 재노숙 방지·만족도 등 질적 지표 도입
통합돌봄과	통합돌봄 서비스 연계(건)	1,100	1,550	2,006 (126.4%)	- 목표 상향 대비 예산 증가 미흡(성과·재정 불균형) - 건수 중심 지표로 중복 산정 및 실제 성과 괴리 가능 - 성과지표 설정·측정 방식의 적정성 부족	- 실수해자·위기해소율 등 질적 성과지표 도입 - 목표 조정 시 예산·인력 등과 의 연계성 강화 - 사업별 성과지표 세분화 및 대 표성 제고
	사례관리 및 서비스 연계(건)	11,250	12,050	13,981 (116%)	- 목표 설정 기준과 실제 상향 률 간 불일치 - 예산 변동 없이 성과목표 상향 (정합성 부족) - 건수 합산 방식으로 질적 성과 및 효과성 미반영	- 목표 설정 기준의 일관성 확보 및 변경 사유 명확화 - 예산-성과 연계 강화 및 관리체계 정비 - 재위기 방지·생활개선 등 질적 성과지표 도입

부서명	성과지표명	당초 성과계획	변경 성과계획	달성률 (%)	사 유	개선 권고
산림과	산림자원 조성 및 관리(ha)	1,479	1,445	1,447 (100%)	- 목표 하향 후 달성으로 성과 관리 엄정성 부족 - 신규사업 성과지표 미반영 - 면적 중심 지표로 정책성과 미흡 반영	- 목표 변경 시 근거 명확화 및 타당성 확보 - 신규사업 성과지표 사전 설정 및 관리 - 탄소저감·소득증대 등 결과지향 지표 도입
공유재산 정책과	청사시설 유지관리(건)	15	15	19 (126%)	- 조직 승격에도 기존 성과지 표 유지(정합성 부족) - 일부 사업 지표에 한정되어 대표성 부족	- 과 단위 기능 반영한 성과지표 전면 재설계 - 정책성과 중심(자산활용·재정 기여 등) 지표 도입
	공유재산 임대료 징수율(%)	90	90	98.41 (109%)	- 예산 확대 및 사업 다양화 대비 성과지표 미연계	- 예산-성과 연계 강화 및 사업 전반 반영 지표 확대
자치행정과	민생회복 소비쿠폰 지급률(%)	-	98.7	98.8 (100%)	- 성과지표가 지급률 중심으로 정책효과 미반영 - 보조금·시비 혼재로 결산 자료 일관성 미흡	- 소비효과 등 정책성과 지표 도입 - 사전 계획 기반 예산 편성 강화 - 재원 구분 명확화 및 결산자료 정합성 확보 - 과지급 환수 등 사후관리 시스템 구축

〈표 5-1〉 2025회계연도 [중요기록물 DB구축] 성과보고(총무과)

(단위: 천원)

부서명	정책사업목표명	성과지표명	측정단위	당초 성과계획	3회 추정 성과계획	달성률 (%)
총무과	체계적인 기록관리 및 정보공개 강화로 열린 행정을 구현한다.	중요기록물DB구축 (면)	DB 구축 면수	116,000	39,000	39,881 (102%)

〈표 5-2〉 2025회계연도 [중요기록물 DB구축] 사업 예산 현황(총무과)

(단위: 천원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
체계적인 기록관리 및 행정지원	일반회계	533,819	615,259	595,582
우편발송 행정지원		126,071	145,860	135,175
공공기록물 관리		407,748	469,399	460,407

【검토내용】

❶ 총무과 - 성과지표 중 [중요기록물 DB구축]을 살펴보면, 동사업은 공공기록물의 안전한 보존과 효율적 활용을 위한 기반을 마련하는 사업으로서, 기록물의 전자화 및 체계적 관리체계 구축이라는 측면에서 그 필요성과 중요성이 인정됨. 또한 결산 결과 변경된 목표 대비 실적이 102.3%로 나타나는 등 형식적인 성과 달성 측면에서는 일정 부분 긍정적으로 평가할 수 있음.

다만, 성과목표의 설정 및 변경 과정, 성과지표의 구성 방식, 그리고 예산과 성과 간 연계성 측면에서 일부 미흡한 점이 확인되는바, 보다 객관적이고 실질적인 성과관리를 위한 개선이 필요하다고 판단됨.

성과목표 설정 및 변경 내용을 살펴보면, 당초 성과계획서에서는 [중요기록물 DB 구축] 목표를 116,000면으로 설정하였으나, 변경된 성과계획서에서는 이를 39,000면으로 조정하여 총 77,000면, 약 66.4%를 축소하는 것으로 확인됨. 그러나 이러한 대폭적인 목표 하향 조정에 대하여 사업 범위 축소나 예산 감액 등 구체적인 변경 사유는 명확히 제시되지 않았음.

담당 부서에 성과목표가 변경된 사유를 확인한 결과, [중요기록물 DB구축] 사업비는 115백만원으로, 위탁계약 체결 후(2024.11.12.) 총 2회에 걸쳐 계약 내용이 변경(위탁 계약비 변동 없음)되었음. 변경 내용으로는 “기록물 DB 구축”이 당초 116,000면에서 39,000면으로 감소하고, “기록물 전수조사”가 당초 30,000권에서 57,500권으로 증가하는 위탁계약의 변경된 사항을 확인할 수 있었음.

〈표 5-3〉 [중요기록물 DB구축] 위탁 계약 변경 내용

세부 사업명	위탁계약시		본예산 확정 시		기록물 전수조사 사업량 추가 시	
	사업내역	세부사업비 (천원)	사업내역	세부사업비 (천원)	사업내역	세부사업비 (천원)
위탁총예산		115,000		115,000		115,000
RMS운영지원	2025년 운영지원비	15,000	2025년 운영지원비	15,000	2025년 운영지원비	15,000
기록물DB구축 (면당 500원)	116,000면	58,000	60,000면	30,000	39,000면	19,500
기록물전수조사 (권당 1,400원)	30,000권	42,000	50,000권	70,000	57,500권	80,500

<표 5-3>와 같이 위탁계약이 변경되었으나, 성과지표는 여전히 “DB 구축 면수” 만을 기준으로 설정되어 있어, 실제로 확대된 “기록물 전수조사” 성과는 지표에 반영되지 않았음. 특히 위탁예산 중 상당 부분이 전수조사에 투입되었음에도 성과지표 대상에서 제외되어, 예산 집행 구조와 성과측정 구조가 일치하지 않는 문제가 있음.

또한 성과지표는 단순 구축 면수 중심의 양적 지표로 구성되어 있어, 기록물 활용도 향상이나 정보 접근성 개선과 같은 질적 성과를 반영하기에는 한계가 있는 것으로 보임. 즉, 구축된 DB가 실제 행정업무 효율성 향상이나 대민 서비스 개선으로 이어졌는지 여부를 판단하기 어려운 구조로 되어 있어, 성과지표의 개선 필요성이 제기됨.

예산과 성과 간 연계성을 보면, 예산은 115백만원 모두 집행되었으나, 예산 대비 DB 구축 면수에 대한 성과지표 비중은 약 19% 수준에 머무르고 있어, 재정투입 대비 성과지표와 달성률이 충분히 확보되었다고 보기는 어려운 측면이 있음. 이러한 상황에서 목표 조정을 통해 성과가 초과 달성된 것으로 나타나는 현 구조는 재정 성과를 실제보다 높게 평가할 가능성이 있는 것으로 판단됨.

【개선 및 권고사항】

향후에는 성과목표 변경에 대한 관리가 보다 엄격하게 이루어질 필요가 있습니다. 특히 본 건과 같이 당초 대비 성과목표의 감소·증가·신규와 같이 변경되는 경우 그 사유를 구체적으로 명시하고, 예산 규모 및 사업 범위와의 연계성을 명확히 설명하는 등 성과계획의 신뢰성을 확보하여야 할 것입니다.

또한 성과지표는 단일 지표 중심 운영에서 벗어나, DB 구축 면수와 함께 기록물 정리 완료율, 구축된 기록물의 활용도, 검색 및 열람 건수, 정보처리 시간 단축 등 양적·질적 성과를 반영할 수 있는 지표를 보완적으로 도입하는 것이 필요하다고 판단됩니다. 이를 통해 사업의 실질적인 효과를 보다 객관적으로 평가할 수 있을 것으로 사료됩니다.

아울러 성과평가 체계에 있어서는 변경된 목표 대비 달성률뿐만 아니라 당초 목표 대비 달성 수준을 함께 관리하는 방안을 도입하여, 성과의 왜곡 가능성을 최소화할 필요가 있습니다. 더불어 예산과 성과 간 연계성을 강화하기 위하여 단위 성과당 비용 등 효율성 지표를 도입함으로써 재정운용의 합리성을 제고할 필요가 있습니다.

〈표 6〉 2025회계연도 성과보고(회계과 -> 공유재산정책과)

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
청사시설 유지관리(건)	청사시설 개선 및 보수 횟수	목표	15	15
		실적	18	19
		달성률(%)	120%	126%
공유재산 임대료 징수율(%)	(징수액/부과액)*100	목표	90	90
		실적	98.58	98.41
		달성률(%)	109%	109%

【검토내용】

❷ 공유재산정책과 - 「춘천시 행정기구 설치 조례」(2024년 11월 19일)가 전부 개정됨에 따라 기존 회계과 내 팀 단위에서 과 단위로 승격되었으며, 조직의 기능과 역할이 확대되었음에도 불구하고, 성과관리 체계는 기존 회계과 시기의 성과지표를 그대로 유지하고 있는 것으로 확인됨.

이에 따라 현재의 성과지표는 [청사시설 유지관리]와 [공유재산 임대료 징수율] 등 일부 사업 수행 결과에 국한되어 있으며, 과 단위 조직으로서 수행하는 정책적 기능과 전략적 역할을 충분히 반영하지 못하고 있는 것으로 판단됨.

성과 달성 측면에서는 각 지표가 목표 대비 초과 달성(청사시설 유지관리 126%, 임대료 징수율 109%)된 것으로 나타나고 있으나, 이는 지표의 난이도 및 대표성 측면에서 한계를 내포하고 있어 조직 성과 전반을 적정하게 평가하기에는 부족한 것으로 보임. 따라서 과의 승격에 부합하는 정책사업 및 성과지표 체계의 전면적인 재정비가 필요할 것으로 사료됨.

먼저 조직개편 측면에서 보면, 공유재산정책과는 기존 회계과 내 하나의 팀에서 과 단위로 승격되면서 공유재산 관리, 자산 활용, 재정 확충 등 보다 전략적이고 종합적인 기능을 수행하도록 조직 위상이 강화된 것으로 판단됨. 그러나 성과계획(당초)은 회계과 기준으로 수립되었고, 이후 성과계획(변경)에서도 일부 지표(차량유지관리)가 제외된 것 외에는 기존 성과지표 구조가 그대로 유지된 것으로 확인됨.

특히 성과지표는 [청사시설 유지관리]와 [공유재산 임대료 징수율] 두 가지로 단순화되어 있으며, 이는 각각 시설 유지관리 실적과 세외수입 징수 성과를 측정하는 지표로서 개별 사업의 수행 결과를 나타내는 데에는 일정 부분 유효하나, 부서 전체의 정책적 성과를 대표하기에는 한계가 있는 것으로 보임.

실제 단위사업을 살펴보면 공유재산 실태조사, 무단점유 적발, 변상금 부과, 공유재산 매각, 자산 취득, 보험 가입 및 보상 처리 등 다양한 기능이 수행되고 있음에도 불구하고, 이러한 활동은 성과지표에 반영되지 않고 있는 것으로 확인됨. 예를 들어, 무단점유 적발 94건, 공유재산 매각 12필지, 심의회 운영 84건 등은 재산관리의 핵심 성과임에도 불구하고 성과평가 체계에서는 제외되어 있어 성과지표의 대표성이 부족한 것으로 판단됨.

성과 달성 결과를 보면 [청사시설 유지관리]의 경우 목표 15건 대비 19건을 수행하여 126%의 달성률을 보이고 있으며, [공유재산 임대료 징수율] 또한 90% 목표 대비 98.41%로 109%를 달성한 것으로 나타남. 그러나 이러한 초과 달성은 성과지표가 제한적이기 때문에 전체 업무 성과를 과대 또는 과소 평가할 가능성이 존재함.

예산 측면 역시 공유재산의 효율적 관리 사업은 결산액 기준, 약 601백만원에서 1,217백만원으로 전년도 대비 크게 증가하였으며, 전략적 자산 취득·활용 등 신규 성격의 사업이 포함된 것으로 확인됨. 이는 과 단위 승격에 따라 재산관리 기능이 확대된 것으로 볼 수 있으나, 이러한 예산 확대 및 사업 다양화가 성과지표에 반영되지 않은 점은 예산과 성과 간 연계성이 미흡한 것으로 판단됨.

또한 성과계획 변경 시 차량유지관리 지표가 제외되었으나, 이에 대한 명확한 설명이나 대체 지표 설정 없이 단순 축소된 점은 성과관리 체계의 체계성 측면에서 미흡한 것으로 보임.

【개선 및 권고사항】

과 단위 조직에 부합하는 성과지표 체계의 재설계가 필요합니다. 공유재산정책과의 기능 확대를 반영하여 자산 활용도, 재산 가치 증대, 매각 및 개발 성과, 무단점유 해소율 및 지속적으로 지적된 공유재산관리계획 사전절차 미이행을 등 정책성과를 측정할 수 있는 지표를 신규로 개발할 필요가 있습니다.

사업 중심 지표에서 정책성과 중심 지표로 전환이 필요할 것입니다. 현재와 같이 단순 업무 수행 건수나 징수율 중심의 지표에서 벗어나, 재정확충 기여도, 자산 효율성, 공공서비스 개선 효과 등 보다 종합적인 성과를 반영할 수 있도록 개선하여 주시기 바랍니다.

예산과 성과지표 간 연계성을 강화할 필요가 있습니다. 예산 규모가 확대되고 신규 사업이 도입되는 경우, 이에 대응하는 성과지표를 함께 설정하여 재정투입 대비 성과를 체계적으로 관리할 수 있도록 개선이 요구됩니다.

현재 일부 지표에 국한된 성과관리 구조를 개선하여, 주요 단위사업 전반이 성과평가에 반영될 수 있도록 지표를 다각화할 필요가 있습니다.

조직개편 시 성과관리 체계 연계 절차를 정비할 필요가 있습니다. 향후 조직이 확대 또는 개편되는 경우, 이에 맞추어 정책사업, 단위사업, 성과지표를 동시에 재설계하는 체계를 마련하여 성과관리의 일관성과 정합성을 확보하여 주시기 바랍니다.

〈참고 1〉 2025회계연도 신규 성과지표 현황(32건)

부서명	성과지표명	'25년 달성성과	목 표	실 적	달성률 (%)
국제협력관	외국인 유학생 정주 환경 조성 실적(회)	○	4	5	125%
	ODA 및 공공외교 추진 실적(회)	○	5	6	120%
	해외도시 교류 실적(회)	◎	1	2	200%
자치행정과	남북교류 포럼 개최(건)	×	1	0	0
	민생회복소비쿠폰 지급률(%)	○	98.7	98.8	100%
회계과	지출집행(%)	○	100	100	100%
	회계직무 교육(회)	○	4	4	100
	재물조사 실시(부서)	○	89	89	100%
교육도시과	지자체-대학 협력기반 지원 집행금액(%)	○	80	100	125%
	시제품 제작 지원 (건수)	○	2	2	100%
기업지원과	로컬크리에이터 지원(개)	×	5	4	80%
디지털정책과	시민 대상 홍보 콘텐츠 발행 건수(건)	○	310	370	119%
	스마트 경로당 구축 개소수(건)	○	30	30	100%
복지정책과	사회복지시설 사회복지무요원 운영 지원(명)	○	200	210	105%
여성가족과	공동육아나눔터 이용인원(명)	○	2,000	2,103	105%
관광개발과	야영장 활성화 지원사업(건)	○	4	4	100%
	관광콘텐츠 발굴(건)	○	5	6	120%
도시계획과	토지적성평가 수립용역(%)	◎	20	36	180%
	토지적성평가 검증(건)	×	1	0	0
스마트도시과	친환경교통수단 운영(횟수)	◎	3,500	23,750	678.5%
	스마트도시계획 수립 용역(%)	○	30	35.2	117.3%
	수열에너지 융복합클러스터 공급시스템 구축(%)	○	100	100	100%
	투자선도지구 기반시설(접속도로) 지원(%)	○	20	20	100%
푸드테크산업과	화동 2571 활성화(횟수)	○	16	16	100%
	농식품 활성화 관련 지원 사업(%)	○	100	100	100%
	농식품 바우처 지원(%)	○	75	85	113%
	술 페스타 방문객(명)	◎	9,000	14,647	162%
	시설하우스 ICT 현대화 지원(개소)	○	19	24	126%
	스마트 시설원예 생산기반 조성(개소)	○	1	1	100%
	전략작목 품질향상 지원(농가수)	○	300	317	105%
식품의약과	의약업소 점검 실시(개소)	○	1,500	1,779	118%
시립도서관	상호대차 서비스 대출 권수(권)	×	12,000	19,716	164.3%

〈참고 2〉 2025회계연도 성과목표 달성률 100% 미만 현황(35건)

부서명	성과지표명	'25년 달성성과	목표	실적	달성률 (%)
홍보담당관	뉴미디어 홍보 채널 운영(건수)	×	1,200	1,166	97%
민원담당관	민원처리 신속성(%)	×	43	42	98%
	현장조사 검사 업무대행 수수료지급(건수)	×	400	351	87.75%
재난안전담당관	민방위경보 불시 훈련(%)	×	95	83.7	88.1%
	수상안전 통합훈련(회)	×	2	1	50%
기획예산과	통계자료 이용률 제고(이용자수)	×	11,000	10,281	94%
	지속가능발전위원회 운영(횟수)	×	4	2	50%
자치행정과	이통장 역량강화 교육(건)	×	660	655	97%
	남북교류 포럼 개최(건)	×	1	0	0
교육도시과	교육도시위원회 운영 및 포럼 개최(횟수)	×	8	7	87%
투자유치과	보조금 지원기업 수(개)	×	3	2	66.6%
	후평산업단지 재생(%)	×	100	70	70%
	농공단지 패키지(%)	×	100	95	95%
기업지원과	로컬크리에이터 지원(개)	×	5	4	80%
복지정책과	노숙인복지시설 운영지원(명)	×	60	57	95%
기후에너지과	경유자동차 매연저감장치 설치 지원(건)	×	20	1	5%
	댐 및 발전소 주변지역지원 추진실적(건)	×	55	48	87%
	댐주변지역지원 추진실적(건)	×	45	31	69%
자원순환과	폐기물 불법투기 단속량(건)	×	1,432	963	67%
환경사업소	소각시설 가동률(%)	×	100	94	94%
도시계획과	경관위원회 운영(건)	×	40	27	67%
	토지적성평가 검증(건)	×	1	0	0
공동주택과	신혼부부 주거자금 대출이자 지원(가구)	×	332	262	79%
건설과	국·공유재산 사용료 징수율(%)	×	90	79	88%
농산물유통과	지속적인 안전한 먹거리 생산(ha)	×	202	178	88%
축산과	반려동물 문화축제 및 행사 개최(회)	×	13	8	62%
	어린이·(예비)반려인 반려동물교육(명)	×	2,070	1,644	79%
	유기동물 분양실적(마리)	×	135	117	87%
식품의약과	공중위생서비스평가 업소수(개소)	×	1,300	1,225	94%
마음건강과	치매환자 등록관리(명)	×	3,500	3,283	93.8%
수도시설과	지하수이용부담금 징수액(백만원)	×	175	173	98.8%
수도시설과	상수도 미보급지역 수질검사 사업비 지원수(건)	×	50	25	50%
	지하수 방치공 원상복구 추진(건)	×	5	0	0
시립도서관	독서교육문화 프로그램 참여자수(명)	×	50,000	46,056	92%
시립청소년도서관	독서문화운동전개(명)	×	20,901	20,369	97%

14. 인구유입 확대를 위한 정책 강화

【현 황】

〈표 1〉 연도별 인구 현황

(단위: 명 / 연도말 주민등록 기준)

구 분		2021년	2022년	2023년	2024년	2025년
인구수	춘천시	284,594	286,664	286,426	286,069	285,234
	대한민국	51,638,809	51,439,038	51,325,329	51,217,221	51,117,378

〈표 2〉 인구늘리기 조례 현황

구 분	춘천시 인구증가시책 지원조례	춘천시 인구정책 기본조례(안)
제 정	2019. 3. 7	-
주요내용	- 목적과 용어의 정의 - 지원대상 및 내용, 신청 절차 - 지원시기, 지원중단 및 환수 조치 - 위원회 설치 및 기능, 구성, 회의 등에 관한 사항	- 목적 및 용어의 정의 - 시장의 책무 및 다른 조례와의 관계 - 인구계획 수립, 정책사업, 홍보, 교육 - 행·재정적 지원 및 환수 조치 - 위원회 구성, 직무, 회의 등에 관한 사항
지원 대상 및 기준	- 전입대학생: 전입 3개월 경과 학기별 30만원, 최대 240만원 - 기관, 단체, 기업체, 군부대: 6개월 경과 3명 이상 1인 20만원	- 전입대학생 주거비: 전입 3개월 경과 학기별 30만원 - 정착지원금: 주거비 지원 4학기 이상 지원 받은자로 졸업후 2년 주소 유지자 1인당 100만원 - 집단 전입장려금: 6개월 경과 3명 이상 1인 20만원 - 인구유입 유공시민 지원금: 1년 이상 시에 거주자로 전입자 1명당 3만원
소요예산	(총지급액) 2,142백만원 / 2024년	-
기 타	- 조례 폐지: 2024. 11. 19	- 의회 제출일: 2025. 7. 3 (상임위 계류중)

【검토내용】

본 조례는 우리시의 인구를 증가시키기 위하여 추진하는 각종 시책의 지원과 필요한 사항을 규정하는 목적으로 하였으며, 최근 저출산, 고령화, 인구 유출 등 인구 변화에 대응하고 인구 늘리기를 위한 기본 방향 설정과 계획의 수립, 추진을 위해 폐지하고 제정을 추진하는 것으로 보임.

최근 5년간 인구 추이를 확인하면 우리시 2022년도는 전년도 대비 2,070명이 대폭 증가하다가 2023년부터 2025년까지 1,430명이 줄어 285,234명으로 점진적으로 감소하고 있음. 또한 우리나라도 2021년부터 지속적으로 인구가 줄어들어 2025년까지 5년간 521,431명이 줄어 현재 51,117,378명으로 나타나고 있음.

우리시 조례의 주요 내용으로 폐지된 조례에는 지원 대상과 위원회 설치 운영으로 구분하고, 신규 조례안에는 시장의 책무와 다른 조례와의 관계, 인구 계획 수립, 정책사업, 홍보, 교육, 행·재정적 지원, 위원회 구성·운영에 관한 것으로 우리시의 역할과 지원 등에 대해 체계적이고 구체화하였다고 볼 수 있음.

【개선 및 권고사항】

지방자치단체 면적 1,000km² 이상, 인구 30만 이상 도시에 대해 특례시로 지정하면 조정교부금 증가, 자율권 확대, 시 주도의 도시개발, 보건의료 개선, 치안 서비스 향상 등에 따라 지방화 시대에 중앙정부의 행·재정적 지원으로 시민의 삶의 질 향상과 지역사회의 발전에 크게 기여한다고 볼 수 있을 것입니다.

그런데 우리시는 면적은 충족하지만, 인구는 30만에 도래하지 못해 특례시로 지정이 미뤄지고 있는 현실에서, 다른 지방정부는 다양한 정책과 획기적인 방법으로 인구유입과 늘리기를 위해 노력하고 있습니다. 이에 우리시도 다양한 정책을 통해 자립 도시와 특례시 지정이 되도록 노력해 주시기 바랍니다.

인구 감소가 세계적 추세라 하더라도 우리시에서는 모든 영역에서 역량을 총동원하여 인구 유입과 증가를 위해 시 의회와 집행부, 그리고 시민과 함께 고민하고 새로운 정책과 대안 제시로 의견을 모아야 할 중요한 시기인 만큼 작은 것 하나라도 실천하고 추진할 수 있도록 노력해 주시기 바랍니다.

15. 성인지 결산서 작성 개선

【현 황】

「지방재정법」 제36조의2에 따라 지방자치단체의 장은 예산이 남성과 여성에게 미치는 영향을 미리 분석하고 보고서를 작성하여 예산안의 첨부 서류로 제출,

「지방회계법」 제18조에 따라 여성과 남성이 동등하게 예산에 대한 혜택을 받고 예산이 성차별을 개선하는 방향으로 잘 집행되었는지 평가 보고서를 결산서에 첨부하도록 되어 있음.

2025년 회계연도의 경우 75개 사업에 성인지예산 총규모는 약 42.3억원 수준으로 편성, 집행액은 약 40.1억원으로 집행률은 95% 달성하였으며, 84개의 성과 목표중 53.57%로 45개를 달성 하였음.

일부 사업에서는 성과 목표 달성률이 100%에 근접하거나 초과 달성 사례가 존재하는 반면에 성과 지표 중 일부는 목표 대비 실적 격차가 발생하여 전반적으로 예산 집행은 안정적이나 성과 지표 달성 수준은 사업별 편차가 있음.

〈표 1〉 2025년 성인지 예산 집행 현황

(단위: 원)

사업개수	예산 현액	지출액	집행률
75개	42,318,133,050	40,551,219,890	95.82%

〈표 2〉 2025년 성과 목표 달성 현황

(단위: 개)

성과목표수 (A)	성과목표 달성지수(B)	목표 미달성 지표	목표 달성률(B/A)
84개	45	39	53.57%

〈표 3〉 2025회계연도 성인지결산 성과목표 달성 현황 일부사례

부서명	사업명	성과 목표	목표치 / 실적
복지정책과	가사, 간병 방문 관리사 지원	직무 다양성 홍보, 남성 참여 유도	10% / 0%
고령사회정책과	춘천형 공공 이불 빨래방 운영	성평등 인식 제고	70% / 25%
여성가족과	한부모가족 생활 안정 지원	한부모가족 지원 확대	330명 / 270명
공동주택과	장애인 주택 개조	여성 장애인 일상생활 편의 증진	50% / 10%
농산물유통과	친환경농업 육성 교육	친환경농업 육성 교육의 여성 농업인 참여율 증대	45명 / 17명
보건운영과	보건진료소 노인 건강관리	관내 보건 취약지역 노인 건강 증진	20% / 12.6%
문화예술과	찾아가는 문화예술 활동 지원	문화 소외 계층의 문화 향유권 보장	350명 / 750명

【검토내용】

일부 사업은 전년도와 동일한 목표치를 유지하고 있고 목표 달성 이후에도 상황 조정이 이루어지지 않아 성과관리의 적극성이 부족하며, 목표 설정이 현실 반영이 아닌 관행적으로 운영되고 있음.

성과 달성률이 100% 근접한 사업이 존재하는 반면 일부는 50% 수준으로 양극화되어 있는 양상을 보이며, 지표가 정책 효과를 정확하게 측정하지 못하고 있음.

예산 집행률은 높으나 성과와의 연계 분석이 부족하며 (투입 대비 효과분석 미흡) 집행 중심으로 관리하여 성과 중심 관리가 부족함.

남성, 여성 성별 영향분석이 정량적으로 부족, 단순 참여 인원 중심의 지표수가 다수임. 성인지 예산 본래의 목적인 성별 격차를 개선 해야 함.

【개선 및 권고사항】

전년도 목표 달성 시 차년도 목표는 최소 10% ~ 20% 상향 조정을 권고하며 반복 목표 설정은 지양해야 함. 단순 수치(참여자수 등)에서 벗어나 성과 중심 지표(소득 증가, 참여율 변화, 만족도 등)로 전환해야 합니다. 사업별로 예산 투입 대비 성과 분석이 필요하며 낮은 성과 사업은 구조개선 또는 통폐합을 검토해야 하겠습니다.

모든 사업에 대해 성별 수혜를 분석(여성/남성비율, 격차 변화)하고 여성 농업인, 돌봄, 취약 계층 등 성별 영향이 큰 분야는 별도 관리 지표 마련으로 성인지 예산의 본질을 회복시켜야 합니다.

50% 수준 미달 사업은 원인 분석 후 개선 계획을 수립하고 100% 초과 사업은 목표 상향 및 확대 적용 등을 검토하여 성과 편차 사업을 집중 관리하시기 바랍니다.

16. 공유재산 관리 오류 개선

〈표 1〉 공유재산 증감 현황

(단위: 천원)

구 분		전년도말 현재액	당해연도 증감액		당해연도말 현재액
			증	감	
합 계		6,953,129,607	776,051,363	345,415,930	7,383,765,040
행정 재산	소 계	6,373,816,050	533,839,290	223,850,089	6,683,805,251
	공용재산	917,636,220	180,424,640	15,719,797	1,082,341,063
	공공용재산	5,187,643,085	349,381,275	204,986,933	5,332,037,427
	기업용재산	188,061,555	3,973,608	2,914,440	189,120,723
	보존재산	80,475,190	59,767	228,919	80,306,038
일반재산		104,270,566	2,934,227	3,681,597	103,523,196
건설중인재산		475,042,991	239,277,846	117,884,244	596,436,593

【검사의견】

검사결과 공유재산 결산액은 전년도보다 430,635,433천원이 증가한 7,383,765,040천원으로 주요 증가내역은 신축 258건(2,156억원), 매입 1,209건(576억원)이며, 누락재산등록 22건(11억원), 입력착오 1건(0.1억원) 등으로 신축 및 매입 등 실질적 자산 증가가 주요 요인으로 나타나 재산 확충 측면에서는 일정 부분 성과가 있는 것으로 보임.

다만, 누락재산등록, 입력착오, 이중등록 등 관리상 오류가 발생하고 있으며, 행정적 정비에 따른 변동과 실질적 자산 변동이 혼재되어 있어 재산관리의 정확성과 신뢰성 측면에서는 개선이 필요함.

현재 분산되어 있는 공유재산과 물품 관리체계에 대하여 통합관리 또는 최소한의 정보 연계체계를 구축하여 재산관리의 일관성과 효율성을 제고할 필요가 있으며, <표 2>, <표 3>과 같이 공유재산 결산 첨부자료의 사유 현황이 필요할 것임.

또한 해당 업무의 중요도가 증대돼 기능 강화 등을 위해 팀에서 과로 승격했으나 이후에도 재산관리 총괄부서의 역할과 기능이 제대로 작동되지 않고 있음. 기능을 강화하여 관리 책임을 명확히 할 필요가 있을 것으로 보임.

〈표 2〉 공유재산 증가 사유

증가 사유	건수	수량	면적(m ²)	금액(천원)
양여	6	6	124	40,346
매입	1,209	1,209	204,605.42	57,683,853
기부채납	49	49	37,428.53	6,762,544
무상귀속	19	19	10,373.6	499,646
누락재산등록	22	22	3,628.29	1,101,343
교환취득	3	3	646.1	1,637,389
수용	3	3	87.1	197,532
신축	258	258	32,200.99	215,642,966
입력착오	1	1	53.52	10,000
토지공부지목 변경	490	490	127,737.56	126,739,404
재산구분 토지공부지목 변경	11	11	2,584	325,641
재산구분 변경	52	57	22,873.72	2,694,777
행정재산구분 변경	80	80	56,781.56	11,632,456
행정재산구분 토지공부지목 변경	15	15	2,940.09	1,891,462
면적 가격 변경	268	-	253,692.18	98,168,576
면적 변경	307	-	13,876.37	-
가격 변경	54	-	-	11,745,377
환지취득	1	1	0.3	205
합 계	2,848	2,224	769,633.33	536,773,517

〈표 3〉 공유재산 감소 사유

감소 사유	건수	수량	면적(m ²)	금액(천원)
합병말소	1,352	1,352	256,261.5	114,417,665
구획정리폐쇄	11	11	34,952	1,137,452
재정반려	10	10	831.6	397,359
매각	5	5	9,776.1	2,413,849

감소 사유	건수	수량	면적(m ²)	금액(천 원)
환지청산금수령	2	2	701.2	253,120
양여	5	5	904	75,484
입력착오	70	136	40,338.79	1,532,993
도시개발사업 등	30	30	10,495.9	4,998,618
멸실 등	31	31	8,637.74	1,946,726
이중등록	4	4	199.87	130,297
이관	2	2	-	37,089
토지공부지목 변경	490	490	76,904.9	78,283,548
행정재산구분 변경	80	80	56,186.26	11,511,595
재산구분 변경	52	57	22,987.72	2,728,520
행정재산구분 토지공부지목 변경	15	15	2,442.79	1,600,809
면적 변경	326	-	27,709.59	-
면적 가격 변경	63	-	78,573	5,778,375
가격 변경	1	-	-	10,651
재산구분 토지공부지목 변경	11	11	2,377	277,536
합 계	2,560	2,241	630,279.96	227,531,686

【검토내용】

공유재산 증가 내역을 살펴보면 신축 258건(약 2,156억원), 매입 1,209건(약 576억원) 등 실질적인 재산 취득이 전체 증가액의 상당 부분을 차지하고 있어 재정투입에 따른 자산 형성은 비교적 명확하게 이루어진 것으로 보임.

증가 및 감소 사유 중 ‘토지공부지목 변경’, ‘행정재산구분 변경’, ‘면적 및 가격 변경’ 등 행정적 정비에 따른 변동이 다수 포함되어 있어, 실제 재산의 물리적 변동과 장부상의 정비가 혼재되어 있는 것으로 확인됨. 이는 결산 수치 해석에 있어 실질적 재산 변동을 정확히 파악하는 데 한계로 작용할 수 있음.

누락재산 등록 22건(약 11억원), 입력착오(증가 1건, 감소 70건), 이중등록 등 관리상 오류가 발생하고 있는 점은 재산관리 시스템 및 내부통제 절차의 미흡을 보여주는 사례로 판단됨.

【개선 및 권고사항】

공유재산관리 과정에서 발생하는 입력착오, 누락, 이중등록 등의 오류를 방지하기 위하여 전산시스템 점검 강화 및 정기적인 재산 실태조사를 실시하는 등 내부통제 절차를 보다 엄격히 운영할 필요가 있습니다.

재산의 증감 사유 중 행정적 정비(지목 변경, 구분 변경 등)와 실질적 취득·처분을 명확히 구분하여 관리하고, 결산서에도 이를 구분하여 표시함으로써 재산 변동의 실질적 내용을 보다 명확하게 파악할 수 있도록 개선할 필요가 있습니다.

또한, 대규모 재산 증가가 지속되는 상황에서 향후 유지관리 비용 및 활용계획에 대한 사전 검토를 강화하여 단순한 자산 증가에 그치지 않고 재산의 효율적 활용이 이루어질 수 있도록 관리체계를 보완할 필요가 있습니다. 특히, 재정반려되는 주요 사유를 분석하여 관리계획을 철저히 할 필요가 있습니다.

【종합의견】

종합적으로 볼 때, 당해연도 공유재산은 신축 및 매입 등을 통해 규모가 확대되는 등 양적 측면에서는 긍정적인 성과가 인정됩니다. 그러나 재산관리 과정에서 발생하는 반복적인 오류와 행정적 변동사항의 과다 반영 등 관리체계의 문제는 재산관리의 신뢰성과 효율성을 저해할 수 있는 요소로 판단됩니다.

따라서 향후에는 재산관리의 정확성과 투명성을 제고하기 위한 내부통제 강화, 관리체계의 일원화 또는 연계 강화, 그리고 재산 변동의 실질적 내용에 대한 명확한 관리가 이루어질 수 있도록 보다 체계적인 개선 노력이 필요할 것입니다.

다만, 누락재산 등록, 입력착오, 이중등록 등의 오류성 증감 사유가 다수 확인되고 있다는 것은 총괄재산관리 부서와 부서별 재산관리 체계로 운영되고 있는 점에서 관리의 일관성과 효율성 측면에서 총괄재산관리 부서의 역할과 기능 강화를 해야 할 것으로 판단됩니다.

IV. 수범사례

1. 예산 이월 규모 최소화로 재정 효율성 극대화 (기획예산과)

【추진개요】

- (배경) 대규모 이월액 발생은 가용 재원이 특정 사업에 고정되어 시급한 현안 사업에 투입되지 못하게 함으로써 재정 운용의 경직성을 초래함
- (목적) 연내 집행 가능성을 고려한 예산 편성으로 재정 효율성 제고

【추진내용】

- (단계별 예산편성) 계속비 사업에 대해 연간 공정률과 집행실적을 분석하여 사업 순기에 맞는 예산편성으로 이월 발생 원인 선제적 차단
- (이월예산 집행 관리 철저) 사업비 집행 시 이월 예산을 우선 지출하도록 신속 집행 추진 및 직원 교육 실시

【추진성과】

- 전년 대비 이월 건수 11%, 이월액 16% 감소
- 예산 이월 최소화를 통한 차년도 가용재원 확보 및 예산 집행의 선순환 제고

< 예산 이월 현황 > * 일반회계 + 기타특별회계

(단위: 억원)

구 분	예산현액 (A)	이월액								이월률 (B/A)
		합 계(B)		명시이월		사고이월		계속비이월		
		건	금액	건	금액	건	금액	건	금액	
증 감 ('25 - '24)	254	△51	△385	△20	△14	△14	△152	△17	△219	△2.1%
2025년	19,638	403	2,028	130	487	119	180	154	1,361	10.3%
2024년	19,384	454	2,413	150	501	133	332	171	1,580	12.4%
2023년	19,156	442	2,651	137	529	144	263	161	1,859	13.8%

2. 공공자금 운용 제도화를 통한 이자수입 증대 및 자주재원 확충 (회계과)

【주요내용】

- 「춘천시 공공자금 운용 및 관리 조례」 제정(2024.12.31.)을 통한 공공자금 운용체계 제도화
- 공공자금 운용기준 정립 → 공공성·안전성 확보 및 체계적 자금관리 기반 구축
- 별도 재정투입 없이 여유자금 전략적 운용을 통한 이자수입 창출 및 세외수입 증대
- 자금운용 정보 공개 및 통합관리를 통한 재정운영 투명성 및 책임성 강화

【추진내용 및 성과】

분 야	주요 내용
자주재원 추가확보	- 2025년 이자수입 152억 원 확보로 세외수입 증대에 기여 - 총 세외수입 징수액 1,510억 원 대비 10.06%를 차지하여 재정기여도 제고
재정운영 투명성 및 책임성 강화	- 자금운용 실적 의회 제출 및 공개 : 연 2회 (상·하반기) - 정기예금 운용현황, 이자수입 총액, 금고 회계별 자금관리현황 및 평균 등 주요 정보를 체계적 관리·공개하여 재정운영 신뢰성 확보
전 부서 참여기반 자금관리체계 구축	- 자금운용 관련 부서 및 금고은행 간 협조체계 구축 및 자금정보 공유 - 정기적 자금상황 분석 및 운용을 통해 전 부서 참여 유도 및 자금관리 인식 제고

【향후계획】

- 금리 변동 대응한 자금운용 전략 고도화
 - 단기·중장기 예치 비율을 탄력적 조정하여 수익성과 안정성을 균형 있게 관리
 - 정기적 자금분석을 통해 최적 운용 시점 및 규모를 지속적 개선
- 유동성 및 안정성 관리 강화
 - 공공자금 안전성 확보를 최우선으로 관리
 - 보유자금 추이 지속관리 및 안정적 운용체계 유지

3. 교육특구 시범지역 성과관리 최우수 등급 획득으로 특별교부금 추가 확보 (교육도시과)

【추진개요】

- (목 적) 지자체, 교육청, 대학, 지역 기업, 공공기관 등이 협력하여 지역교육혁신을 통한 지역인재 양성 및 정주를 지원
- (경 과) 교육특구 선도지역 지정: 2024. 2. 28. / 교육부

【사업내용】

- 사업기간: 2024년 ~ 2026년
- 사 업 비: 교육부 특별교부금 9,000백만원(3,000백만원×3년)
- 사업내용: 생애전주기 교육시스템 구축 및 최고의 교육도시 조성

분야	주요 사업
대학자원 연계	- 대학별 특화과정 운영 및 대학연합축제 지원 / 6개 대학 - 글로벌대학 30, 지역혁신중심 대학지원체계(RISE), SW 중심대학
교육환경 개선	- 마을교육돌봄공동체 ‘우리봄내 동동’ 운영 / 10개소 내외 - 원도심학교 활성화 사업 / 2개 학교 / 2024년~2026년
교육선택권 확대	- AI융합 경진대회, 바이오 캠프, AI 문화예술융합교육 운영 - 디지털 학습이력시스템(전시민 오픈배지 발행 시스템) 구축 - 지역 명품학교 육성 / 교육부 선정 2개소, 2025년~2028년 - 세인트존스 대학 ‘Great Books’ 프로그램 운영 ▶ 방학캠프, 튜터 집중 양성, 학교과정(확대) 세인트존스대 연수·장학금
지역자원 연계	- 교육도시위원회 회의(연 2회) 및 분과위원회(수시) 개최 - 춘천인재육성장학재단 교육사업 운영, 평생학습 통합 플랫폼 ‘배워봄’ 운영

【추진성과】

- 교육특구 시범지역 우수사례 선정: 2025. 3.
 - 대학별 특화과정, 원도심학교 활성화, 우리봄내 동동, Great Books 등
- 교육특구 시범지역 성과관리 최우수 등급, 인센티브 10억: 2025.11.
 - ⇒ 독서+AI 기반 춘천형 교육모델로 정부 교육정책 선도

4. 퇴계·창촌농공단지 패키지 (국비)지원사업 (투자유치과)

【추진개요】

- 노후화된 퇴계농공단지에 청년문화센터(現 관리사무소 리모델링 및 증축)를 건립하여 근로자를 위한 문화·복지·편의시설 조성
- 산단 내 거리에 특화디자인 반영 및 생활 서비스 추가로 노후 이미지를 개선하고 농공단지 활성화 도모

【사업개요】

- 사업명: 퇴계·창촌농공단지 패키지 지원사업
- 사업기간: 2025. 5. ~ 2029. 4.
- 대상지역: 퇴계동 884(퇴계농공단지), 남산면 창촌리 300-16번지(창촌농공단지)
- 총사업비: 11,430백만원(국 8,000 / 시 3,430) ※ 부지비 2,570백만원 현물(시유지) 포함
- 사업내용

(단위: 백만원)

사업명	사업내용	사업비	규모
청년문화센터 건립 (퇴계농공단지)	- 휴게실, 기숙사, 다목적실, 구내식당 등 청년문화센터 건립	8,570	1,849.8㎡ (리모델링 2층 및 증축 3층)
아름다운거리 조성 플러스 (창촌농공단지)	- 담장 정비, 보행환경 개선 - LED 가로등 설치, 쉼터 및 녹지 조성 등	2,860	1km

【추진성과】

- 예산확보과정
 - 퇴계·창촌농공단지 의견 청취 및 수요조사: 2024. 10. ~ 2025. 1.
 - 사업계획 수립 및 공모 신청: 2025. 2.
 - 퇴계·창촌농공단지 패키지 지원사업 협약 체결(국비 80억 확보) 2025. 4. 16.
- 기대효과
 - 근로자·주민이 참여하는 문화중심지로 변신
 - 소통과 교류의 장 제공·지역문화 발전 등 지역 활성화

5. 유희자원을 활용한 오지마을 찾아가는 이동푸드마켓 추진 (통합돌봄과)

【추진배경】

- 식품사막화 지역 주민 고령화로 물품조달 어려움
 - 오지마을은 식품사막화 현상이 심화되고, 근처 마트 및 상점이 없는 지역
 - 거동불편 고령 어르신 증가로 일상적 먹거리 조달 및 필수물품 구매 어려움
 ⇒ 지역 간 불균형으로 인한 복지사각지대 발생
- 촘촘한 복지서비스 제공 필요로 ‘오지마을 대상 맞춤형 통합서비스’ 제안

기존 이동푸드차량 운영여건 변화에 따른 활용방안 전환 → 현장형 신규 복지서비스 확대

【사업내용】

(1) 지역별 이동형 ‘찾아가는 그냥드림’ 추진현황

지역명	일정 및 장소	연계서비스	참여인원
동면	2025. 9. 23 품걸리	호호방문진료	방문진료 7명 / 푸드제공 34명
남면	2025. 10. 17 남면행정복지센터	치매안심센터	치매검사 12명 / 푸드제공 25명
사북면	2025. 10. 21 지촌3리마을회관	한방진료, 이미용서비스	방문진료 19명 / 이미용 4명 푸드제공 31명
북산면	2025. 11. 4 북산면행정복지센터	치매안심센터	치매검사 21명 / 푸드제공 34명

(2) 통합 서비스 제공 방식

- (통합서비스 제공) 단순 먹거리 제공을 넘어 의료·복지·생활서비스 연계
 - 방문진료, 한방진료, 치매 검사, 이·미용 서비스 등 통합서비스로 오지마을 주민의 접근성 장벽 해소
- (민관협력체계 활용) 노인복지관, 이웃복지사(생활지원사) 등과 연계
 - 현장 방문 시 추가 필요 복지서비스 발굴 및 신속한 연결

【추진성과】

- 기존 유희자원(이동푸드차량) 활용한 ‘찾아가는 그냥드림’ 이동형 서비스 구축
 - 기존 유희자원 재활용으로 예산 낭비 방지, 통합서비스 제공으로 복지 효율성 극대화
- 보건복지부 시범사업 ‘그냥드림(거점형)’ 과 연계한 이중 지원체계 마련
 - 춘천시만의 ‘거점형 + 이동형’ 이중 운영모델 → 지역 간 서비스 격차 해소, 차별성 확보
 - 대상자 발굴부터 서비스 연계까지 현장 중심 대응 → 빈틈없는 복지안전망 구축

6. 연계관광협의체 운영을 통한 저비용·고효율 관광 활성화 추진 (관광정책과)

【추진개요】

- 개별 관광지 중심 관광의 한계를 극복하고 관광지간 연계를 통한 체류형 관광을 활성화 하기 위해 민·관 협력 기반의 연계관광협의체를 구축·운영함
- 2022년 주요 관광지간 협약을 시작으로 참여기관을 단계적으로 확대하고 2025년 ‘연계관광협의체’로 운영체계를 전환하여 공동 협력 기반을 공식화함

연계관광협의체 공동 마케팅 추진 ⇒ 추가예산 없이 관광객 유입 확대 및 재정 효율성 극대화

【사업내용】

- 연계관광협의체 운영 및 협력체계 구축
 - 주요 관광지·체험·숙박·로컬브랜드 등 참여기관 확대 운영
 - 정기(연 2회), 수시 간담회 개최를 통한 의견 공유 및 협력 강화
 - 참여업체 간 업무협약 체결을 통한 공동 협력 기반 구축
- 연계 할인 및 공동 프로모션 추진을 통한 체류형 관광 활성화 추진
 - ‘티켓들고 할인받자’ 연계 할인사업 운영을 통한 관광지 간 상호 할인 및 연계 방문 유도
- 협의체 기반 공동사업 및 콘텐츠 발굴 추진
 - 춘천시 주요 축제·행사와 연계한 통합 홍보를 통해 개별관광지 중심 홍보에서 벗어나 ‘춘천관광’ 단일 브랜드 기반 공동 홍보·마케팅

【추진성과】

- 민·관 협력 기반 관광 운영 체계 구축을 통한 체류형 관광 기반 마련
 - 개별 관광지 중심에서 연계관광협의체 체계로 전환
 - 연계관광협의체 참여 관광지 확대(7개소 → 25개소 → 27개소)
 - 정기 간담회 개최를 통한 관광지 간 상시 소통 구조 정착
- 연계관광 활성화 및 관광객 유입 확대
 - ‘티켓들고 할인받자’ 사업 운영을 통한 관광지 간 연계 방문 및 체류시간 증가 기반 마련, 연계 할인 이용객 43,000명 달성
- 추가 재정 투입 없이 기존 홍보 예산을 효율적으로 활용하여 공동 마케팅을 추진함으로써 재정 효율성을 극대화 함

7. 선제적 사업준비로 국비 80% 지원사업 선정(공지천 교량디자인 개선사업) (도시계획과)

【추진개요】

- (필요성) 공지천 노후 교량 및 하부 공간의 낙후된 환경에 대한 경관디자인 개선
- (목 적)
 - 공지천 일대 노후 교량과 연계 공간에 대한 디자인 개선 및 주·야간 문화경관 조성
 - 시민들이 상시 이용 가능한 생활체육 및 문화행사 공간 조성
- (과 정)
 - 특수상황지역개발사업 신규사업 신청: 2025. 3.
 - 실시설계 용역비 제1회 추경예산 편성: 2025. 4.
 - 2026년 특수상황지역개발 사업 선정: 2025. 8.
 - 제안서 평가위원회 개최 및 협상에 의한 계약: 2025. 10. ~ 11.
 - 착수보고회 및 중간보고회: 2025. 11. / 2026. 3.

【사업개요】

- 사업기간: 2026. ~ 2028. (3년)
- 사 업 비: 총 50억 원(국 40 / 시 10)
- 사 업 량: 공지천 내 교량 5개소 및 연계공간
 - * 1,2차 분리발주: (1차) 공지천교, 구름다리교, 호반교 및 연계공간, (2차) 미정
- 사업내용: 교량 리모델링 및 연계공간 주·야간 특화 디자인 사업

【추진성과】

- 국비 확보의 경쟁력 강화를 위한 전략적 사업 추진
 - 사업발굴 동시 실시설계용역비 선제적 편성 ('25.1회 추경/1.97백만원)
 - ※ 사전 예산확보 및 사업 선행을 통한 사업 추진의지 표명 → 국비공모에 장점 부각
 - 실시설계 용역 사전 추진으로 사업 기간 단축
- 2026년 특수상황지역 신규사업 선정 및 당초예산 편성
 - 선(先)설계, 후(後) 국비 확보 전략으로 공모 선정
 - 국비 확보(40억 원)로 지자체의 제한된 재정력 극복

【향후계획】

- (1차) 용역준공 및 공사 추진 : 2026. 6. ~ 2027. 12.
- (2차) 용역착수 및 공사 최종 준공 : 2026. 9. ~ 2028. 12.

8. 춘천학곡지구 공공업무용지(G1-5) 매입비용 절감 (건설과)

【추진배경】

- 학곡지구 도시개발사업 준공 예정 및 공공업무용지 5필지 중 4필지의 계약 완료에 따라 잔여 필지를 우리 시 활용계획(동남권 복합복지센터 건립)에 따라 매입 추진

【사업내용】

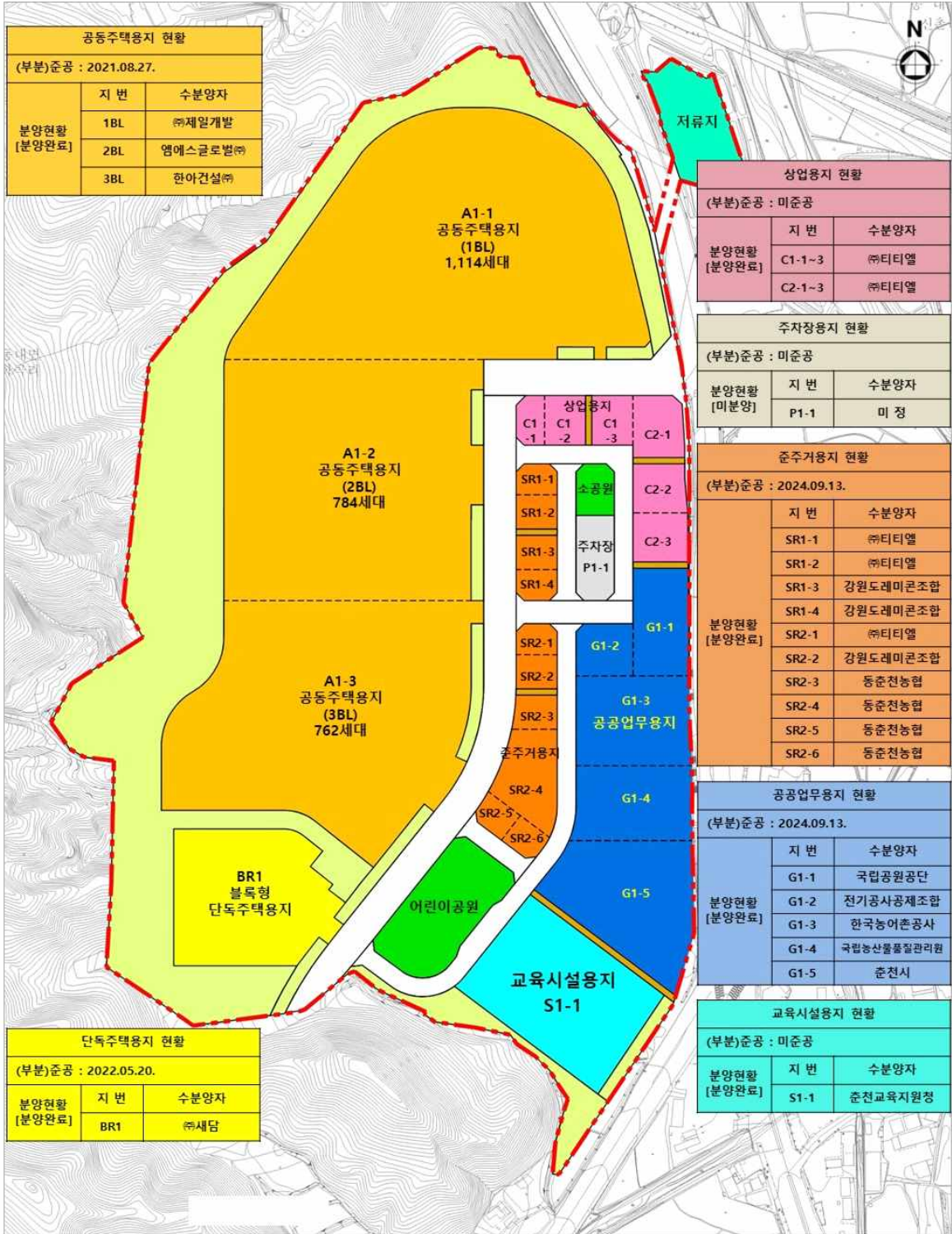
- 매입대상: 동내면 학곡리 876(G1-5) / 9,893㎡
- 매입조건
 - 춘천학곡도시개발(주) 제51차 이사회 의결에 따른 할인 분양 10%
 - 분양대금 일시납 조건에 따른 추가 할인 분양 2%
- 2025년도 당초예산 토지매입비 확보: '24. 12월
- 춘천학곡지구 공공업무용지 매입 금액 협의: '24. 12월
- 학곡지구 공공업무용지 매매 계약 체결: '24. 12월

【추진성과】

- 춘천학곡지구 공공업무용지(G1-5) 매입: '25. 1월
- 할인 분양 및 분양대금 일시납으로 12% 예산 절감
⇒ 절감액: 약 18억원(최종 매입금액: 약 136억원)
- 토지현황

소재지 및 지번	지목	용도지역	면적	감정평가액	
				단가(원/㎡)	금 액(원)
동내면 학곡리 876 (G1-5)	대	준주거지역	9,893	1,560,000	15,433,080,000

춘천학곡지구 도시개발사업 조성용지 분양현황



9. 2025년 춘천시 농부의 장터 개최 (농산물유통과)

【사업목적】

- 유통단계 축소를 통한 농가 소득 안정 및 시민 체감 물가 안정 도모
- 지역 농산물 직거래 활성화를 통한 로컬푸드 소비 기반 확대
- 농업인과 시민이 함께하는 도심형 직거래 장터 운영으로 지역 농산물 인지도 제고

【추진내용】

- (직거래 판매) 관내 농가가 직접 참여하여 신선 농산물 및 가공품 판매
- (체험 프로그램) 시민 참여형 체험 및 이벤트 운영으로 장터 방문 활성화
- (홍보) SNS, 언론 홍보 및 현장 이벤트를 통한 시민 참여 확대
- (장터 운영) 일정세대 이상 아파트 단지 및 관내·외 축제 연계 장터 운영
- (참여 관리) 참여 농가 및 판매 부스 운영 관리

【추진성과】

- 농가와 시민이 함께하는 직거래 장터 운영으로 지역 농산물 소비 활성화
 - 유통단계 축소를 통한 농가 판로 확대 및 합리적 가격의 농산물 공급
- 세부 추진 내역
 - 참여 농가: 33개 농가(1차 19, 가공 14)
 - 운영 횟수: 13회(아파트 단지 7, 축제·행사 6)
 - 매출액: 1.48억 원 / ('24) 0.66억 원
 - 방문객 대상 설문조사 결과(참여시민대상: 946명)
 - : 장터만족도(좋다) - 85%, 가격적정성(좋다) - 89%

10. IoT센서 활용 기존 시스템 접목 등을 통한 수도시설 안전관리 통합 플랫폼 구축 (수도운영과)

【추진배경】

- 기존 운영 중인 정수장 원격감시제어 시스템은 PLC를 활용한 유선 기반으로, 설치환경에 제약이 많고 센서 제품군이 제한적
→ 온도변화, 진동 등 다양한 위협 요소를 감지하는 시스템 구축 필요
- 새로운 시스템의 경우, 특정업체의 특허 기술에 의존하고 있어 시설 확장 및 유지관리 시 업체 의존도가 높음 → 장기적 예산 부담 문제 해결 필요

산업용 IoT 센서를 연동한 기존 시스템 개량 및 프로그램 개발 *(수도시설 안전관리 통합 플랫폼) 로 유지관리비 절감 추진

【추진사항】

- 2024. 7월부터 PLC를 활용한 감시제어 시스템에 산업용 IoT 센서를 연동하여 활용하는 방안에 대한 기술적인 실증 작업 실시
- 현재 상용화된 고가의 IoT 기반 전용 장비 및 플랫폼이 아닌 범용 프로그램 (PLC기반)에 프로그램을 자체 개발하여 시스템 구축
- 춘천시 관내 전문 유지관리 업체와 협업하여 신뢰성이 확보된 IoT 센서와 열화상 CCTV 제품군을 선정, 기존의 시스템에 연동할 수 있는 토대 마련
- (애로사항) 수도시설에 적용된 사례가 없어 IoT 센서, 열화상 카메라, 운용 시스템 제작, 제어프로그램 엔지니어 등과 장기간 협업 진행 필요

【추진성과】

- 기존 PLC 기반 시스템 개량을 통한 구축 비용 절감 및 자체 프로그램 개발
⇒ 연간 고정 유지관리비 절감
※ 외부 프로그램 설치시 사업비의 8~12% 유지비 발생 (매년)
- 열화상 CCTV 25개소, 진동감지센서 21개소 설치 등 취·정수 시설의 환경 변화에 대한 실시간 감시 시스템 구축 ⇒ 실시간 수도 안전 대응 체계 마련

V. 전년도 검사결과 조치내용

1. 자체수입 및 자주재원 확충과 재원 배분 노력

개선 및 권고사항
자체재원인 지방세와 세외수입 발굴과 확보를 위한 노력과, 의존재원인 지방교부세(28.26%), 조정교부금(2.72%), 국도비보조금(31.39%) 등이 62.37%로 높은 비중을 차지하니 만큼 세수확보를 위한 정부·도·국회 등과 긴밀한 협조 체계 구축 필요. 경기침체가 장기화됨에 따라 민생경제 회복을 우선으로 하되 첨단지식 산업도시 구축, 미래인재 양성 여건조성과 교육, 돌봄 사각지대 해소 등 사회 경제적 약자에 대한 지원, 체류형 관광을 위한 관광 콘텐츠 개발, 도시인프라 확충과 농업 농촌, 환경분야 등 시민에게 꼭 필요한 예산을 적재적소에 편성될 수 있도록 노력하기 바람.
조치결과
<기획예산과> ○ 대내외적 경기 불안, 정부 세수 결손 등으로 시 재정에 어려움이 있음. 보통교부세 확보, 효율적인 지출구조 조정 등을 통해 효율적 재정운용을 위해 노력하고 있음 <세정과> ○ 다양한 지방세 부과·징수를 통한 자주재원 확충 - 2025년 지방세입: 2,205억원 - 탈루·은닉세원 발굴 및 법인세무조사 추정액: 26억원 - 사전안내문 문자 알림 실시 건수 : 729건 - 간편결제 활성화로 납세편의 증진 : 50,015건 ○ 세수추이, 경기변동 등 세목별 특수요인을 반영한 추계산식을 통하여 세입예산의 정확성 제고 <징수과> ○ 지방세·세외수입 과년도 체납액 징수 - 신속한 체납처분(압류, 공매 등) 및 행정제재(공공정보등록, 명단공개 등) 실시 - 카카오톡 체납안내문 발송(2025년 신규시책) 및 납부콜센터(체납액 100만원 미만 전화상담) 운영 - 연 2회 체납액 일제정리기간 운영 및 징수대책 보고회 개최 - 세외수입 부과부서와 협력해 체납안내문 발송(분기별) 및 체납자 분할납부 관리

2. 일반회계 세입예산 운영 개선

개선 및 권고사항 ② - 1

2024년도 당초예산과 최종예산 차액은 1,947억원이 증액 편성 및 예산현액의 증가사유: 전년도 이월사업과 세수 초과납부 등에 따른 증액임에 사업추진 시 계획부터 사전절차, 주민과의 협의, 의회와의 긴밀한 협조 체계로 당해연도 사업은 당해연도에 마무리될 수 있도록 노력 필요

2024년 예산현액과 징수결정액 확인결과, 예산 편성 대비 징수결정액이 더 크거나 예산을 편성하지 않고 징수결정을 한 사례가 다수 발견됨에, 징수관은 연도 말 도래 전 예산과 징수결정액을 비교 분석하여 누락되지 않도록 조치 및 분임징수관인 지방세업무 및 세외수입 업무 주관 부서장은 세입 징수에 철저를 기할 필요가 있음.

조치결과

<징수과>

- 지방세 지난년도수입 당초예산 편성시, 과거 징수 실적뿐만 아니라 경기변동 등 지방세입에 영향을 미칠 수 있는 특수요인 분석을 통해 세입 추계의 정확성을 높이고, 초과세수 발생시 추경예산에 반영하겠음.
- 예산 미편성된 세외수입에 대해 정리추경시 반영토록 부서에 안내 시행 완료
- 세외수입에 대한 제3회(정리) 추가경정 세입예산 반영 요청 [징수과-11473(2025. 10. 14.)]

개선 및 권고사항 ②-2

다음연도 예산편성에 있어 세입예산의 중요성을 인지하여 정확한 추계와 신규 세원발굴, 누락 없는 지방교부세 지표 발굴, 유지, 확보, 국도비 확충을 위해 지속적인 노력과 함께 직원교육을 강화하여 예산 미편성에 따른 주민 피해가 되지 않도록 노력하길 바랍. 또한, 예산은 객관적이고 투명성의 확보를 위해 반드시 세입예산은 징수결정을 하고 부득이 미편성된 예산의 징수결정이라 하더라도 추경을 통하여 예산에 반영하시기 바랍.

* 징수결정액 부적정 부서현황: 예산미편성(4), 예산대비과다(16), 예산 미편성 및 예산대비과다(66)

조치결과

<민원담당관, 감사담당관, 재난안전담당관>

- 직원업무연찬 실시 및 미편성 세입은 추경예산 반영 편성 등 예산운영에 만전을 기하겠음.

<기획예산과>

- 세입·세출 예산을 누락없이 편성하고, 편성된 예산에 따라 징수 및 집행하도록 지속적인 업무연찬을 실시하여 유사 사례가 재발하지 않도록 노력하겠음.

<총무과, 자치행정과, 회계과, 체육과, 교육도시과(산학협력과), 정보통신과(디지털정책과) >

- 예산편성 운영기준을 철저히 준수하여 정확한 세입·세출 예산을 추계하고 편성할 수 있도록 관리하며, 직원 업무연찬 실시 및 징수보고서 등 점검으로 세입예산 반영 등 예산편성의 전문성과 정확성을 강화하겠음.

<투자유치과>

- 공유재산 사용료 등 부과 시 당해연도 세입예산에 편성될 수 있도록 점검하고, 부득이하게 예산 편성 후 징수결정 된 세입은 추경예산편성 등을 통해 반영하겠음.

<기업지원과>

- 2022년도 지역특화 청년 일자리사업 부정 수급에 따른 반환금 7,640천원, 제재부과금 13,200천원에 대하여 세입예산 편성하였으며, 징수 및 수납에 철저를 기하겠음.

<전략산업과 (첨단산업과)>

- 전략산업과(現 첨단산업과) 소관 지난년도수입 1건은 「춘천시 지역산업육성 기금」으로 운영되는 사업에 대한 반납금액 내역으로 기금 회계로 지출·수입 편성해야 하는 사항임.
- 당시 담당자의 착오로 인해 기금 회계로 수입처리가 아닌 일반회계로 세입을 처리함('23. 11.). 이후 담당자가 이를 징수과에 전출 요청하여 착오 금액만큼의 마이너스 징수결정액이 발생함.
- 향후 예산편성 후 징수결정 및 정상 수납 관리되도록 세입 예산 운영을 철저히 하겠음.

<복지국>

- 복지국 주관 회계담당자 업무연찬 및 부서별 사업담당자 업무연찬 완료(25.11.)
- 세입항목별 징수결정액·수납액·예산편성 내역을 상시 점검하여 세입예산의 정확성을 높이도록 노력하겠음.

<문화예술과, 관광정책과, 환경정책과, 기후에너지과>

- 전년도 예산 및 추경예산을 고려하여 당초 세입예산 편성시 반영될 수 있도록 직원 교육을 강화하겠음.
- 당초 미편성 예산은 추경을 통한 세입예산 처리하여, 세입예산 운영 개선을 위해 노력하겠음.
- 예산 편성 과정에서 관련 통계자료와 전년도 실적, 주요 변동 요인 등을 종합 검토하여 합리적인 적정예산을 파악하여 편성하겠음.

<자원순환과>

- 2025년 이자수입 및 과태료·과징금 등 세입예산 편성 반영함.
- 이후에도 전년도 세입 징수실적 분석을 통하여 세입 추계의 정확성을 높이도록 하겠음.

<도시계획과, 건설과>

- 세입 발생 가능성을 사전에 정확히 예측하기 어려우나, 담당자 업무 연찬 실시를 통한 세입추계 및 예산편성 등 세입예산 관리를 강화하겠음.

<도시재생과, 도로과>

- 유사사례 방지 및 세입 정확성을 높이기 위한 업무담당자 업무연찬 실시

<공동주택과, 건축과, 녹지공원과(녹지정원과)>

- 예산편성 시 세입예산이 누락되지 않도록 점검 및 추경을 통한 조정으로 세입예산 관리 및 세입의 정확성을 높이겠음.

<교통과>

- 5건 세입과목은 2025년 추경예산에 세입예산으로 편성 및 2026년 본예산 편성 시 해당 세목 편성

<토지정보과>

- 세입예산 편성 과목과 징수결정 과목이 상이하여 예산현액과 징수결정액 차이 발생하였으나, 2025년 제2회 추경에 세목을 정비하여 예산현액과 징수결정액을 일치하도록 조정하였고 최근 3년 평균을 기준으로 세입 편성하였으며, 추후 세입편성 정확성을 제고하도록 만전을 기하겠음.

<생활민원사업소>

- 징수 결정에 따른 세입 발생시 세입예산편성에 누락되는 일이 없도록 철저한 세입 관리를 위한 담당자 및 부서 직원 업무 연찬을 실시하겠음.

<차량등록사업소>

- 과태료 징수율 분석을 통해 향후 정확한 세입이 예산에 편성될 수 있도록 노력하겠음.

<농업정책과>

- 당초 예상 세입과 실제 징수액과의 오차로 인해 세입의 과다 및 과소편성이 발생한 것으로, 향후 좀더 세밀한 추계로 세입예산의 정확성을 높이고, 오차가 생기는 경우 추경을 통해 반영하였음.

<식품산업과(농산물유통과)>

- 과거 징수 실적 및 세입 증가 요인을 파악하여 2025회계연도 예산에 정확한 세입이 편성되도록 하였음.

<산림과>

- 업무연찬 및 교육자료 안내를 통한 직원 교육 실시(2025.9.11.)
- 2025회계연도 제3회 추가경정예산 기준으로 징수결정액 및 예상 징수액을 최대한 세입예산 반영 및 2026회계연도 당초 세입예산에 예상징수액 예산편성으로 추계의 정확도를 높이하고자 함.

<축산과>

- 세입예산 대비 과다 징수한 과목(기타이자수입 외 4)에 대하여 전체 직원 공람 및 교육자료를 통한 교육을 완료. (2025.5.19.)
- 금년도부터는 세외수입시스템 징수내역과 세입목록을 꼼꼼하게 비교하여 세입예산 입력에 누락이 없도록 조치하겠음.

<반려동물과(축산과)>

- 예산대비 과다징수된 과목(공유재산임대료, 그 외 수입)은 징수금보다 적은 임대료 입력 및 유류카드 포인트 금액을 입력하지 않은 것으로 파악됨.
- 2025회계연도에는 유류포인트 세입계상 등 미편성한 예산이 없도록 조치하였음.

<보건운영과, 방역관리과>

- 전년도 예산대비 과다 징수한 항목(보건의료수수료)에 대하여 징수실적을 분석하여 26년 당초예산에 반영하였으며, 향후 세입예산 편성이 누락되지 않도록 추경을 통해 반영하도록 하겠음.

<위생과(식품의약과)>

- ‘24년 3회 추경에 예산대비 과다 징수결정액을 반영하였으며, ‘26년 당초예산 세입조정하였음. 민원사항 관련으로 과징금, 과태료의 세입액 예측이 어려우나 면밀한 분석을 통해 정확성을 높여 세입예산 및 추경편성을 통해 반영하도록 하겠음.

<건강관리과>

- 전년도 보건의료수수료가 징수결정액 대비 세입 과다로 확인됨. 건강진단결과서, 내과진료 등 방문자 수 예측이 어려우나 올해 세입 현황을 면밀히 검토하겠음.
- 세입예산 증액 필요 여부를 판단한 후 추가경정예산 편성 시 반영하도록 하겠음.

<방문보건과(마음건강과)>

- 사업담당자들은 수납액이 발생한 경우 추경 시 세입 예산에 반영할 수 있도록 하고, 미납액의 경우 독려 및 징수관리를 철저히 하도록 업무연찬을 실시함.(‘25. 10. 31.)
- 이에 따라, 2025년 예산에 대해 점검하여 미편성된 징수결정액을 제3회 추가경정예산에 반영함,

<수도시설과>

- 과다지급된 출장여비를 환수하고자 징수결정하였으나, 소액으로 추경 시 세입 편성 누락됨. 전직원이 세입예산의 중요성을 인지하도록 직원교육(회계담당자 및 직원 업무연찬 실시)를 강화하고, 지속적으로 점검·관리하겠음.
- 당초 미편성하였으나, 2025년 징수결정된 세입에 대해 제3회 추경예산 편성 시 반영하였음.

<하수시설과>

- 일반회계와 하수도공기업특별회계는 회계프로그램이 별도 운영되고 있음. 해당 사항은 “하수도법 위반과태료” 로 2023년 일반회계 세외수입정보시스템으로 수납되어 2024. 12. 20. 일반회계에서 감액 및 2024. 12. 24. 하수도사업특별회계로 이체 처리되어 발생한 건임.
- 이같은 과오를 방지하고자 2025년부터 과태료 수입을 포함한 상·하수도특별회계 세입처리는 자체 세입프로그램(WIMS)에서만 부과 처리하여 일반회계를 거치지 않고 바로 공기업특별회계로 세입처리가 이루어질 수 있도록 개선하였음.

<평생학습관>

- 검토내용: 세입예산 편성 시 천원 단위 자동 절사 되어 예산보다 징수결정액이 많아짐(적정).
 - 기타이자수입: 예산액 654,000원 / 징수액 656,121원(징수과다액: 2,121원)
 - 자체보조금반환수입: 예산액 2,658,000원 / 징수액 2,659,480원(징수과다액: 1,480원)
- 해당 건은 시스템상 천원 단위 자동 절사로 과다 책정으로 표시된 것으로 적정함을 확인 하였으며, 향후에도 적절한 예산편성이 이루어지도록 업무연찬 하였음.

<시립도서관, 시립청소년도서관>

- 재정 운영의 효율성과 건전성을 위하여 예산총계주의의 원칙에 따라 향후 모든 세입예산이 누락되지 않도록 사전 편성하고, 정리 추경을 통해 세입 관리에 만전을 기하겠음.
- 2024회계연도 예산대비 과다에 대한 인식 부족으로 발생하였기에 담당 공무원 교육 및 업무연찬을 실시하여 세입 관리를 철저히 하겠음.

<환경사업소>

- 매달 일정한 금액이 징수되지 않아 세입 금액을 정확히 예측하고 산정하는 데 어려움이 있으나, 폐기물처리수수료, 재활용품수거판매수입, 사업장생산수입 등의 규모를 적절하게 파악하여 세입 예산이 과다 또는 과소 편성되지 않도록 최선을 다하도록 하겠음.
- 또한, 재정 운영의 효율성과 건전성을 확보하기 위해 예산총계주의 원칙을 준수하여 모든 세입과 세출을 예산에 반영할 수 있도록 하겠음. 아울러, 예산서와 징수보고서 등을 비교·분석하여 미편성된 예산이나 과다·과소하게 편성된 세입 예산은 추경을 통해 적절히 조정될 수 있도록 노력하겠음.

<후평2동, 동내면>

- 전년도 세입징수실적 분석을 통한 현실적 세입 추계 및 지역여건 반영 점검 후 예산반영
- 정리추경에 징수결정액을 반영하여 세입 예산 증액 및 미편성 세입 추가완료

<의회사무국>

- 의원 배지 분실 재교부 시 의원 본인 부담 세입이 주된 사유로 정확한 추계 불가하여 연도 말 징수액 결정 후 2025년 제3회 추가경정예산 편성 반영

개선 및 권고사항 ② - 3

- 예산 없는 환급금 지급을 위해 삭감하는 징수결정 사례가 발생하지 않도록 주의 필요
- 수수료수입으로 증지수입과 폐기물처리수수료는 관련 부서에서 예산을 편성하고 25개 읍면동에서는 예산없는 징수결정 수납사례 발생 (춘천시 사무 내부위임 규정상 본청 사무를 읍면동에 위임함에 따라 관련 부서와 읍면동에서 동일하게 예산을 편성할 시 중복 문제 발생) 으로 예산액과 징수결정은 동일부서에서 하는 것이 타당함.
- 각 부서에서는 세입예산이 누락되지 않도록 세입 관리에 철저를 기하여 주시고, 인사

발령 등으로 업무의 연속성이 저하되지 않도록 하고, 세입의 중요성을 감안하여 지속적인 업무연찬과 직원의 사기진작 등 대책 강구 필요.

조 치 결 과

<민원담당관, 자치행정과, 회계과, 경제정책과>

- 세입예산 누락 방지를 위해 직원 업무연찬 등 실시하여 세입 관리에 철저를 기하겠습니다.

<감사담당관>

- 이자수입금에 대한 세입처리 철저에 만전을 기함('25년 이자수입금 제3회 추경예산 편성완료)

<기획예산과>

- 연도말 교부(2024. 12. 30.)된 국가지방협력 특별교부세가 간주예산 편성 시 누락됨. 관련 담당자 간 업무연찬을 통해 3회 추경 이후 교부된 국도비 및 특별교부세를 누락없이 간주예산에 편성하겠습니다.

<총무과>

- 해당 이자수입은 정보공개 수수료에 대한 이자이며, 현재 납부 완료한 상태임. (관련: 총무과-36813호) 업무연찬 등을 통해 세입예산이 누락되지 않도록 관리·점검하겠습니다.

<세정과>

- 세입별 특수요인(공시가격 상승률, 차량등록대수 증가 등)을 종합적으로 고려하여 당초 예산의 추계 정확성을 제고하였으며, 2025년 제3회 추경 예산에 916억 원을 반영하는 등 세입관리의 철저를 기하여 누락 세입이 발생하지 않도록 조치하였습니다.

<징수과>

- 향후 예산편성 시 이자 수입 등이 미편성되는 일이 없도록 업무연찬을 통해 세입예산 관리에 철저를 기하겠습니다.

<체육과>

- 전년도 세입예산 미편성 통계목에 대한 누락여부를 사전 점검하고, 세입 항목에 반영될 수 있도록 조치하겠습니다.

<투자유치과>

- 투자유치과 재산임대수입 등 2건, 총 74,969천원은 동일한 공유재산에 대한 사용료 및 변상금 미납으로 발생하였음. 현재 사용료 부과 처분 취소 행정소송 진행 중이며, 납부를 독려하고 있음. 향후 행정소송 결과에 따라 징수 가능성이 확보되는 대로 신속한 징수를 추진할 계획임.

<기업지원과>

- 기업지원과 소관 지난년도 수입 등 2건, 부정이익환수금 1건은 2022년 지역특화 청년일자리 사업 부정수급에 따른 반환금 7,640천원, 부정수급에 따른 제재부가금 13,200천원으로 예산 사전 편성하거나 추경 예산에 반영하도록 하고 향후 유사 사례 발생시 징수 관련 예산을 사전에 편성하거나 추경에 편성하여 세입 관리에 철저하도록 하겠음.

<전략산업과(첨단산업과)>

- 전략산업과(現 첨단산업과) 소관 지난년도수입 1건은 「춘천시 지역 산업육성 기금」으로 운영되는 사업에 대한 반납금액 내역으로 기금 회계로 지출·수입 편성해야 하는 사항임. 그러나, 당시 담당자의 착오로 인해 기금 회계로 수입처리가 아닌 일반회계로 세입을 처리함(‘23. 11.). 이후 담당자가 이를 징수과에 진출 요청하여 착오 금액만큼의 마이너스 징수결정액이 발생함.
- 향후 예산편성 후 징수결정 및 정상 수납 관리되도록 세입 예산 운영에 철저를 기하겠음.

<복지국>

- 복지국 주관 회계담당자 업무연찬 및 부서별 사업담당자 업무연찬 완료(25.11.)
- 세입항목별 징수결정액·수납액·예산편성 내역을 상시 점검하여 세입예산의 정확성을 높이도록 노력하겠음.

<문화예술과>

- 향후 직원 교육 및 정리추경 편성 등을 통한 세입 반영 철저를 위해 노력하겠음.

<관광개발과>

- ‘25년 경우, 사전 파악하여 3회 추가경정 세입예산에 반영하였음.

<환경정책과>

- 총 283,600천원 중 280,000천원은 국고 보조금으로 1차 추경시 세입예산에 반영하였으나 징수결정액 입력시 기금으로 오기 입력된 사항임. 향후 징수 결정에 따른 세입 발생시 세입예산편성 누락 방지와 결산자료 입력시 오기 입력이 발생되지 않도록 담당자 및 부서 직원 업무 연찬을 실시하겠음.

<자원순환과>

- '25년 읍·면·동 자체적으로 폐기물처리수수료 세입 반영하였음.

<도시계획과, 공동주택과, 건축과>

- 향후 예산편성 시 세입예산이 누락되지 않도록 점검하고 세입예산 관리에 만전을 기하겠음.

<도시재생과>

- 유사사례 방지를 위한 사업담당자 업무연찬 실시 완료함(2025. 11. 7.).

<도로과, 건설과,>

- 지속적인 업무 연찬을 통하여 세입 예산 정확성 및 관리에 만전을 기하겠습니다.

<교통과>

- 5건 세입과목: 2025년 추경예산에 세입예산으로 편성 및 2026년 본예산 편성 시 해당 세목 편성

<녹지공원과(녹지정원과)>

- 향후 당해연도 세입예산 편성 후 미편성된 예산은 추가경정 예산을 통해 편성 조치하겠습니다,
- 환급사유가 발생할 경우 당해연도 예산에 상계처리하는 것을 원칙으로하며, 불가피하게 지난연도 수입을 환급 해야하는 경우 세출예산에 반영하여 환급토록 하겠습니다.

<토지정보과>

- 과목 오류 및 세입예산 누락이 발생되지 않도록 면밀히 관리하겠습니다.

<생활민원사업소>

- 징수 결정에 따른 세입 발생시 세입예산편성에 누락되는 일이 없도록 철저한 세입 관리를 위한 담당자 및 부서 직원 업무 연찬을 실시하겠습니다.

<농업정책과>

- 징수결정은 하였으나 세입예산으로 미편성한 내역은 입찰대행수수료, 불용물품매각대금, 계약지연배상금, 소용비용회수 등으로 대체로 예상치 못한 단발적 세입 건으로, 향후에는 예상치 못한 일회성 세입이라 하더라도 추경을 통해서 세입예산에 반영하였음.

<농업지원과>

- 유사사례 방지를 위한 직원 업무 연찬 실시(2025. 5. 19.(월) 11시)

<식품산업과(농산물유통과)>

- 지난년도수입 발생의 사유는 과년도 임대료 징수건에 대한 코로나 감면에 따른 환급금 발생 건으로, 지난년도수입 발생 여부를 사전에 파악하여 25년 지난년도 수입항목에 누락없도록 조치하겠습니다.

<산림과>

- 업무연찬 및 교육자료 안내를 통한 직원 교육 실시(2025.9.11.)
- 2025회계연도 제3회 추가경정예산 기준 징수결정액 및 예상 징수액을 세입예산 반영 및 2026회계연도 당초 세입예산에 예상징수액 예산 편성으로 추계의 정확도를 높임.

<반려동물과(축산과)>

- 징수 결정에 따른 세입예산 관리 및 추경에 세입예산을 편성할 것을 업무연찬(2025.5.16.)을 통해 교육을 완료하였음.

<보건운영과, 방역관리과>

- 세입예산 편성이 누락되지 않도록 직원 업무연찬을 실시하였으며(2025. 5. 20., 10. 29.), 지속적인 교육으로 세입 관리에 철저를 기하겠습니다.

<방문보건과(마음건강과)>

- 각 사업담당자들은 수납액이 발생한 경우 추경 시 세입 예산에 반영할 수 있도록 하고, 미납액의 경우 독려 및 징수관리를 철저히 하도록 업무연찬을 실시함(2025. 10. 31.)
- 이에 따라, 2025년 예산에 대해 점검하여 미편성된 징수결정액을 제3회 추가경정예산에 반영함.

<수도시설과>

- 과다지급된 출장여비를 환수하고자 징수결정하였으나, 소액으로 추경 시 세입 편성 누락됨. 전직원이 세입예산의 중요성을 인지하도록 직원 교육(회계담당자 및 직원 업무연찬 실시)를 강화하고, 지속적으로 점검·관리하겠습니다.
- 당초 미편성하였으나, 2025년 징수결정된 세입에 대해 제3회 추경예산 편성 시 반영하였음.

<하수시설과>

- 일반회계와 하수도공기업특별회계는 회계프로그램이 별도 운영되고 있음. 해당 사항은 “하수도법 위반과태료”로 2023년 일반회계 세외수입정보시스템으로 수납되어 2024. 12. 20. 일반회계에서 감액 및 2024. 12. 24. 하수도사업특별회계로 이체 처리되어 발생한 건임.
- 이같은 과오를 방지하고자 2025년부터 과태료 수입을 포함한 상·하수도특별회계 세입처리는 자체 세입프로그램(WIMS)에서만 부과 처리하여 일반회계를 거치지 않고 바로 공기업특별회계로 세입처리가 이루어질 수 있도록 개선하였음.

<시립청소년도서관>

- 세입 발생 시, 예산 편성에 대한 인식 부족으로 누락이 발생하였기에 담당 공무원 교육 및 업무연찬을 실시하여 세입 관리를 철저히 하겠습니다.
- 2024회계연도 누락된 세입 예산에 대한 담당 공무원 교육 실시 완료.

<생활민원사업소>

- 징수 결정에 따른 세입 발생시 세입예산편성에 누락되는 일이 없도록 철저한 세입 관리를 위한 담당자 및 부서 직원 업무 연찬을 실시하겠습니다.

<동내면>

- 2025년 정리추경예산 편성 시, 징수결정액을 반영하여 증지수입, 폐기물처리수수료에 대하여 증액하였고, 당초에 미편성된 기타사용료 및 이자수입, 그외수입을 추가 편성함. 2026년 당초예산에 공유재산 임대료, 농기계 대여 수입, 증지수입, 폐기물처리수수료, 기타 과태료를 편성함.

개선 및 권고사항 ② - 4

일부 부서에서는 세입예산을 편성하고 미발생 또는 소홀로 인하여 징수 결정을 하지 않고 미수납 되어 예산상 허수가 발생하였으며, 이에 세입 확충을 위한 정확한 세수 추계와 발굴, 미발생 세입은 추경을 통하여 감액하는 등 정확도를 높이도록 노력하시기 바랍니다.

조치결과

<기획예산과>

- 세입예산을 치밀하게 편성하여 예산을 정확하게 징수하기 위해 노력하겠습니다.

<자치행정과>

- 세입예산 편성 시 징수과목 구분 착오로 오류가 발생하였으며, 향후 예산편성 시 세입항목을 명확히 구분하여 동일한 오류가 발생하지 않도록 하겠습니다.

<체육과>

- 세입예산 편성 시 기금과 국고보조금 항목 간 과목 구분 착오로 오류가 발생하였으며, 향후 예산편성 시 세입항목을 명확히 구분하여 동일한 오류가 발생하지 않도록 하겠습니다. 회계연도 결산 시에도 세입항목별 실제 징수 여부를 재확인하여 최종 결산자료의 신뢰성을 확보하겠습니다.

<투자유치과>

- 징수결정 사유발생(2024. 10월)에 따라 3회 추경예산을 편성하였으나 체납이 발생하여 지속적으로 납부를 독려하고 분할 납부 결정을 하였음. 그 결과, 2025. 3월 기준 총 징수결정액 420,000천 원 중 210,000천 원을 징수 하였으며, 잔여 미납액에 대하여 2025. 6월 환수 납기 연장 승인에 따라 2025. 11월 중 전액 징수 완료를 목표로 지속 관리 하겠습니다.

<기업지원과>

- 기업지원과 소관 세입예산 편성 후 미수납된 금액은 근로자종합복지관 이용자 카드 분실에 따른 재발급 수수료를 연초에 계상하여 세운 금액으로, 실제 재발급 된 부분이 없어 수납 금액이 없는 세입으로, 향후에는 실제 수납 후 세입예산을 편성하도록 처리하겠습니다.

<정보통신과(디지털정책과)>

- 세입예산 편성이후 세입과목 변경되어 예산현액과 징수결정액 차이가 발생함에
- 차후 세입과목 변경 시 과목정정을 철저하게 이행하고 세입예산내역의 정기적 점검과 업무담당자 교육 및 업무 연찬을 통해 유사사례 재발을 방지하겠습니다.

<복지정책과, 장애인복지과>

- 복지국 주관 회계담당자 업무연찬 및 부서별 사업담당자 업무연찬 완료(25.11.)
- 세입항목별 징수결정액·수납액·예산편성 내역을 상시 점검하여 세입예산의 정확성을 높이도록 노력하겠습니다.

<관광정책과(관광개발과)>

- 문화체육관광부에서 정산 확정이 되지 않아 징수를 진행할 수 없었음. 정산 완료 후 추가경정 예산 편성하여 반환금을 납부할 예정임.

<건축과>

- 세입예산 편성 후 미수납이 예상되는 경우 감액 처리하여 세입의 정확성을 높이도록 노력하겠음.

<교통과>

- 해당 과목은 세목 오기로, 택시발전법과태료가 기타과태료(234-02)로 편성되어야 하는데 차량관련과태료(234-01)로 편성됨.
- 2026년 본예산 편성 시 기타과태료(234-02)로 편성할 예정

<토지정보과>

- 해당 과목은 2024년도 당초 예산에 기타수수료(213-05) 예산과목으로 편성하였으나, 징수과에서 세입 처리 시 징수교부금수입(215-01)으로 과목이 변경되어 징수 결정되었기에 예산현액과 징수결정액 차이가 발생함.
→ 2025년 제2차 추경에 세목 불일치를 반영하여 예산과목에 맞는 세입 편성으로 예산현액과 징수결정액을 일치시킴
- 해당 금액은 3년 평균치를 통계로 세입예산을 편성하였으며 편성 후 미수납이 예상되는 경우 정리 추경 때 감액 처리하여 정확성을 높이도록 노력하겠음.

<차량등록사업소>

- 당초 편성했던 세입예산으로 세입 처리가 될 수 있도록 세입 과목 확인을 철저히 하겠음.

<농업지원과>

- 유사사례 방지를 위한 직원 업무 연찬 실시(일시: 2025. 5. 19.(월) 11시)

<산림과>

- 불법 산림훼손 발생시 부과되는 변상금으로 징수결정액이 유동적인 사항임.
- 2025회계연도 제3회 추가경정예산에 변상금에 대해 징수결정액 및 예상금액을 최대한 반영하여 정확도를 높이려 노력함.

<반려동물과(축산과)>

- 2023년 실외사육견 중성화 수술 국도비 지원사업에 따른 집행 잔액으로 세출예산(보조금반환금)에만 편성하여야 하나, 2024년 제1회 추경 시 세출 및 세입예산 두 가지에 모두 착오 편성한 사안으로, 2024년 실외사육견 중성화 수술 국·도비 지원사업에 따른 집행 잔액의 경우, 세출예산(보조금반환금)에만 편성 완료.

3. 예비비 사용 집행 철저

개선 및 권고사항
일반예비비 중 장애인연금 12월분 정기 지급, 양돈분뇨 정화처리시설 노후화에 따른 시설 중단으로 긴급 교체, 소각시설 정기 성능검사 일정 준수를 위한 설계용역비 우선 편성 등의 사업은 사전예측이 가능할 것인데 예비비로 편성한 것은 사전 협의가 필요한 것으로 보임. 2024 예산편성 운영기준 및 기금운용계획수립 기준에 의하면 예비비 지출 제한(업무추진비, 보조금 등)에 해당되지 않는 경우에는 자치단체가 예측할 수 없는 예산외의 지출과 예산초과 지출에 적극적으로 예비비를 충당하여 활용할 필요가 있다고 규정하고 있음. 또한 예비비를 사용한 다음에는 지출에 관하여 다음연도 결산시 의회의 승인을 얻도록 하여 집행부의 예비비 사용에 대한 책임을 해제시켜 주는 것으로, 법령을 위배하지 않는 범위에서 예비비를 활용하고 지역경제 미치는 파급효과를 고려하여 적극 활용하는 방안도 고려하시기 바람.
조치결과
<기획예산과> ○ 예측 가능한 사업은 예산에 반영하고, 시급하고 불가피한 사업에 대해서만 예비비를 집행하도록 사용승인 검토에 만전을 기하고 있음. <장애인복지과> ○ 장애인연금·수당 12월분 부족분에 대해, 3회 추경 국도비 변경내시 반영 전, 2회 추경에 시비를 선제적으로 추가 편성함으로써 예비비 편성 최소화 ○ 향후에도 연도말 부족분이 예상되는 사업은 집행추이를 사전점검하여 추경예산에 우선 반영하는 방식으로 예비비 사용의 적정성을 높이겠음. <도로과> ○ ‘25~‘26년 동절기 제설대책 기간 중 사용된 제설제 구입 예산 부족분은 제3회 추가경정 예산에 반영하여 확보하였으며, 예비비 사용없이 집행하였음. <농업지원과(푸드테크산업과)> ○ 폭염 대응을 위해 2025년 전략작목 품질향상 지원사업으로 토마토 재배농가에 온실용 차광도포제를 지원하였음. 총 103농가(36ha)에 63,568천원을 지원하였으며, 이를 통해 고온기 생육장해와 품질 저하를 완화하고 농산물의 안정생산 및 농가 경영안정에 기여하였음.

<축산과>

- 양돈분뇨 공동처리시설은 관내 양돈농가 8개소 중 7개소의 분뇨가 처리되고 있는 시설로, 해당 법인에서는 설비 세척 및 약품세정을 통해 사용기간 연장을 시도하였으나, 예기치 않게 가동이 중단되어 분뇨 처리 지연에 따른 민원이 발생하였음.
이에 긴급 예비비를 투입해 대응하였으며, 이후 현장점검을 통해 시설관리에 대한 행정 지도를 실시하였음.
- 현재 법인에서는 관리자(전문인력)를 고용하고 주간점검을 실시하며, 가동 중단 예방을 위한 관리체계를 수립하였음.

<환경사업소>

- 예비비는 원칙적으로 사전에 예측할 수 없는 상황이 발생할 경우를 대비하여 예비적으로 편성하는 예산으로 인지하고 있으나, 환경오염시설법에 따른 환경부 통합환경허가의 대기 오염물질 법적 기준 강화 및 2025년 소각시설 정기 성능검사 불합격 가능성이 우려되어 긴급하게 예비비를 편성하게 되었음.
- 예비비 편성 및 집행에 앞서 2024. 10. 28.(월) 복지환경위원장실을 방문하여 사전 설명을 드린 후 예산을 편성하였으며, 향후에는 사업의 전반적인 사항을 종합적으로 검토하고 예측 가능한 상황을 미리 파악하여 보다 신중하게 예산을 편성하도록 노력하겠음.

4. 예산의 전용·변경사용 개선

개선 및 권고사항

2024년 예산 전용 28건 중 9건은 공기관 등에 대한 경상적 위탁사업비(308-13) “광고비용 편성·집행시 정부광고법에 따른 절차를 준수”로 증액한 것은 예산편성 운영기준의 통계목 해석의 오류로 보이며, 또한 예산변경 51건 중 10건은 시설비(401-01)에서 감리비(401-02)로 동일 세부사업 내 편성목의 변경은 실국장 책임하에 이루어지는 것이기에 예측 가능한 예산이므로 추후 이러한 사례가 발생하지 않도록 직원교육과 업무연찬에 만전을 기하시기 바람.

반면, “귀농귀촌 기초 영농기술 위탁교육 확대”와 “가축방역 대응지원 사업 집행잔액 활용계획 승인 및 확정내시 변경으로 꿀벌농가의 응애류 피해 방지를 위한 약품구입”을 위한 전용과 소규모 도로정비 및 보수를 위한 사업비 중 “짚은 폭설로 제설제 사용량 증가로 추가구매”를 예산 변경하여 집행한 것은 예산 효율적 측면에서 부서별 권장도 고려해야 할 것임.

조치결과

<기획예산과>

- 직원들이 「예산편성 운영기준」을 충분히 숙지하도록 직원교육 등을 실시하여 예산의 전용·변경사용을 최소화하고자 지속적으로 노력하겠음.

5. 사고이월 사업 운용 철저

개선 및 권고사항
사고이월의 주요사유에 해당하지 않는 사업들에 대하여 철저히 검토하여 명시이월 또는 사업의 연속성을 파악하여 계속비 이월 등으로 검토할 수 있도록 업무연찬과 지도 감독이 필요함.
조치결과
<기획예산과> ○ 다년도 사업의 추진상황을 고려하여, 명시이월 및 계속비 이월로 추진할 수 있도록 각 사업계획을 확인하고 지속적인 업무연찬을 실시하고 있음 <복지국> ○ 사고이월 사유의 적정성을 철저히 검토하여, 행정절차·공기연장 등 예측 가능한 사유의 사업은 명시이월 또는 계속비 사업으로 사전 관리 - 연도 내 집행 가능성을 면밀히 검토하여 불가피한 사유에 해당하는 경우에 한하여 사고이월이 이루어지도록 관리하겠음. * 복지국 주관 회계담당자 업무연찬 및 부서별 사업담당자 업무연찬 실시 완료 (' 25. 11.) <스마트도시국> ○ 사업과 관련한 외부 요인(천재지변에 따른 공사 중지 및 조달 현황) 등을 면밀히 분석하여 적절한 이월 절차 관련한 업무연찬 실시함(업무연찬 실시 2025.12.1.). <축산과> ○ 가축분뇨 수분조절제 지원사업의 주요 공급물품은 춘천철원화천양구축산농협을 통하여 공급되는 베트남산 수입 톱밥임. ○ 2024년 하반기 베트남 하이퐁 지역의 천재지변(태풍피해) 발생과 함께 Maersk사, Yangmaing사를 비롯한 선사들의 예약 및 입항지연이 발생하며 수입톱밥 납품 대량 지연으로 사고이월을 하게 되었음. <상하수도사업본부> ○ 사업 추진 시 주요 사업기간 연장 요인(행정절차 지연 및 동절기 공사 중지) 등을 사전에 면밀히 검토하겠으며, 이월이 예측될 경우 적절한 이월 절차를 진행하겠음. <환경사업소> ○ 향후에는 사업의 성격과 유형을 면밀히 분석하여, 예측가능한 사유인지, 불가피한 사유인지 등을 정확히 판단 후 적절한 이월 절차를 진행하도록 하겠음.

6. 예산 편성 후 전액 미집행 부적정

개선 및 권고사항
예산편성 전에 사업의 필요성과 타당성, 효율성 등을 충분히 검토하여 예산을 편성하여 주시고 사업 포기·변경 등의 사유가 발생하여 부득이 집행이 곤란하다고 판단되면 반드시 추가경정예산에 반영하여 삭감 후 다른 사업 재원으로 활용하여 예산이 불용처리되지 않도록 노력하시기 바랍니다. 또한 회계연도 내에 집행 사유 발생 예측이 어려운 사업에 대하여는 관련법률에 의무편성 조건이 없으면 개별사업 예산으로 편성하지 마시고 예비비 사용을 적극 검토하시기 바랍니다.
조치결과
<기획예산과> ○ 지방자치법 제42조 및 「춘천시 의회의원 상해 등 보상금 지급에 관한 조례」에 따른 법정 경비로서, 예기치 못한 사고 발생 시 신속하고 안정적인 보상금을 지급하기 위해 필요한 예산으로 현행 수준의 예산 유지 필요 <투자유치과> ○ 권고사항에 따라, 사업계획을 면밀하게 검토하여 효율적인 예산 운용을 위해 노력하겠습니다. <복지국> ○ 예산편성 전 사업 필요성·타당성·집행가능성을 보다 면밀히 검토하여 전액 불용이 발생하지 않도록 하고, 부득이한 경우 추경을 통해 조정하여 재정 운용의 효율성을 높이겠습니다. <도로과> ○ 지중화사업 포장복구 계획 예산이나 동일 구간 타 부서 사업 추진으로 사업 중복이 발생하여 미집행하였으며, 예산은 이월 없이 불용 처리하였습니다. <건축과> ○ 건축물 관리자(소유자) 자체보수를 권고하되 안전진단이 불가하거나 건축물 안전이 우려되는 위급 상황이 발생될 경우 즉시 집행하도록 노력하겠습니다. <농업지원과> ○ 화훼 현지체험장 조성 지원사업은 보조사업자의 신청에 의해 공모에 선정된 사업임. 보조사업자의 개인 사정으로 인해 「보조금 관리에 관한 법률」 제35조의2(중요재산의부기등기) 및 보조금 교부 요건을 충족하지 못하여 12월경 사업을 최종 포기하였으며 이에 따라 보조금 집행이 불가하였습니다. 이에 따라 전액 불용 처리 후 반납 조치 완료하였습니다. 향후 유사사례 방지를 위해, 행정지도 강화 및 내부 업무연찬을 통해 노력하겠습니다.

<식품산업과(농산물유통과)>

- 대상사업의 당해연도 집행가능여부를 면밀히 판단하여 예산 불용 처리되는 사례가 없도록 하겠음.

<식품산업과(푸드테크산업과)>

- 화동, 2571(춘천먹거리 복합문화공간) 사업은 2025. 3. 12. 위·수탁 계약이 체결된 바, 2025년도 예산은 적정하게 집행하고 불용이 발생하지 않도록 철저히 관리하였음.
- 2025년은 전액 지출하여 불용 미발생

<축산과>

- 동물복지 축산농장 인증지원
 - 2023년 동물복지 축산농장 인증지원 사업예산 수립 전 사업 희망농가는 사업부지 인근 마을을 수차례 방문하여 구두로 조율하였으나, 해당지역 주민의 집단민원 발생으로 미추진 되었음. 향후 유사 사업추진 시 사업부지 사전 방문을 통해 주민 의견을 반복 청취하고 집단민원 발생 가능성을 면밀히 검토하도록 하겠음.
- 방목생태 축산농장 조성사업
 - 보조사업자에게 재발 방지 안내 및 향후 사업추진에 철저를 기하겠음

<반려동물과(축산과)>

- 11월 중 운영 예정인 사업에 필요한 자재 구입을 위하여 정리 추경 시 삭감하지 않았으나 이후 내부 사정으로 인한 사업이 취소되어 미집행된 금액으로, 향후 사업 시행 전 예산사용 계획을 면밀히 검토하여 예산 편성 시 금액을 일부 삭감하였음.
- 2025년 예산은 전년도 예산의 50%를 편성하였고, 일부 금액을 지출함.

<방역관리과(보건운영과)>

- 코로나19 환자 격리치료비 지원
 - 코로나19 확진자 감소에 따른 치료비 신청 감소 및 코로나19 감염병위기단계 하향(경계→관심)에 따라 사업중단('24. 5. 1.)
 - '24.4.30.까지 발생한 격리입원 치료비는 '22년 이월예산으로 집행함.
 - * 「코로나19 입원·격리 치료비 지원업무」 지침에 따른 국비 지원 사항
 - 사업종료로 2025년 예산 미편성
 - 2차 추경 반영하여 전액 반납 완료('25. 9. 23.)

<동산면>

- 2026년도 당초예산 편성시(2025. 9.) 예산편성 전 사전검토 실시결과, 익년도 주민자치회 운영이 어려울 것으로 판단됨에 주민자치회 관련 예산을 미편성하여 불용액 발생 예방

7. 특별회계 세출예산 집행을 제고 및 이월액 감소 노력

개선 및 권고사항
특별회계 운용 부서에서는 예산편성 전 모든 사업을 면밀히 검토하여 예산이 과다 계상되거나 과다 이월되지 않도록 철저를 기하여 주시고, 잉여금 또는 여유 재원은 “춘천시 통합재정안정화기금 설치 및 운용 조례” 제5조에 따라 통합재정안정화기금에 예탁하는 등의 방법을 통해 자금 운용의 효율성을 높이기 바람.
조치결과
<복지정책과> ○ 특별회계 예산 집행을 제고를 위해 사업계획을 면밀히 검토하고, 과다편성 방지 및 추경 시 예산 조정 등 예산운용의 효율성 확보를 위해 지속 관리하겠음. <건설과> ○ 사업 현황과악 및 예년 진행정도를 좀 더 면밀히 파악하고 정확하게 예산 편성을 하도록 하겠음. 아울러 문화재정밀발굴조사 조사기관을 독려하고 사업 진행이 원활히 이루어지도록 관리하여 사업의 진행속도를 높이도록 관리하겠음. <교통과> ○ 예산편성 전 철저한 사전 검토를 통해 예산의 과다 계상 및 과다 이월을 방지하고 사업 추진 현황과 예년 진행 정도를 면밀히 분석하여 보다 정확하게 예산 편성을 하도록 하겠음. <기후에너지과> ○ 댐 및 발전소주변지역특별회계의 경우 업무처리 규정 및 사업지침에 따라 해당연도 집행 잔액이 있는 경우 다음 연도 사업계획 수립 시 포함하여 이월사업계획을 수립하고 있음 ○ 이에 따라, 마을별 단발성 사업 반복을 지양하고 실효성 있는 사업을 추진할 수 있도록 사전 검토를 강화하여 사업계획을 수립하고, 수시로 당해연도 사업추진을 독려하도록 하겠음. <상하수도사업본부> ○ 사업 순기에 따른 예산편성으로 계속비 사업(중대규모 사업)의 계획단계부터 과다한 계속비 이월 발생을 사전 차단하고, 사업계획 변경 및 사전절차 이행 지연 등으로 이월 발생이 예상되는 경우에는 추경 편성 시 예산 규모를 조정하여 재정의 효율적 운영에 노력하겠음. - 2025회계연도 내 집행이 어려울 것으로 판단되는 금액은 제3회 추경예산 편성 시 삭감완료 ○ 또한, 잉여금(여유 자원)의 경우, 신규 사업 발굴 및 국도비사업 매칭비용으로 적극 활용하고, 추경 편성 시 통합재정안정화기금에 예탁하여 효율적인 재정 운영이 이루어질 수 있도록 관리하겠음. - 2025년도 제3회 추경예산 편성 시, 상·하수도특별회계 국도비사업 매칭 등에 사용되지 않은 여유 자원(185억원)을 통합재정안정화기금에 예탁하여 잉여금을 최소화하였음. ※ 상·하수도특별회계 전년 대비 집행률 9.4%↑, 이월액 3.1%↓, 불용액 52.3%↓

8. 특별회계 미수납액 징수 노력

개선 및 권고사항

- 당해연도 정리보류액 98백만원의 74%인 73백만원은 소멸시효 완성으로 확인된 바, 향후 소멸시효 완성전에 징수하거나 시효연장을 위한 미수액 관리에 철저를 기하시기 바람.
- 당해연도 미수액 중 공영개발특별회계는 137백만원 전액이 강원봄내영상사업단과 (주) 봄내스튜디오의 변상금이며 미납사유는 납세태만이고, 상·하수도 특별회계 미수납액 843백만원은 상수도과 하수도사용료이며, 교통사업특별회계와 지하수관리특별회계 미수납액 1,045백만원은 전액 납세태만이 미납사유인 바 특별한 징수대책을 수립하여 미수납액 징수에 적극 노력해 주실 것을 권고함.

조치결과

<복지정책과>

- 자활기금 체납액 징수계획 수립(2025. 8.)
 - 자활기금 융자상환금 체납액에 대해 성실납부격려, 납부독촉, 압류조치 등 징수업무 적극 추진 중

<건설과>

- 법인 총괄책임자를 간접점유자로 간주하여 변상금을 부과할 수 있는지에 대해서 법률검토 중
- '25. 12. 27. 무단점유를 해소하였으며. 해소시점을 기준으로 책정된 변상금에 대해서는 상기 법률검토 결과에 따라 처리예정

<교통과>

- 독촉고지서 발송 등 체납분의 강력 징수를 통한 이월체납액 최소화 추진
- 독촉 납기 이후 부동산, 차량 등 압류 검토 및 지속적인 독촉 및 납부 독려

<경영지원과>

- 상·하수도사업특별회계 미수납액(상·하수도 사용료) 징수활동 강화 계획
 - ① 징수계획 수립: 2025. 2. 26. ② 특별징수계획 수립: 2025. 7. 24.
 - ※ 고액·고질 체납자에 대한 집중관리로 체납징수 실효성 확보
- 고액·고질 체납자 대상 특별징수활동 실시: 25. 8. 1. ~ 9. 30.
 - 전화 및 현장 방문 독려로 대면 징수 활동
 - 사용자와 소유자 다른 경우, 건물 소유자 체납 사실 통보하여 납부 유도
- 징수현황 : 체납액 783백 만원, 징수액 330백만 원, 징수율 42.3%

징수대상	건수	체납액(원)	징수액(원)	징수율(%)	비고
계	875	783,007,300	330,606,680	42.3	중복제외
고질 / * 6회 이상	821	359,423,900	69,946,660	19.5	
고액 / * 200만원 이상	92	645,852,060	354,445,090	54.9	
중복	28	140,837,370	21,277,450		

○ 이월체납 징수 실적 ※ 체납 24.12.31. 기준 / 징수 25.12.31. 기준

구분	체납 금액	징수 금액	미수납액	징수율(%)
상수	469백만원	379백만원	88백만원	80.81
하수	374백만원	281백만원	89백만원	75.13

<수도시설과>

- 지하수이용부담금 체납액 납부독려 및 행정조치 중
 - 전화 및 현장 방문 독려 / 체납액 일제정리기간 운영: 2025. 10월 ~ 12월
 - 2025. 12. 31. 기준 2024년 체납액 4.3백만원(226건) 징수
- 지하수특별회계 과태료(2건) 체납액 납부독려 및 행정조치
 - 고지서 발송 및 전화 독려
 - 과태료 체납처분에 따른 재산 압류 완료

9. 국도비 보조금 반납금액 감소 노력

개선 및 권고사항

국도비 반납 사유를 보면 사업대상자 감소, 사업지연 및 변경, 사업축소, 보조사업신청 저조, 포기, 예산 과다편성 등 다양하므로 예산 실수요를 반영한 현실적인 사업계획을 수립하시고 행정조치 미흡 등 사업지연 요소를 사전에 해소하여 사업변경 등을 최소화 하여 사업을 계획대로 추진, 국도비 반납을 최소화 하시기 바랍니다.

조치결과

<기획예산과>

- 정확한 사업량 산정, 사업 순기에 맞춘 적정 예산 반영 등을 위해 사업부서와 면밀한 검토를 통해 예산을 편성하고자 노력함.

<복지국>

- 복지국 주관 회계담당자 업무연찬 및 부서별 사업담당자 업무연찬 실시 완료 (2025. 11. 5.)
 - 집행추이에 따른 예산 조정 및 적극적인 사업 추진으로 국도비 반납 최소화를 위해 지속 노력하겠음.

<상하수도사업본부>

- 사업비 정산 확정 및 재정산 등으로 반납금액이 발생하였지만 향후 사전 수요 조사 및 정밀한 예산 편성으로 집행잔액을 최소화하여 국도비 반납금액이 최소화될 수 있도록 노력하겠음.

10. 도비 보조사업 기준보조율 준수 건의

개선 및 권고사항
도비 보조사업을 추진함에 있어 “강원특별자치도와 시군간 경비부담 기준 지침”의 세부사업별 기준보조율을 엄격히 준수하도록 하여 시비가 추가 부담되는 일이 없도록 건의 및 강원특별자치도 내 시군자치단체장협의회나 시군의장협의회 등을 통하여 적극 건의하시기를 제안함
조치결과
<기획예산과, 기업지원과> - 도비 보조사업 추진 시, 사업별 부담 기준을 엄격히 적용하여 시비가 추가 편성되지 않도록 지속적 노력 및 건의하겠음. <경제정책과> - 시군자치단체장협의회 및 시군의장협의회 등을 통한 건의하겠음. <복지정책과> 2026년도 당초예산에 보훈단체 활성화를 위한 ‘보훈단체 전적지순례 지원사업’ 도비 신청(’ 25. 9.) <장애인복지과> - 장애인거주시설 전담관리인력 지원사업은 기준보조율을 원칙적으로 준수하고 있으나, 도비 지원액이 기본급에 한정되어 있어 시설 안전관리 인력의 안정적 수급에 어려움이 있음. - 이에 따라 안전한 돌봄환경 유지를 위해 불가피하게 시비를 추가 부담(각종 수당 등)하고 있으며, 도비 지원사업비의 현실화를 위해 강원도에 지속 건의 예정임. <문화예술과> - 의암제는 시 자체사업으로 24년 당초예산을 편성하였지만, 도비가 추경으로 편성되며 도비 보조사업 보조율에 부합하지 못하였음. 2025년 당초예산 편성 시 도비 지원으로 기준보조율에 부합하게 편성함. - 도비 보조사업 보조율을 준수하여 시비가 추가 부담되지 않도록 강원특별자치도에 건의하겠음. - 춘천인형극제는 25년 편성 예산(1,500,000천원) 중 도비는 공모사업에 선정되어 편성되므로 도비 기준보조율에 부합할 수 없음. 강원특별자치도와 시군간 경비부담 기준 지침 제4조 제8호의 정액지원에 해당함. <관광정책과> - 지방전환사업으로 시·군·구별 보조율이 정해져 있는 사업임. 추후 보조율을 높일 수 있도록 건의하겠음. <토지정보과> - 도 일괄 보조금 책정 금액이고 “강원특별자치도와 시군간 경비부담 기준 지침”의 세부사업별 기준보조율에 따라 도비를 매칭하도록 건의하겠음.

<식품산업과(농산물유통과), 식품산업과(푸드테크산업과)>

- “강원특별자치도와 시군간 경비부담 기준지침” 제4조(부담비율)에 규정된 기준보조율 30%에 의거하여 수출신선 농산물 공공선별비 지원사업, 농식품산업 활성화 지원사업을 추진하였음.

<산림과>

- “강원특별자치도와 시군간 경비부담 기준지침” 제4조(부담비율)에 규정된 세부사업별 기준보조율에 의거 2025회계연도에는 도비 보조사업에 대한 보조율을 준수하여 사업 추진 완료함.

<보건운영과>

- 강원특별자치도에 확인한 결과, 보건진료소 노인건강관리사업은 사업의 수행근거 및 성격, 도의 재정상황에 따라 기준보조율을 적용하였으며, 향후 도비 보조사업에 대해 보조율 기준 적용을 적극 건의하도록 노력하겠음.

11. 기금의 설치 및 운용 개선

개선 및 권고사항
지역산업육성기금과 양성평등기금은 지방자치법 및 지방자치단체 기금관리기본법의 관련 규정에 따라 재정 운영의 효율성 및 투명성 제고를 위하여 존속 기한 만료 시 폐지하고 관련 예산은 일반회계에 편성하여 운용하실 것을 권고함.
조치결과
<기획예산과> ○ 첨단산업과에서 운용하던 지역산업육성기금은 2025년 하반기 폐지를 검토하여 2026년 도부터 기금을 폐지하고 관련 예산을 일반회계에 편성함. ○ 춘천시는 2025년 14개 기금에서 2026년 현재 13개 기금을 운용 중임. <전략산업과(첨단산업과)> ○ 권고사항에 따라 지역산업육성기금 관련 조례 일부개정 완료(2025. 12.) 및 기금 잔액 정산 및 일반회계 반납완료(2025.12.) <여성가족과> ○ 양성평등기금 존치 - 사유: 양성평등기금은 양성평등 실현 관련 사업을 지원하고 양성평등 참여 확대, 문화확산을 위해 활동하는 비영리법인 및 비영리민간단체를 지원하는 등의 용도로

조성된 기금으로, 공모를 통해 양성평등 실현 관련 사업을 추진하는 비영리단체를 지원하는 등 기금의 용도에 적합하게 운용하고 있음(연평균 4~5개 단체 지원)

양성평등기금은 타 기금과 달리 성평등과 같은 사회적 가치를 담고 있으므로 기금 폐지에 보다 면밀한 검토가 선행되어야 함

- 개선사항

① 양성평등 기금사업으로 추진 가능한 사업은 일반회계에 미편성 하여 유사사업이 추진되지 않도록 개선

② 2026년 양성평등기금 사업비를 기존 대비 60% 증액 편성하고, 일반 공모사업 외 시민의 건 및 수요반영을 위한 설문조사 등을 신설하여 기금 목적에 부합한 사업 체계로 개편

※ 「양성평등 기본조례」 제29조에 따라 적립기금의 이자범위 내에서 운용하여야 하므로 기금조성액 사용 비율을 지속적으로 증액하는 것은 불가함

12. 성과계획서 및 성과보고서 작성 시 명확한 근거자료 확보

개선 및 권고사항

목표설정에서 과거 성과와 현재 상황을 충분히 반영하고, 외부 변수나 한계 사항을 고려하여 보다 현실적인 목표를 설정해야 하며, 초과달성 현상이 반복되는 원인을 근본적으로 분석할 필요성이 있고 사업이 과도하게 확장되거나, 예측하지 못한 외부 환경 변화로 인해 목표를 초과 달성했다면 이를 관리할 수 있는 방법을 찾아야 함.

(경제정책과) 단위사업 [물가 안정 및 소비자 권익 보호 사업]의 추진성과의 결산 현황에 ‘24년도 예산대비 집행액이 저조한 사유로 협의회가 실질적인 역할을 할 수 있도록 활동을 재개하고, 유통업계 상생과 지역경제 활성화를 위한 구체적인 방안 마련이 중요

(교통과) [원활한 대중교통 체계확립 및 안전한 교통 인프라를 조성한다] 정책사업 목표 중, 대중교통 이용자 수를 성과지표로 대중교통이용자증가율을 측정 산식하여 성과보고하였으나, 실질적으로 대중교통을 이용하는 시민들의 대중교통 이용 만족도 조사를 첨부하는 것은 정책사업의 중요한 요소가 될 것임

(차량등록사업소) [시민이 만족하는 차량등록 민원서비스를 제공한다]는 목표로서의 성과지표 중 과태료부과예방홍보물 제작 배포를 측정 산식한 방법으로, 23년 목표는 2,500개, 실적 4,000개 160% 달성률을 보였으나 24년 목표 4,000개 실적 5,000개 125%를 달성함. 5%~10% 정도 증가율을 적용하여 4,200개~4,400개 정도로 목표를 설정할 경우 목표 대비 실적의 차이를 줄일 수 있고, 달성률 또한 그에 준할 것임. 과태료는 법규위반에 대한 사후 조치지만 예방정책이 장기적으로 더 효율적인 행정운영을 가능하게 하므로 본 사업은 그만큼 중요하고 확대되어야 함.

(축산과) 가축전염병 예방 소득 실적이 23년 167%, 24년 258%와 같이 매년 유사하게 초과한다면 계획수립이나 예산 배분, 인력 운용 등에서 잘못된 판단이 반복되고 있을 수 있음. 실적 분석을 통해 목표치를 합리적 수준으로 조정하고, 성과 예측 시스템의 개선 및 성과관리 체계 전반에 대한 점검 필요

(반려동물과) 성과지표인 반려동물 문화교육의 달성률이 계속 과도하게 초과 달성되고 있다는 점에서 설정한 목표가 실제 수요나 역량에 비해 과도하게 낮았다고 문제를 제기할 수 있음. 개선 방향으로 최근 2년간의 실적 데이터를 기반으로 현실적이고 도전적인 목표치를 재설정해 보며, 단순 실적 외에도 참여자 만족도, 인식개선 정도 등 질적 성과를 포함한 다면적 지표를 도입해 볼 필요성이 있음.

(문화예술과) [지역문화를 연구하고 계승하여 문화정체성을 확립한다]는 사업목표의 성과지표에 지역문화의 질적 변화나 주민 체감도와 같은 중요한 요소들이 미반영됨에 지역문화 성격에 부합되는 정성적 평가항목 병행 필요

[다양한 문화사업 콘텐츠 발굴로 문화관광도시의 성장 및 영상산업 육성]의 사업목표 또한 성과평가를 위한 문화콘텐츠의 완성도나 활용 가능성, 수용자 반응 등을 측정하는 정성적 평가가 필요할 것으로 보임

(복지정책과) 통합돌봄 서비스 연계 및 제공 성과지표에서 통합돌봄 서비스 대상자의 수 요를 보다 정밀하게 파악하고, 민·관 협력 네트워크를 강화함으로써 서비스 연계의 안전 성과 지속 가능성을 높일 필요가 있음. 중간실적 점검과 실시간 피드백 체계를 구축하여 서비스 접근성을 제고하는 방안을 마련하거나 사례관리를 강화하는 등 목표 달성뿐만 아니라 서비스의 질도 개선해야 할 필요성이 있음.

(시립청소년도서관) [정보와 문화가 있는 청소년도서관 운영]성과지표 중 독서문화 운동 전개에 측정산식은 계층별 문화 프로그램 참여 인원 실적이 66%에 그친 것은 계획대비 실행력에 아쉬움이 있었다고 판단되며, 향후에는 목표설정 시 지역 실정보다 정밀한 분석과 실행과정에서의 중간 점검 및 피드백 체계 강화를 통해 실현 가능한 계획과 효과적인 추진이 이루어질 수 있도록 보완이 필요할 것임.

조 치 결 과

<민원담당관>

- 건축 원자재 값 상승 및 건설경기 둔화로 인한 건축허가 접수 및 사용승인 신청 건수 감소로 달성률이 저조하였음. 향후 목표 설정 시 전년도 성과 등을 종합적으로 고려하여 반영하였음.

<기획예산과>

- 전년도 성과와 현재 여건을 반영한 목표 설정으로 정책성과 측정의 효율성을 높이도록 지표를 점검하고 향후 성과계획에 반영 추진
 - 성과계획서·보고서 성과지표 점검 및 개선 계획 수립·추진: '25. 6.
 - (개선방향) 합리적 성과지표 및 목표치 설정, 사업목표와 성과지표 연계 강화, 성과지표의 객관성 및 신뢰성 강화 등
 - 성과계획서·보고서 작성 매뉴얼 배포: '25. 10.
 - 2026년 성과계획(안) 수립 시 개선 반영: '25. 11.

<경제정책과>

- 유통업상생발전협의회를 1년간 상반기 하반기 2번 개최하여 유통업계의 상생과 지역 경제 활성화를 위한 구체적인 방안을 마련하겠음.

<통합돌봄과>

- 「돌봄통합지원법」 시행에 맞춰 돌봄대상자 발굴 및 서비스 연계 체계를 재정비하고, 중간 실적점검과 피드백 체계를 내실화하여 목표 달성도 및 서비스 품질향상을 위해 지속 관리하겠음.

<문화예술과>

- 2026년 문화 정체성 확립의 성과지표 설정 시, 정량적 지표 중심의 한계를 보완하고자 주민 체감도를 반영할 수 있는 문화적 만족도 조사를 시행하여 지역문화의 지속 가능한 발전과 문화정체성 강화를 위한 정성적 평가 요소를 반영하였음.
- 문화콘텐츠 개발 분야는 시민역사학교 참여 인원수로, 영상산업 활성화 분야는 작품 지원 건수로 성과지표를 변경함. 시민역사학교 참여 인원수는 시민 관심도와 호응도를 간접적으로 반영하는 지표이며, 영상산업 활성화 분야의 작품 지원 건수 또한 춘천 지역 영상 제작 및 로케이션 유치 활성화를 간접적으로 반영하는 지표로 관리하겠음.
또한 완성도, 활용 가능성, 수요자 반응 등 정성적 성과를 파악하기 위하여 시민 만족도 조사를 별도로 실시하고 그 결과를 성과관리에 반영하겠음.

<교통과>

- 「춘천시 버스 운송원가 산정 및 경영·서비스 평가 용역」을 통해 매년 대중교통 서비스 품질에 대한 이용자 만족도 조사를 시행하고 있으며, 현행 이용자 증가율 등 정량적 지표뿐만 아니라, 이용자 만족도 조사 결과 등 정성적 지표도 성과지표에 함께 반영하여 성과지표를 다각화하고 대중교통의 성과를 균형있게 평가하겠음.

<차량등록사업소>

- 과태료 부과예방 홍보물 제작배포 지표는 단순히 배부한 홍보물 수량만으로 성과를 측정하는 방식으로 실질적 예방효과를 미반영함에, 보다 실효성 있는 지표대체를 검토하겠음.

<축산과>

- 실적 초과 배경
 - 목표 대비 실적이 초과한 이유는 인접 시·군의 악성 가축전염병 발생으로 긴급 대응 차원에서 강화된 소독을 추진한 것에서 기인하였음.
- 개선방안
 - 성과지표 목표의 효율적 조정
 - 평시와 위기 대응 상황을 구분하고, 유동적 계획 수립 및 위기 상황 발생 시 적용 가능한 예비 기준 마련
 - 인력 및 자원 운용 효율화
 - 강화된 소독 추진 시 인력 과부하, 자원 낭비 최소화 방안 검토 및 효율적 방역체계 구축
 - 성과계획 조정 및 변경
 - 방역상황의 변동성 등을 검토하여 실제적인 지표 마련으로 과다한 성과지표 개선

<반려동물과(축산과)>

- 2025년도에는 실제 예산대비 운영 실적을 반영하여 목표치를 적정하게 산정하였고, 단순 양적 증가보다는 반려동물의 문화개선 및 인식변화와 실제로 연계될 만한 질적 성과에 초점을 두었음.

<시립청소년도서관>

- 미달성 사유
 - 분관도서관(동내·소양·남산·서면) 신재생에너지 융복합지원 및 그린리모델링 사업으로 도서관 장기 휴관, 운영 중단
 - 신재생에너지 융복합지원사업: 2024. 3. 1. ~ 4. 15. / 남산도서관 휴관
2024. 4. 1. ~ 5. 7. / 동내도서관 휴관
 - 그린리모델링 사업: 2024. 5. 7. ~ 12. 26. / 동내, 소양, 서면 휴관
- 조치계획
 - 분관도서관 공사로 인한 문화프로그램 운영 공백 최소화
 - 공사 기간 동안 도서관 이용이 제한된 점을 지역 주민에게 사전공지하여 불편 최소화
 - 리모델링 완료 후 재개관 기념 프로그램 운영 및 특별 이벤트 실시
 - 이용자 관심 증대를 위한 홍보 강화
 - SNS, 홈페이지, 지역 커뮤니티 등을 통한 프로그램 홍보
- 조치결과
 - 분관도서관 공사로 인해 운영 중단 기간 동안 프로그램 운영 실적이 낮았으나, 공사 완료 후 빠르게 회복
 - 재개관 기념 프로그램 운영 횟수 및 참여자 수: 5회, 158명 참가
 - 2025. 1 ~ 4월 프로그램 운영 횟수: 425회
 - 2025. 1 ~ 4월 프로그램 참여자 수: 5,572명

<의회사무국>

○ 의정활동 지원

- 의원의 입법은 의원의 고유 권한이므로 부서에서 수치를 추산하여 목표치로 결정하는 것은 현실적으로 어려움이 있음. 향후, 추계 가능하며 의정활동 지원이라는 목표 달성을 위한 측정산식을 개발할 계획임.

⇒ 중간점검: 2026 성과지표 목표치 측정산식 변경 완료

<당 초> 의원발의 자치입법 조례(규칙) 제정 건수

<변 경> (의원발의 가결 안건 수/의원발의 안건 수)*100

○ 의정활동 홍보 강화

- 광고의 중요성이 부각됨에 따라 홍보 횟수가 증가하고, 의원들의 적극적인 의정활동으로 동정 및 보도자료 생산이 늘어나고 있는 점을 반영, 효과적인 성과 관리를 위해 현실적인 목표치로 수정

⇒ 중간점검: 최근 실적치 반영하여 2026 성과지표 목표치 설정 완료

13. 성인지 결산서 작성 개선

개선 및 권고사항
○ 사업내용의 예산집행과 성평등 목표치간의 연계성 및 예산 집행률과 성과목표 달성률 간의 격차가 크므로 예산 대비 실효성 있는 집행·운영이 되고 있는지 점검요망. ○ 특정 성별에 편중된 성과목표 설정 사업은 그 특성상 이미 특정 성별의 수혜자 비율이 높은 사업으로 보여, 사업의 내용·목표 및 대상자 현황 등에 따라 성인지 대상사업 제외 여부 검토 및 특정 성별의 수혜비율이 아닌 해당 사업 자체의 성과 또는 성별간 격차 해소 정도를 측정할 수 있는 적절한 성과지표를 새롭게 설정하는 방안을 검토 요망.
조 치 결 과
<기획예산과> ○ 2026년도 당초예산 편성 시, 도 여성가족연구원에서 지원하는 성인지예산 컨설팅 제도를 활용하여 성인지예산 편성에 반영하였음. ○ 앞으로도 해당 제도를 지속적으로 활용하여 기존에 설정된 성과목표와 신규 편성 사업에 대해 성인지예산의 취지에 부합하는 성과목표를 설정할 수 있도록 노력하겠음. <복지정책과> ○ 향후 성인지예산 편성 시 대상사업의 적정성 및 성과목표 타당성을 면밀히 검토하겠음.

14. 징수결정액 대비 미수납액 관리 철저

개선 및 권고사항
미수납액의 대부분 지난년도수입 아니면 과태료 부분인데 각 과에서 미수납을 관리하고 체납독촉 및 체납처분을 집행하고 있지만, 납세태만이나 과태료 부분에 대해선 더 철저하게 징수를 해야한다고 판단됨. 장기·상습체납, 납세태만, 과태료 등 납세에 대한 인식이 부족한 사유에 대해선 독촉의 횟수를 명확히 하고 정해진 기한 내 납부가 이뤄지지 않는다면 적극적인 압류 등 체납처분을 하여 납세에 대한 인식을 제고시켜야 함.
조치결과
<징수과> ○ 체납처분 및 행정제재 강화, 카카오톡 체납안내문 발송 및 납부콜센터 운영, 연간 2회 체납액 일제정리기간 운영 등 행정력의 극대화로 미수납 비율을 최소화하겠음. <기업지원과> ○ 기업지원과 소관 지난년도 수입 등 2건, 부정이익환수금 1건은 2022년 지역특화 청년일자리 사업 부정수급에 따른 반환금 7,640천원, 부정수급에 따른 제재부가금 13,200천원으로 징수결정 사유 발생 이후, 지속적으로 납부를 독려하고 있음. 정기적인 재산조회 및 납부 독려로 전액 징수 완료를 목표로 지속 관리하겠음. <장애인복지과> ○ 지속적인 납부 독촉, 압류조치, 분납 안내 등 징수업무 적극 추진중임. <보육아동과(現아동정책과)> ○ 2024년도 징수결정액 미수납액 수납완료 - 추후 지속적인 체납액 안내·납부 독촉과 분납 안내 및 납부 기간 연장 등 징수업무 적극 추진중 <문화예술과> ○ 게임산업진흥에관한법률 등 법률 위반에 따른 과징금 및 과태료 ○ 지속적인 체납독촉 및 적극적인 압류 등 체납처분에 만전을 기하도록 하겠음. <기후에너지과> ○ 무관심 및 납세태만 등의 사유로 체납하고 있는 체납자들을 대상으로 유선·체납안내문 발송 등 지속적인 독려 및 납부방법 안내를 통해 미수납액 징수에 더욱 힘쓰겠음. <도로과> ○ 2025년 유선안내 135건, 체납안내문 발송 116건 조치, 압류처분(토지) 2건 완료함. <건설과> ○ 정기·수시 체납관리를 진행하며 명확한 절차에 따른 체납처분을 통해 미수납 비율을 최소화하도록 노력하겠음.

<건축과>

- 체계적인 세외수입 징수계획을 수립하고 전담자를 지정하여 체납 관리체계를 강화하겠으며, 체납자에 대하여 문자 및 전화 등을 통한 지속적인 납부 독려 실시 예정임. 아울러 독촉장 발송, 고액체납자 분납 유도 및 재산압류 등 체납처분을 적극 추진하여 세외수입 미수납액 최소화를 위해 노력하겠음.

<토지정보과>

- 개발부담금 체납자에 대한 문자, 전화 독촉장 발송 등을 통한 납부 독려 및 압류 조치를 하고 있으나 좀 더 체계적인 관리와 고액체납자는 분납이나 연납을 통해 납부를 유도하도록 하여 세외수입 미수납액을 최소화할 수 있도록 노력하겠음.

<차량등록사업소>

- 미납자들에게 정기적으로 독촉고지서 발송 및 체납 안내 등을 통하여 징수를 독려하고, 과태료 부과를 예방하기 위하여 사전 안내 홍보물을 제작하겠음.

<농업정책과>

- 납부 독려, 재산조회, 압류 등 → 정기·수시
 - 분기별 재산조회: 26년 4월 진행 예정
- 압류재산 부동산 공매 검토 및 진행: 2026. 6월 중
 - 공매실익(배당금 부족시)이 없을 경우 결손처분

15. 춘천시 공영개발사업 기타미수금 관리 철저 요청

개선 및 권고사항
(주)봄내스튜디오는 체납처분 절차에 의해 압류재산은 공매 처분함이 타당하고, (주)봄내스튜디오의 과점주주를 파악하여 제2차 납세의무 여부 또한 검토하여야 할 것임. (사)강원봄내영상사업단(2015년 6월 설립)은 (주)봄내스튜디오(2019년 7월 설립)와 동일한 사업장으로 동일한 업종을 영위하는 사단법인으로 확인됨에 (주)봄내스튜디오의 주주명부와 (사)강원봄내영상사업단의 임원 및 감사명단을 면밀히 검토하여 동일한 사업장을 사용하면서 공유재산임을 알고 고의적으로 무단 사용하고 있는지 확인하고 변상금 회수 및 압류실의 여부 등을 철저히 검토하여야 할 것임.
조치결과
<건설과> ○ 변상금은 ‘세금’이 아니므로 제2차 납세의무 규정을 직접 적용하는 데에는 한계가 있음. 간접점유자로 간주하여 변상금을 부과할 수 있는지에 대해서는 법률검토 중 ○ '25. 12. 27. 무단점유를 해소하였으며, 해소시점을 기준으로 책정된 변상금에 대해서는 상기 법률검토 결과에 따라 처리예정